

# INSTALCO

## Årsredovisning 2021

---

**Instalco**

erbjuder tekniska och  
hållbara helhetslösningar  
inom el, VS, ventilation, kyla,  
industri och teknikkonsult.



## INNEHÅLL

2021 i korthet	2
VD-ord	3
Värdeskapande	5
Mål och utfall	6
Strategier	7
Förvärv	9
Marknadens drivkrafter	15
Erbjudande	17
Marknadsområde Sverige	21
Marknadsområde Övriga Norden	25
Hållbarhetsrapport	30
Risker	44
Aktien	49
Förvaltningsberättelse	53
<i>Bolagsstyrningsrapport</i>	58
<i>Styrelse</i>	64
<i>Ledning</i>	65
<b>Finansiell information</b>	
Koncernens resultaträkning	66
Koncernens balansräkning	67
Koncernens förändring i eget kapital	68
Koncernens kassaflöde	69
Moderbolagets resultaträkning	70
Moderbolagets balansräkning	71
Moderbolagets förändring i eget kapital	72
Moderbolagets kassaflöde	73
Noter	74
Revisionsberättelse	103
Femårsöversikt	107
Definitioner	108
Aktieägarinformation	110

## Vad

Instalco erbjuder teknisk projektering, installationstjänster, underhåll och service av fastigheter och anläggningar inom sex huvudområden:



VS



EL



VENTILATION



KYLA



INDUSTRI

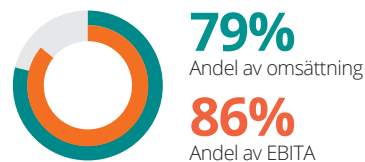


TEKNIKKONSULT

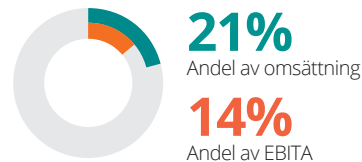
## Var

Instalco är representerat på ett 100-tal orter i Sverige, Norge och Finland via ett 110-tal dotterbolag med cirka 5 000 medarbetare.

### SVERIGE



### ÖVRIGA NORDEN



### SVERIGE

MSEK	2021	2020	Förändring, %
Omsättning	7 015	5 451	29%
EBITA	640	537	19%
Antal bolag	78	59	32%
Antal medarbetare	3 752	2 891	30%

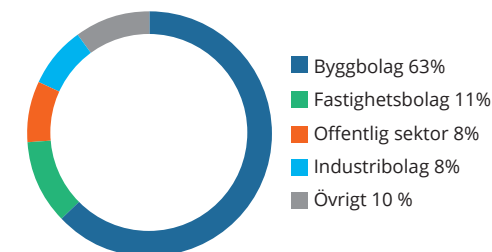
### ÖVRIGA NORDEN

MSEK	2021	2020	Förändring, %
Omsättning	1 875	1 671	12%
EBITA	80	94	-14%
Antal bolag	28	25	12%
Antal medarbetare	1 118	950	18%

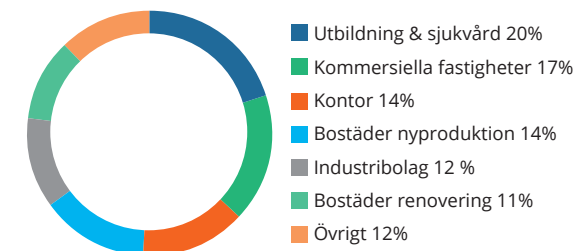
## Till vem

Instalcos kunder är till största delen byggbolag och fastighetsägare som arbetar med såväl kommersiella lokaler som bostäder och kontor. Stora kunder återfinns inom offentligt byggande som exempelvis skolor, förskolor, äldreboenden, vårdinrättningar och sjukhus. Andra kunder finns inom detaljhandel, kylföretag, storkök, livsmedelsindustri, regioner, kommuner, kommunala bolag, förvaltningar, rederier och industribolag.

### FÖRSÄLJNING PER KUNDGRUPP



### FÖRSÄLJNING PER SLUTPRODUKT



## 2021 i korthet

### Januari – mars

- Michaela Masiello tar över som ny vd för Rikelektro AB. Därmed blir hon vid den tidpunkten den första kvinnliga vd:n i ett Instalco dotterbolag.
- Förvärv av JB Elektro AS, Lincom AB, Nässjö Teknik-projektering AB, Stockholm Luftkompetens AB och Kempes El AB.

### April – juni

- Fusion av Avent-bolagen i Kalmar och fusion av Ventec-bolagen i Kristiansand.
- Förvärv av Inva Engineering AS, Calmarsunds VVS AB, Rörmokaren i Kolmården AB, Lampans Elinstallationer AB, Elinstallationer i Karlshamn AB, KaVP AB och Karlskoga Tak AB, Nordengen VVS AS, PlanProj AB, Nihlén Elmontage AB och Industriprodukter AB.

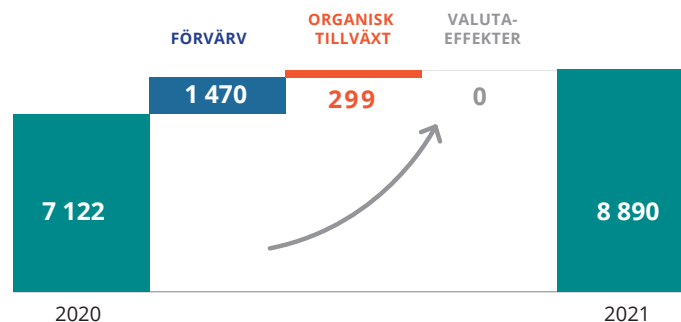
### Juli – september

- Robin Boheman tillträder som ny vd och Per Sjöstrand tar rollen som styrelsens ordförande.
- Förvärv av Forsséns Elektriska AB, App Start-up AB, PeMi Ventilation & Montage AB, Installationservice Nicklas Eriksson AB och Sydsvenska Elanläggningar AB.

### Oktober – december

- Christina Kassberg tillträder som ny CFO.
- Förvärv av Total VVS AS, Kompressorteknik AB, Blomquist-koncernen, MRM Mining AB och EPS Sweden AB, Nordpipe Composite Engineering Oy och Lidingö Elektriska AB.

### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



### NYCKELTAL

MSEK	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning	8 890	7 122	+25
Rörelseresultat (EBIT)	722	604	+20
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,1	8,5	
EBITA	748	605	+20
EBITA-marginal, %	8,4	8,5	
Justerad EBITA <sup>1)</sup>	728	625	+16
Justerad EBITA-marginal, %	8,2	8,8	
Resultat före skatt	699	594	+18
Kassaflöde från den löpande verksamheten	610	689	-11
Orderstock	6 795	6 625	+3
Resultat per aktie före utspädning (kr)	10,50	9,00	+17
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	10,31	8,79	+17
Utdelning per aktie (kr)	3,25 <sup>2)</sup>	2,70	+20

1) Justerad för kostnader relaterade till bland annat förvärv.  
2) Föreslagen utdelning före aktiesplit 5:1.

# +24,8%

tillväxt i nettoomsättning

# 27

antal förvärvade bolag

# +2,6%

tillväxt i orderstock

# 8,2%

justerad EBITA-marginal

# 3,25 kr

föreslagen utdelning per aktie  
(före aktiesplit 5:1)

Denna årsredovisning finns även på engelska som pdf på bolagets hemsida, [www.instalco.se](http://www.instalco.se).  
This annual report is also available in English as a pdf on the company's website, [www.instalco.se](http://www.instalco.se).

# Instalco ska vara den bästa hamnen för installationsbolag

*Instalco har hanterat pandemins andra år på ett mycket imponerande sätt. Det är ett bevis på hur väl Instalcomodellen fungerar. Nu ser vi med förhoppning och tillförsikt fram mot en mer normal marknad.*

Vi kan summera ett starkt 2021 med en total nettoomsättning på 8 890 miljoner kronor och en EBITA-marginal på 8,4 procent vilket är ett styrkebesked givet de utmanande förutsättningar som har varit under 2021.

Pandemin har varit den hittills största prövningen för Instalco och vi har klarat den mycket bra. Under de här två åren har vi fortsatt att leverera höga marginaler och jag är stolt över hur skickligt våra dotterbolag har hanterat situationen och över att de fortsatt har kunnat leverera starka resultat. Detta trots negativ yttre påverkan i form av stigande råvarupriser, begränsad tillgång på råvaror och komponenter, restriktioner, smittspridning och hög sjukfrånvaro. Det är ett tydligt bevis på att Instalcomodellen fungerar.

## Business as usual

Från och med 1 september har jag fått förtroendet att ta över och leda Instalco som vd och koncernchef samtidigt som Per Sjöstrand har gått vidare till rollen som ordförande. I mångt och mycket är det dock "business as usual" i Instalco, även efter vd-bytet.

Jag har haft förmånen att få vara med sedan Instalco startade och det allra viktigaste för mig är att driva Instalcoandamålet vidare. Jag brinner för Instalco, vår unika affärsmodell, speciella kultur och familjeanda med det

mogna ledarskapet. Detta är grunden för vår framgång, som jag kommer att arbeta för att upprätthålla när vi nu tar nästa steg in i framtiden.

Instalco kommer att fortsätta att växa och leverera kvalitet såväl till våra kunder, både inom bygg- och installationsbranschen, som till våra aktieägare. Vi kommer fortsatt att arbeta både med geografisk expansion och med att kontinuerligt leta efter intressanta närliggande verksamhetsområden där vi kan skapa synergier.

## Förstärkt organisation

För att Instalco ska kunna fortsätta att utvecklas i det tempo vi önskar har vi under året förstärkt vår slimmade centrala organisation med några viktiga nyckelpositioner. På inköpsidan har vi anställt en ny inköpschef. Inköp är ett viktigt område som säkerställer att våra dotterbolag är konkurrenskraftiga. Inte minst just nu under det rådande generella marknadsläget med volatila råvarupriser, och begränsningar gällande frakt och tillgänglighet på komponenter och råvaror.

Sedan 1 november är Christina Kassberg ny CFO. Hon har en bakgrund och kunskap från förvärvsbolag och hon kommer att bidra med stor kompetens och affärsmässighet i vår fortsatta utveckling.

I Finland har vi tillsatt en ny affärsområdesledning med två affärsområdeschefer som delar ansvaret mellan disciplinerna. Dessa centrala rekryteringar gör att vi med trygghet kan fortsätta vår expansiva resa på den finska marknaden.

## Redo för grön omställning

Redan idag står Instalco rustat för den gröna omställning som sker i samhället. Det är vi som har kunskapen och förmågan att för kunden föreslå och genomföra de mest hållbara och energieffektiva installationerna. Här kommer vi att utvecklas ytterligare och Instalco är redo att ta en ledande roll då jag är övertygad om att hållbarhet kommer att vara avgörande i bygg- och installationsbranschen i framtiden.

Allt vi gör varje dag inom Instalco bidrar till en bättre miljö, eftersom varje enskild installation bidrar till en förbättring när det gäller energibesparing och energieffektivisering. När vi summerar vårt andra år med hållbarhetsprogrammet Hållbara installationer kan vi rapportera goda resultat för våra sju hållbarhetsmål. Jag är stolt över att kunna summera inte mindre än 47 Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt.



*"Pandemin har varit den hittills största prövningen för Instalco och vi har klarat den mycket bra."*

### Spännande hållbarhetsarbeten

Under året har vi inom ramen för hållbarhetsprogrammet inlett två mycket intressanta externa hållbarhetsprojekt. Det ena med fokus på att minska förekomsten av läkemedel i naturen. Med vårt stöd kan projektet intensifiera arbetet kring vattenrening och läkemedelsutsläpp vilket bidrar till renare vatten i Norden, framför allt i Östersjön.

Det andra är ett projekt för att öka tillgången till rent vatten i utsatta områden i världen. Vi samarbetar med Wayout Water som producerar nyckelfärdiga mikroreningsfabriker för lokal produktion av rent dricksvatten. Anläggningarna distribueras till områden där det behövs som mest.

Dessa två projekt stödjer vi då rening av vatten och luft ligger oss varmt om hjärtat. Vi installerar dagligen vatten- och luftreningsanläggningar och vi vill skapa en bättre miljö genom att bidra med det vi kan. Att erbjuda hållbara och energieffektiva lösningar för våra kunder är en stor del av vår vardag.

### Taxonomi

En viktig del av vårt hållbarhetsprogram har varit kopplingen till FN:s mål för hållbar utveckling, liksom vårt deltagande i FN:s initiativ Global Compact. Vi fortsätter arbeta för att bidra till de globala målen och stötta och lever efter principerna i Global Compact. Global samverkan är viktigt för att åstadkomma en mer hållbar värld.

Under året har EU:s taxonomi etablerats för att hjälpa investerare att identifiera miljömässigt hållbara investeringar som ett verktyg för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom den gröna given. För oss på Instalco blir taxonomin ett sätt att ytterligare tydliggöra de stora miljömässiga värden som vår verksamhet skapar, eftersom vår omsättning i hög utsträckning är taxonomiförenlig.

### Fortsatt expansion

Vi ser nu med tillförsikt fram emot återgången till en mer stabil tillvaro utan restriktioner med goda förutsättningar för att driva teknisk projektering, installation och service i olika typer av projekt i Norden. Ambitionen är att bredda vår bas av bolag i Norge och Finland för att skapa en stabilare grund från vilken vi enklare kan skapa de affärsnynergier som är en av grundpelarna i Instalcomodellen.

Vår strategi är också att bredda oss inom våra discipliner industri och teknik-konsult. Här ser vi stora möjligheter att hitta nya intressanta bolag inom närliggande teknikområden. Vårt dotterbolag Intec är vår centrala aktör inom teknikkonsultområdet. Genom Intec kan vi ge kunden ett helhetserbjudande, från projektering till installation, där vi kombinerar teori och praktik på ett sätt vi inte tidigare har kunnat göra.

Generellt sett är marknadsutvecklingen god och byggtakten inom offentlig sektor

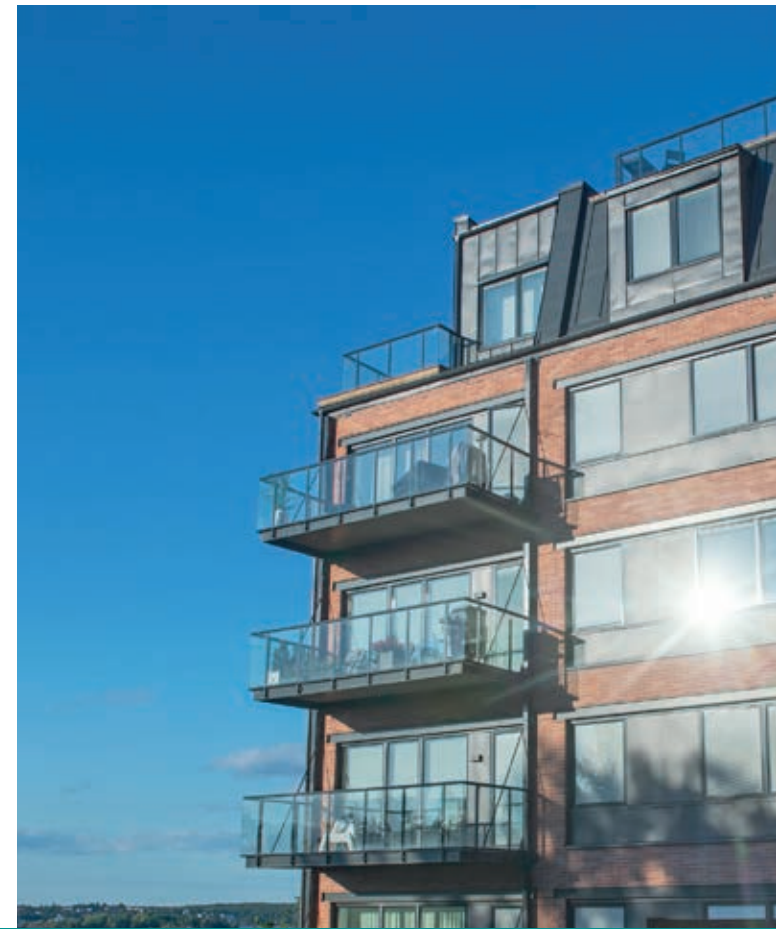
hög liksom ombyggnation av kommersiella lokaler. Produktionen av lägenheter fortsätter att vara på en historiskt sett stabil nivå. Dock byggs och påbörjas det fortfarande färre nya bostäder än vad det långsiktiga behovet kräver. På teknikkonsultsidan ser vi en ökad efterfrågan, framför allt inom industri- och energisegmenten.

Förhoppningsvis ser vi snart en återgång till en värld utan pandemi. Den fortsatta oron i omvärlden, särskilt i Ukraina, tynger mig dock och jag lider med alla som drabbas.

Under 2021 har vi passerat milstolpen 100 dotterbolag. Efter att ha genomfört över 100 förvärv sedan starten har Instalco en unik kompetens i att ta hand om och utveckla entreprenörens bolag vidare. Instalco är därför det naturliga valet för högpresterande bolag och entreprenörer. Vi kommer att fortsätta efter vår förvärvsagenda och söka de främsta företagen i branschen; Instalco är skapat just för att vara den bästa "hamnen" för installationsbolag. Vi är också väl rustade finansiellt för vår fortsatta förvärvsresa.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till alla medarbetare i Instalco och i våra dotterbolag för arbetet under ett utmanande år.

Robin Boheman  
Vd och koncernchef



*"Efter att ha genomfört över 100 förvärv sedan starten har Instalco en unik kompetens i att ta hand om och utveckla entreprenörens bolag vidare."*

# Värdeskapande

## Vision

Instalco ska bli ett av Nordens ledande installationsföretag inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult. Vi ska vara en aktör i världsklass med hög teknisk kompetens.

## Affärsidé

Instalcos affärsidé är att erbjuda tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult på den nordiska marknaden. Vi kombinerar det lokala företagens närhet till kunden med effektivt samarbete och moget ledarskap.

## RESURSER

### Verksamhet

- Ett 110-tal bolag i tre länder
- Sex teknikområden

### Kapital

- 2 501 miljoner kronor i eget kapital

### Medarbetare

- 4 887 kompetenta och kvalificerade medarbetare

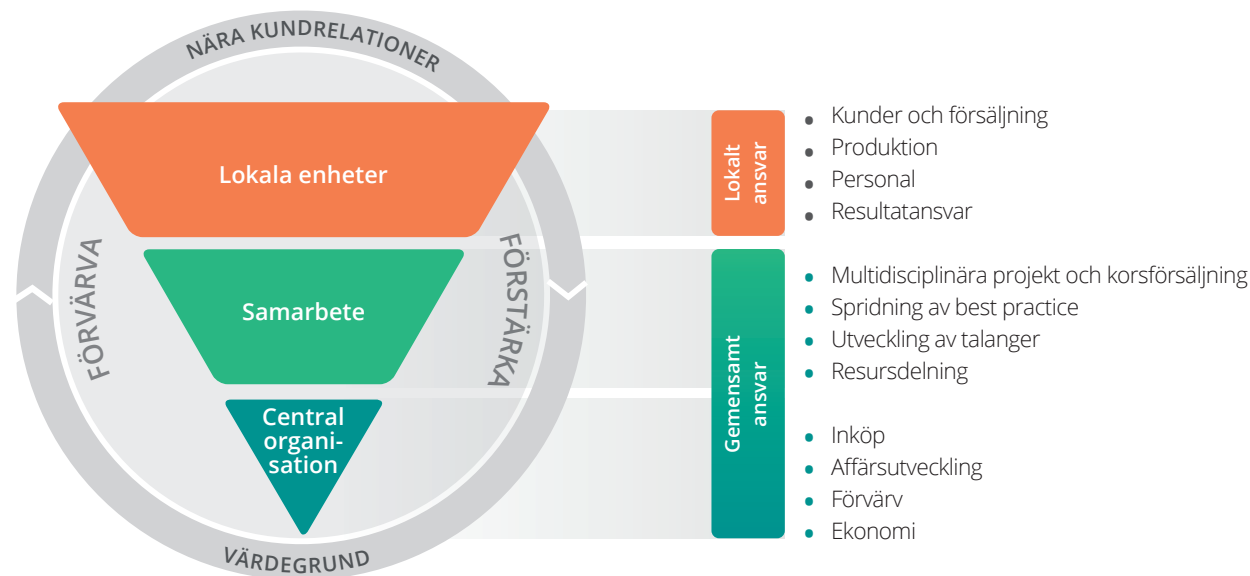
### Kompetens

- Specialistkompetens inom alla teknikområden

### Leverantörer

- Noga utvalda leverantörer som levererar hållbara produkter

## AFFÄRSMODELL



### Värdegrund

#### Nytänkande

- Enkla kontaktvägar och helhetslösningar mellan teknikområden
- Fokus på kvalitet och hållbarhet

#### Effektivitet

- Liten organisation och effektiva processer för varje uppdrag
- Strävan efter att förenkla arbetet varje dag, både för våra kunder och internt

#### Samarbete

- Nära arbete med kunderna, internt samarbete och moget ledarskap
- Medarbetare visar stort engagemang i uppdragen och lyssnar till och lär av varandra

## SAMHÄLLSNYTTA

### Kunder

- Attraktiva kunderbudanden
- Effektiva och hållbara lösningar

### Medarbetare

- Långsiktig arbetsgivare
- God och säker arbetsmiljö
- Kompetensutveckling

### Leverantörer & affärspartners

- Långsiktiga affärsrelationer
- Ansvarsfulla affärsmetoder

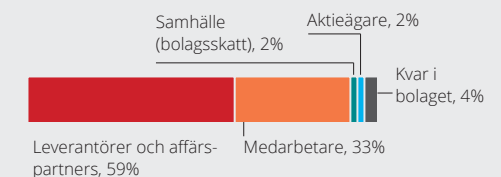
### Samhälle

- Arbetstillfällen
- Närvaro i lokalsamhället
- Bidrar till ökad resurseffektivitet
- Hållbara installationer

### Aktieägare

- Lönsam tillväxt
- Utdelningar

### Fördelning av ekonomiskt värde



# Mål och utfall

FINANSIELLA MÅL	VARFÖR	UTFALL 2021	HÅLLBARHETSMÅL
<p><b>Tillväxt</b></p> <p><b>&gt;10%</b></p> <p>årligen över en konjunkturcykel</p>	<p>Visar företagets förmåga att öka sina marknadsandelar genom ett attraktivt erbjudande inom företagets kompetensområden för kunderna.</p>	<p><b>24,8%</b></p> <p>Med den höga förvärvstakt som varit under året samt god organisk tillväxt, har vi uppnått en försäljnings-tillväxt på 24,8 procent, varav 4,2 procent<sup>1)</sup> organisk.</p>	<p>Instalco arbetar efter sju hållbarhetsmål i programmet Hållbara installationer. Målen är kopplade till FN:s globala mål.</p> <p>Exempel 2021:</p> <p><b>47 st</b></p> <p>Hållbarhetsklassade Instalco-projekt har certifierats.</p> <p><b>84%</b></p> <p>av Instalcos medarbetare är nöjda med sin arbetsituation som helhet.</p> <p><i>Läs mer om Instalcos hållbarhetsarbete och mål på sid 30.</i></p>
<p><b>Marginal</b></p> <p><b>&gt;8%</b></p>	<p>Mäter företagets förmåga att generera vinst för att långsiktigt skapa värde för aktieägare, kunder, medarbetare och övriga intressenter.</p>	<p><b>8,2%</b></p> <p>Den justerade EBITA-marginalen<sup>2)</sup> uppgick till 8,2 procent vilket är 0,2 procentenheter över målsättningen.</p>	
<p><b>Kapitalstruktur</b></p> <p><b>&lt;2,5 ggr</b></p>	<p>En låg nettoskuld/justerad EBITDA tydliggör förmågan att göra nyförvärv till stor del genom egna medel.</p>	<p><b>1,8 ggr</b></p> <p>Nettoskulsättning/justerad EBITDA uppgick till 1,8 gånger.</p>	
<p><b>Kassakonverteringsgrad</b></p> <p><b>100%</b></p> <p>över en rullande tolv månaders-period över en konjunkturcykel</p>	<p>Mäter företagets förmåga att generera likvida medel för att kunna göra nyförvärv utan att öka skuldsättningen.</p>	<p><b>83,6%</b></p> <p>Kassakonverteringen uppgick till 83,6 procent.</p>	
<p><b>Utdelningspolicy</b></p> <p><b>30%</b></p> <p>av årets resultat efter skatt</p>	<p>Visar företagets förmåga att generera avkastning.</p>	<p>Utdelningen är föreslagen till 3,25 (2,70) kronor per aktie (före aktiesplit 5:1) motsvarande en utdelningsandel om 30 (30) procent.</p>	

1) Justerat för valuta.

2) Justerat för omvärdering av tilläggsköpeskillingar jämte förvärvskostnader.

# Strategier

*För att nå de uppsatta målen arbetar Instalco efter tydliga strategier för hållbar tillväxt, lönsamhet, kunder, medarbetare och ledarskap.*

## HÅLLBAR TILLVÄXT

Instalcos strategi är att växa såväl via förvärv som organiskt. All tillväxt ska ske på ett sätt som är hållbart ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Vid förvärv fokuserar vi på bolag med hög lönsamhet och mycket engagerat ledarskap inom våra tekniska discipliner främst i tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland. Hållbarhetsinriktning beaktas som en viktig parameter när bolag värderas.

Den organiska tillväxten ska bland annat skapas genom synergier, korsförsäljning och ökad samverkan mellan koncernens olika bolag. Genom att sammanföra specialistkompetenser från olika bolag skapas möjligheter för merförsäljning till befintliga kunder samt möjlighet att genomföra större projekt som omfattar flera discipliner. Organisk tillväxt genereras också av vårt fokus på hållbara installationstjänster som blir allt viktigare för såväl beställare som slutanvändare. Den organiska tillväxten stimuleras också av att vi startar egna bolag enligt Instalcos start up-modell.

### Prioriteringar

Installationsmarknaden är starkt fragmenterad och det finns stort utrymme för strukturkonsolidering där Instalco även fortsatt utrymme avser att ta en aktiv roll. Vi har ett attraktivt erbjudande till entreprenörer som vill bli en del av Instalco. Vi har en bred förvärvspipeline och löpande aktiva kontakter med potentiella förvärvskandidater och vi för kontinuerligt en nära dialog med flertalet bolag.

Genom en snabb och standardiserad implementering av Instalcomodellen skapas förutsättningar för ökad korsförsäljning och samverkan vilket gynnar den organiska tillväxten. Kontinuerligt ökar vi vår insats att skapa energibesparing och energieffektivisering genom våra tjänster, vilket ökar vår konkurrenskraft och gyn-

nar den långsiktiga tillväxten. Vi sätter fokus på resureffektivitet för energi, vatten och luft samt skapar hälsosamma inomhusmiljöer vilket främjar människors välmående och miljö. Samhällsnytta, miljömedvetenhet och hållbarhet får kontinuerligt ökad betydelse för oss, våra beställare och slutkunder.

### Aktiviteter 2021

Under 2021 har vi startat ett flera nya egna dotterbolag enligt vår startup-modell. Modellen bygger på att vi tillsammans med externa entreprenörer och drivna nyckelpersoner gemensamt startar bolag som passar in i Instalcomodellen.

Under året har vi fortsatt vårt arbete efter vårt hållbarhetsprogram Hållbara Installationer, med målsättningen att ännu tydligare kunna föreslå och leverera hållbara installationer för våra kunder. Hållbarhetsprogrammet har tre huvudområden; Trygg och utvecklade arbetsmiljö, Hållbara installationer och Moget ledarskap. Vi har inlett hållbarhetssamarbeten med Naturskyddsföreningen och Wayout International.



## LÖNSAMHET

Instalco ska driva verksamheten med god lönsamhet. Vi har ett program för kontinuerligt förbättringsarbete under namnet IFOKUS. Programmet effektiviserar våra processer inom produktion, inköp, försäljning, merförsäljning och cash management. Kostnadsfokus genomsyrar alla nivåer i organisationen.

### Prioriteringar

Arbetet med IFOKUS pågår kontinuerligt i såväl befintliga som ny tillkomna bolag. Särskilda insatser inom programmet görs också i de bolag som ligger under koncernens lönsamhetsmål. I förvärvsprocesserna är en prioritet att hitta bolag som ligger i linje med eller över koncernens lönsamhetsmål.

För att ytterligare tillvarata befintliga kundrelationer och dra nytta av vår kännedom om slutförda projekt har vi fortsatt fokus på att utöka vår serviceverksamhet där vi erbjuder service och underhåll efter genomförd installation genom serviceavtal.

### Aktiviteter 2021

Under året har vi gjort en omstart av förbättringsprogrammet IFOKUS i form av ett internt utvecklingsprojekt. Målsättningen har varit att arbeta med områden som är centrala för alla bolag och som kan ge dem stöd i sin strävan att utvecklas och förbättra lönsamheten, samt knyta starkare band sinsemellan. De områden som var prioriterade under arbetet 2021 var produktionsprocessen, lönsamhetsfaktorer och kunskapsdelning.

Vi har fortsatt att arbeta efter åtgärdsplanen för att stärka lönsamheten hos våra norska dotterbolag inom segmentet Övriga Norden som haft en något lägre lönsamhet än segmentet Sverige.



## KUNDSTRATEGI

Instalcos verksamhet kännetecknas av att den bedrivs i nära relation till kunden. Genom Instalcomodellen behåller det förvärvad bolaget sitt namn, varumärke och kultur vilket borgar för en fortsatt nära kundrelation. När ett nytt bolag kommer in i Instalco delar bolaget med sig av sina tidigare kunder och får genom korsförsäljning tillsammans med de övriga bolagen i Instalco tillgång till deras nätverk och kunder.

Vi fokuserar huvudsakligen på projekt med ett värde mellan 1 och 75 miljoner kronor. Inom detta segment är hög kvalitet, långa kundrelationer och korta ledtider några av våra främsta konkurrensfördelar. Vi strävar också efter att öka antalet ramavtal på lokal, nationell och nordisk nivå samt att öka antalet partneringsprojekt. Instalcobolagens höga kompetens borgar för hög kvalitet i projekten.

### Prioriteringar

Starka kundrelationer är av stor vikt i installationsbranschen och en betydande andel av Instalcos omsättning kommer från återkommande kunder med vilka vi har en lång relation. Genom utökad samverkan mellan våra olika discipliner kan vi paketera och bredda vårt erbjudande och därmed attrahera nya kundkategorier.

### Aktiviteter 2021

Under året har vårt verksamhetsområde teknikonsult tagit en tydlig position på marknaden där dotterbolaget Intec är den centrala aktören. Tillväxten har skett genom rekryteringar av konsulter men också genom förvärv av konsultbolag. Med egna tekniska konsulter i Instalco kan vi nå kunden i ett tidigare skede och tillhandahålla ett bredare erbjudande till ännu fler kunder samt på ett enklare sätt erbjuda kundpassade lösningar.

Under 2021 har vi också expanderat inom verksamhetsområdet industri genom förvärv av flera bolag specialiserade på installationstjänster inom industrin. Därmed har vi breddat vårt kundunderlag och nått nya kundkategorier.

## MEDARBETARE OCH LEDARSKAP

För att behålla och befästa en ledande position måste vi attrahera de bästa medarbetarna. En grundpelare är därför att ha ledare som uppvisar ett moget ledarskap. Med moget ledarskap avser vi förmågan att förstå helheten framför delarna, att främja samverkan mellan bolagen och att utveckla medarbetarna för att därigenom öka lönsamheten. Instalco drivs också av ett ickehierarkiskt och decentraliserat ledarskap.

Genom att erbjuda en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och utveckling ska vi vara en attraktiv arbetsgivare. Vidareutbildning av medarbetarna är centralt och för att samordna denna satsning driver vi det vi kallar Instalcoskolan. Vi arbetar aktivt med kompetensutbyte för att sprida best practice i hela organisationen.

### Prioriteringar

Instalcoskolan är koncernens interna utbildningsprogram vars syfte är att attrahera, behålla och utveckla kompetenta medar-

betare. Instalcoskolan har en tydlig plan för att utveckla talanger och framtida ledare. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller. Instalcoskolan bedrivs på fem nivåer; ledande montörer, projektledare, serviceledare, ekonomiansvariga samt för företagsledare.

Utöver Instalcoskolan finns ett lärlingssystem samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens.

### Aktiviteter 2021

Under 2021 har vi breddat utbudet av utbildningar inom Instalcoskolan. Vi har sett ett behov av kompetenshöjning och vidareutbildning inom service och ekonomi och har därför startat skräddarsydda utbildningar för serviceledare och ekonomiansvariga i våra dotterbolag.

I slutet av året öppnade vi en ny digital visselblåsarfunktion hanterad av extern part.



# Förvärv

*Instalcos tillväxtstrategi bygger främst på förvärv av lönsamma bolag med en stark lokal förankring. Genom att höra till Instalco blir de förvärvade bolagen en del av ett starkt team med stora möjligheter till utveckling och samarbete samtidigt som de får behålla sin identitet och varumärke.*

I förvärvsprocessen fokuserar Instalco på bolag med hög lönsamhet i kombination med engagerat ledarskap. Förvärv sker främst i tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland, men kan även ske inom andra regioner och discipliner vid en stark lokal ställning och uppfyllande av Instalcos övriga förvärvskriterier.

Förvärvsprocessen leds av förvärvschefen i nära samarbete med respektive affärsområdeschef och inom respektive region. Förvärv initieras främst inom Instalcogruppens interna nätverk, men även via förfrågningar från bolag utanför gruppen samt via mäklare. Instalco har en väl etablerad förvärvsprocess, vilket skapar trygghet för såväl befintliga bolag likväl som för nytilkomna bolag inom gruppen. Förvärvsprocessen genomförs i flera steg, där bolag med tydligt hållbarhetsfokus prioriteras. Hållbarhetsarbete är också en viktig parameter när bolaget värderas.

Instalco värnar om entreprenörsandan. Därför låter vi våra förvärvade bolag leva vidare precis som tidigare; de behåller sitt namn, varumärke, identitet och kultur – allt som har gjort dem framgångsrika. I Instalco har de även tillgång till koncernens samlade kompetens och finansiella styrka vilket skapar möjligheter för både tillväxt, lönsamhetsförbättring och kompetensutveckling.

## Samordning skapar möjligheter

Genom att sammanföra bolag inom Instalco skapas synergier och samverkan, där entreprenörer får möjlighet att driva sin verksamhet vidare i ett större sammanhang med tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda. Vd för respektive bolag behåller sitt beslutsmandat för att säkerställa fortsatt entreprenörsanda och en stark lokal position. Samtidigt får bolagen nytta av centrala inköpsavtal, möjlighet till korsförsäljning, allokering av resurser, samt tillgång till Instalcos funktion för affärsutveckling, marknadsföring, kommunikation/PR, inköp, hållbarhet, ekonomi samt utbildning genom Instalcoskolan.

Genom att bli en del av Instalco får bolagen inom gruppen även ta del av övriga dotterbolags kunskap och erfarenheter. Syftet är att skapa så goda förutsättningar som möjligt för alla i koncernen att bli ännu lite bättre. Bolagen får också möjlighet att nå nya kunder och projekt, som det lokala bolaget kanske inte hade kunnat vinna och genomföra på egen hand. I många fall arbetar vi med fler än ett Instalcobolag i samma projekt. Vi samordnar även anbudssamarbete och resursfördelning mellan bolagen. Inom respektive affärsområde samarbetar de lokala bolagen tätt, med stöd av en affärsområdeschef.

Vår organisation är platt och styrningsmodellen är mycket decentraliserad; varje dotterbolag ansvarar för sin strategi, kunder, personal, kompetensförsörjning och resultat.

Förutom de nuvarande och huvudsakliga tekniska discipliner som Instalco verkar inom, finns tillväxtpotentialer genom att förvärva verksamheter i närliggande verksamhetsområden, som exempelvis inom sprinkler, säkerhet, industri, teknikonsult, brandsäkerhet, energi och automatisering, solceller, laddstolpar, gatubelysning och trafikljussignaler.

27  
bolag förvärvades  
under året

6  
bolag startades  
under året

Efter att ha genomfört över 100 förvärv sedan starten har Instalco en unik kunskap i att ta hand om och utveckla entreprenörens bolag vidare. Instalco är därför de naturliga valet för högpresterande bolag och entreprenörer.

## Olika typer av förvärv

Instalco förvärvar bolag utifrån tre huvudsakliga utgångspunkter; strategiskt, opportunistiskt och kompletterande. Som ett komplement till förvärven har Instalco även möjlighet att bilda nya bolag, så kallade start-ups.

- **Strategiska förvärv** innebär ett aktivt beslut att etablera sig på en viss ort eller expandera till nya discipliner.
- **Opportunistiska förvärv** genomförs när en möjlighet att förvärva ett bolag uppstår utan att det aktivt planerats för det.
- **Kompletterande förvärv** innebär att något av existerande dotterbolag i sin tur förvärvar ett bolag för att komplettera befintlig verksamhet.
- **Start-up** innebär att ett nytt bolag bildas tillsammans med en lokal entreprenör. Start-ups görs i huvudsak där Instalco önskar vara etablerade, men där lämpligt förvärvsobjekt saknas.

## FÖRVÄRVSKRITERIER

### Finansiella

- Hög lönsamhet
- "Högpresterare"
- Historisk stabilitet och/eller tillväxt
- Starkt kassaflöde

### Marknad

- Specialisering
- Hög kundnöjdhet
- Konkurrenskraft
- Hög grad av återkommande kunder

### Ledning

- Moget ledarskap
- Bevisad förmåga att skapa värde
- Engagemang och beslutsamhet
- Tydligt hållbarhetsarbete

### "Instalco fit"

- Lagspelare
- Vilja att samarbeta med andra Instalcobolag
- Förmåga att driva korsförsäljning
- Vilja att ta till sig och dela med sig av best practice

## ATT BLI EN DEL AV INSTALCO

I Instalco blir du en del av ett **starkt team**, ett elitlag som spelar tillsammans. Du får kollegor i Instalcos övriga dotterbolag, med mycket hög entreprenörsanda, som stöttar och utvecklar varandra. Inom Instalco vill vi **utveckla entreprenörskapet** i våra dotterbolag, inte ta bort det.

Inom Instalco arbetar vi med **best practise**, vilket innebär att stor kunskapsutveckling skapas inom gruppen genom att vi delar med oss av det bästa från samtliga gruppens dotterbolag till varandra. Inom respektive affärsområde samarbetar de lokala bolagen med stöttning av en affärsområdeschef. Här sker det mesta av samarbetet mellan bolagen och som del i det lokala teamet ges möjlighet att delta i gruppens aktiviteter, allt ifrån affärsutvecklingsmöten till teambuildingsaktiviteter.

Utöver ovan erbjuds, både du och din personal, utvecklingsmöjligheter på många plan genom bland annat genom vårt eget interna utbildningsprogram **Instalcoskolan**. Instalcoskolan finns på fem nivåer; ledande montör, projektledare, serviceledare, ekonomiansvarig och företagsledare. Möjlighet ges även för dig att utveckla din verksamhet genom det interna programmet IFOKUS, vilket innehåller strategiska verktyg i syfte att belysa och utveckla nyckelområden för ditt bolag.

Du får också tillgång till Instalcos samlade **kompetens och finansiella styrka** – vilket skapar möjligheter för både tillväxt, lönsamhetsförbättring.

Instalco är **det naturliga valet** för dig som vill ta ditt bolag till nästa nivå tillsammans med andra likasinnade.

*”Genom att bli en del av Instalco öppnas många nya möjligheter för oss genom den satsning som Instalco nu gör inom industridisciplinen.”*

*Dan Björkskog, vd Nordpipe Composite Engineering*



Instalco startade verksamheten 2014 genom förvärv av fem installationsföretag. I oktober 2021 passerade vi milstolpen 100 dotterbolag genom förvärv av Kompressorteknik LM AB. Från vänster Gustaf Larsson Ernefeldt förvärvschef Instalco, Jonas Björk affärsområdesansvarig Instalco Norr, Magnus Elnertz vd Kompressorteknik LM, Mathias Lindgren affärsutvecklingsansvarig Kompressorteknik LM, Karin Sahlin, ekonomiansvarig Kompressorteknik LM och Johan Larsson, affärsområdeschef Instalco Norr.

Instalco har genomfört följande företagsförvärv under perioden januari – december 2021

Tillträde	Förvärv	Teknikområde	Segment	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Januari	JB Elektro AS	EI	Övriga Norden	40	21
Januari	Lincom AB	EI	Sverige	33	25
Januari	Nässjö Teknikprojektering AB	Teknikkonsult	Sverige	15	10
Februari	Stockholm Luftkompetens AB	Ventilation	Sverige	85	20
Februari	Kempes EI AB	EI	Sverige	85	66
April	Inva Engineering AS	VS	Övriga Norden	6	10
April	Calmarsunds VVS AB	VS	Sverige	68	26
Maj	Rörmokaren i Kolmården AB	VS	Sverige	31	20
Maj	Lampans Elinstallationer AB	EI	Sverige	55	41
Maj	Elinstallationer i Karlshamn AB	EI	Sverige	40	31
Juni	KaVP AB och Karlskoga Tak AB	Ventilation	Sverige	30	17
Juni	Nordengen VVS AS	VS	Övriga Norden	13	6
Juni	PlanProj AB	Teknikkonsult	Sverige	17	14
Juni	Nihlén Elmontage AB	EI	Sverige	80	19
Juni	Industriprodukter AB	EI	Sverige	20	22
Juli	Klimat teknik Oslo AS	Ventilation	Övriga Norden	40	5
Juli	Forsséns Elektriska AB	EI	Sverige	65	40
Augusti	App Start-up AB	Industri	Sverige	97	63
September	PeMi Ventilation & Montage AB	Ventilation	Sverige	38	13
September	Installationsservice Nicklas Eriksson AB	EI	Sverige	59	30
September	Sydsvenska Elanläggningar AB	EI	Sverige	100	70
Oktober	Total VVS AS	VS	Övriga Norden	114	23
Oktober	Kompressorteknik AB	Industri	Sverige	37	13
Oktober	Blomquist-koncernen	Värme, kyla och ventilation	Sverige	160	80
November	MRM Mining AB / EPS Sweden AB	Industri	Sverige	75	21
December	Nordpipe Composite Engineering Oy (NCE)	Industri	Övriga Norden	330	120
December	Lidingö Elektriska AB	EI	Sverige	27	16
<b>Totalt</b>				<b>1 760</b>	<b>842</b>

### JB Elektro AS

i Tromsö är Instalcos nordligaste etablering. Bolaget har bred kompetens inom elområdet och erbjuder också bland annat servicetjänster för drift av vägbelysning.

### Lincom AB

i Norrköping arbetar främst med projektering och installation av larm och säkerhet. Bolaget har också bred kompetens inom kommunikationslösningar av tele, data och fibernät.

### Nässjö Teknikprojektering AB

är ett konsultbolag som bedriver el-, ventilation och VS-projektering. Bolaget är ett tilläggsförvärv till Intec.

### Stockholm Luftkompetens AB

Bolagets huvudfokus är ventilationsentreprenader med installation och produktion åt fastighetsägare och företag. Bolaget utför bland annat OVK-besiktning, injustering och service.

### Kempes EI AB

med säte i Kramfors är ett anrikt elinstallationsföretag grundat 1931. Bolaget är inriktat på projektering och installationer av elanläggningar för industri, handel och bostäder.

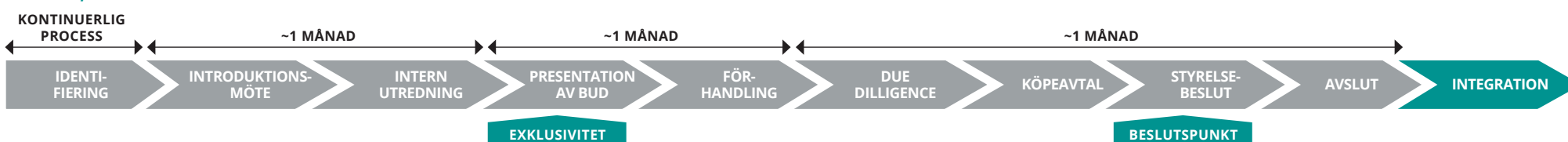
### Inva Engineering AS

i Oslo erbjuder tjänster som energiberäkningar, injusteringar och inspektioner inom VS-området. Bolaget är ett tilläggsförvärv till Andersen og Aksnes Rørleggerbedrift där bolaget har fusionerats in.

### Calmarsunds VVS AB

i Kalmar är en helhetsleverantör inom VVS och el som är specialiserat på servicejobb till fastighetsägare och VS-entreprenader.

### Förvärvsprocess



### **Rörmokaren i Kolmården AB**

erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom VVS-området. Uppdragen omfattar allt från totalentreprenader inom industri, kontor och affärsanläggningar till servicearbeten. De huvudsakliga kunderna är fastighetsbolag, byggföretag och bostadsrättsföreningar.

### **Lampans Elinstallationer AB**

i Karlskrona erbjuder elinstallationer via entreprenad- och serviceuppdrag. Bolaget är också verksamt inom områdena TV och satellit, data och fiber samt säkerhetsinstallationer.

### **Elinstallationer i Karlshamn AB**

är ett elbolag som erbjuder elinstallationer via entreprenad- och serviceuppdrag. Serviceinstallationer erbjuds till privatpersoner, industrier, privata företag och den offentliga sektorn.

### **KaVP AB och Karlskoga Tak AB**

arbetar med installationer inom plåt, ventilation och isolering samt takarbeten vid nyproduktion och renovering. Bolagen är tilläggsförvärv till VentPartner där de planeras att fusioneras in.

### **Nordengen VVS AS**

i Drammen arbetar med alla typer av rörläggartjänster inom VS-området och inom service. Bolaget är ett tilläggsförvärv till Vito.

### **PlanProj AB**

i Norrköping är nischade inom bygg- och projektledning. PlanProj arbetar med energieffektivisering, projekteringsledning, förstudier, tidsplanering, kalkyler och styr- och reglerteknik. Bolaget är ett tilläggsförvärv till Intec.

### **Nihlén Elmontage AB**

är ett familjeföretag som främst fokuserar på installationer av gatubelysning och laddboxar för el- och laddhybridbilar. Bolaget har säte i Askim i Göteborg.

### **Industriprodukter AB**

i Söderhamn är ett entreprenadföretag inom industri och energi. Bolaget är ett tilläggsförvärv till Henningsons Elektriska.

### **Klimateknikk Oslo AS**

är verksamt inom kyla, ventilation och automation för fastighetsägare och byggbolag i Osloområdet. Bolaget är specialiserat på projektering och installation av ventilations- och klimatlösningar.

### **Forsséns Elektriska AB**

i Södertälje arbetar inom styr- och reglerteknik. Bolaget är specialiserat på automationsinstallationer i känsliga miljöer som sjukhus och läkemedelsproduktion.

### **App Start-Up AB**

är ett konsultbolag inom energibranschen som är specialiserat på projektgenomförande och driftsättning av energianläggningar. Bolaget har kontor på nio orter i Sverige med huvudkontor i Stockholm.

### **PeMi Ventilation & Montage AB**

i Orsa utför ventilationstjänster åt industrier, byggbolag och privatpersoner. PeMi utför arbeten i hela Sverige där huvuddelen av kunderna finns i Dalarna samt i fjällvärlden.

### **Installationservice Nicklas Eriksson AB**

i Eskilstuna är ett service- och entreprenadföretag inom fastighetstekniska installationer. Bolaget erbjuder tjänster inom service och installation främst till kommersiella fastigheter och industri.

### **Sydsvenska Elanläggningar AB**

SSE i Blomstermåla är en helhetsleverantör inom elkraft och elinstallationer med fokus inom processindustri och verkstadsindustri. Bolaget har historiskt varit starkt inom träindustrin och bilindustrin och övriga kunder består huvudsakligen av byggföretag, kommuner, landsting och verkstäder.

### **Total VVS AS**

är en helhetsleverantör inom värme, sanitet och ventilation och tillhandahåller tjänster för nybyggnationer, renovering och service. Total VVS bedriver sin verksamhet främst i Osloområdet där de i huvudsak arbetar med större projekt åt flertalet kunder inom offentlig och privat sektor.

### **Kompressorteknik AB**

med huvudkontor i Ludvika är specialiserat på kompressorer inom industrier, bryggerier och biogasproducenter. Bolaget tillhandahåller installation, försäljning, service, reparation och övervakning.

### **Blomquist-koncernen**

med huvudkontor i Bollnäs tillhandahåller tjänster främst inom värme, kyla och ventilation och verksamheten bedrivs i huvudsak i Hälsingland. Blomquist-koncernen består av fem verksamheter.

### **MRM Mining AB och EPS Sweden AB**

MRM Mining i Gällivare är en helhetsleverantör av industritjänster som installation och service med gruvinindustrin som huvudmarknad. EPS Sweden i Gällivare är specialister på tekniska underhållsarbeten i krävande miljö och de samarbetar bland annat med eldistributionsbolag, banverk och trafikverk.

### **Nordpipe Composite Engineering Oy**

i Jakobstad bedriver verksamhet inom produktion och installation av kompositlösningar till industrin. Bolaget konstruerar, tillverkar och installerar kompositlösningar för industrier som har processer med aggressiv korrosion, höga tryck och stark erosion.

### **Lidingö Elektriska AB**

är ett anrikt familjeföretag som startade på 1920-talet och sedan 1933 drivs under namnet Lidingö Elektriska. Bolaget är specialiserat på elinstallationer, elprojektering, belysning, värme, golvvärme och laddstationer till offentlig förvaltning, företag och privatpersoner.



## Minskad energiförbrukning vid byte till LED-belysning

*Instalco bolaget Rikelektro har under 2021 bytt till LED-belysning i ett 50-tal av Systembolagets butiker. Det hållbarhetsklassade Instalco projektet har resulterat i direkta minskningar av energiförbrukningen.*

– Som ett led i vårt hållbarhetsarbete har vi under flera år samverkat med Systembolaget gällande minskning av energiförbrukningen. Under 2019 påbörjade vi nedsäkring av Systembolagets elcentraler samt planering av en omfattande LED-konvertering för samtliga Systembolagets butiker, säger Michaela Masiello, vd för Rikelektro.

Under 2021 har Rikelektro genomfört total LED-konvertering i ett 50-tal av Systembolagets butiker och 70 butiker är inplanerade för 2022. I slutet av 2025 beräknas samtliga Systembolagets butiker i Sverige vara konverterade.

– LED-konverteringarna i butikerna ger en stor kostnadsbesparing i både service och underhåll samt en ökad livslängd på belysningen och en direkt minskning av energiförbrukningen.

– Systembolaget har ett tydligt hållbarhetsfokus som går hand i hand med vårt sätt att arbeta och vår kompetens. Samarbetet är stimulerande och givande för båda parter och tillsammans har vi en tydlig plan kring dessa hållbara projekt, säger Michaela.

All deponi källsorteras och hanteras i samarbete med återvinningsföretaget PreZero. Projektet som även innehåller byte av undertak i flertalet butiker är certifierat som ett Hållbarhetsklassat Instalco projekt.



# Optimering av förgasare för förnybar gasproduktion

*Höganäs är en av världens största producenter av metallpulver som bland annat används till fordonskomponenter. Instalco-bolaget App Start-Up har varit delaktigt i att optimera en förgasningsanläggning som producerar ren energigas för produktion av metallpulver.*

I Höganäs anläggning på Kullahalvön produceras årligen en större mängd järn- och metallpulver. Pulvret används bland annat vid tillverkning av fordonskomponenter, elmotorer och svetsmaterial. Järnpulvret produceras i egen process där järnmalm reduceras till rent järn med kol vid hög temperatur med värme som skapas genom förbränning av gas.

Hittills har naturgas använts i förbränningsprocessen vilket leder till oönskade utsläpp. Nu har Cortus Energy tagit fram ett sätt att producera syntesgas eller så kallad energigas som är ren och förnybar. Energigasen skapas genom förgasning av biomassa, i form av träflis.

Produktionen har testats i liten skala, i en anläggning i Köping, som nu har skalats upp och provas i industriell skala hos Höganäs. Instalco-bolaget App Start-Up har i projektet deltagit i driftsättning och teknisk support vid de båda anläggningarna.

– I det här unika projektet är vårt uppdrag att optimera, injustera och sköta driftsättningen av anläggningen, helt enkelt att supportera och få alla olika processdelarna att fungera ihop. Det är många steg i processen, allt ifrån hur träflis ska torkas på rätt sätt för att kunna förgasas till hur energigasen skapas och i sin tur förbränns för att åstadkomma rätt temperatur på metallpulvret hos Höganäs, säger Johan Löfström, processingenjör på App Start-Up.

– På Cortus anläggning i Höganäs har vi anlitat App Start-Up för att utvärdera, förbättra och optimera driften av en ny förgasare av typ WoodRoll. När anläggning står klar kommer den att kunna producera 6 MW ren energigas till Höganäs och ersätta naturgas i deras processer. Vid full drift innebär det en minskning av fossila CO<sub>2</sub>-utsläpp på 10 000 ton per år, säger Rolf Ljunggren, grundare och vice vd på Cortus Energi.

App Start-Up är ett konsultbolag inom energibranschen och är specialiserat på projektgenomförande och driftsättning av energianläggningar. App Start-Up erbjuder tjänster inom automation, elkonstruktion, elkraft, processtyrning och instrumentering.

# Marknadens drivkrafter

Efterfrågan på tekniska installations- och servicetjänster påverkas av ett antal långsiktiga trender och allmän samhällsutveckling. Instalco är väl positionerat för att tillvarata de marknadsmöjligheter som skapas.



## Generella trender

Dagens nybyggnationer kännetecknas av en ökande användning av tekniska system och digitalisering såsom IT-lösningar online, larm- och säkerhetssystem och system för en effektivare energianvändning vilket resulterar i mer komplexa installationer. Tekniska installationer blir därmed en allt viktigare del av byggnadsprocessen och installationstjänsternas andel av den totala byggnadskostnaden ökar varje år.

Miljömedvetenhet hos såväl beställare, slutkunder, konsumenter som beslutsfattare ökar kontinuerligt, framför allt manifesterat av aktiva miljömedvetna val vid konsumtion och upphandlingar samt via politiska beslut. I slutet av 2021 presenterade exempelvis EU-kommissionen ett nytt förslag om att alla byggnader i EU med energiprestandaklass G och F måste renoveras till högre standard senast år 2033.

Sverige har en växande befolkning och framför allt sker en omflyttning mellan olika regioner i landet. Norge uppvisar en liknande utveckling och Oslo har varit en av de snabbast växande städerna i Europa under flera år. I Finland sker en tydlig urbanisering med särskild befolkningsökning i Helsingfors. Omflyttningen skapar nya behov av bostäder och arbetsplatser.

## Så påverkas Instalco

Komplexa installationer ställer höga krav på leverantörerna, både gällande teknisk kompetens och bred kunskap men också kapacitet att utföra installationer och tjänster. Trenden går mot fler komplexa projekt med större behov av planering och samordning innan projektstart samt projektledning under projektets gång. Denna trend förväntas gynna aktörer med bred teknisk kompetens.

Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger allt större fokus på att investera i energieffektiva installationer. Dels för att sänka energikostnaderna för fastigheten, som ofta utgör en stor andel av de totala driftskostnaderna, dels för att tillgodose marknadens och slutkundernas allt högre ställda krav kring energieffektivitet och hållbarhet.

Befolkningsökning, urbanisering och omflyttning ställer stora krav på nybyggnation samt renovering och ombyggnation för att bättre tillvarata och utnyttja det befintliga fastighetsbeståndet. Behovet av fler bostäder samt samhällsfastigheter såsom skolor, sjukhus och äldreboenden ökar i takt med att befolkningen växer samtidigt som vi lever allt längre och andelen äldre ökar.

## Instalcos agerande

Instalcos dotterbolag håller sig kontinuerligt uppdaterade och utbildade inom den senaste utvecklingen inom teknikområdet. Genom Instalcomodellen kan vi med vår multidisciplinära kompetens samordna projekt inom flera tekniska områden och därmed underlätta arbetet för beställaren. Genom vårt verksamhetsområde teknikkonsult kan vi erbjuda kunden en integration av projektering, tekniskt utförande och service.

Instalcos erbjudanden ligger i framkant gällande såväl energieffektivitet som miljömedvetenhet. Våra tekniska lösningar bidrar till att effektivisera energianvändandet för våra kunder. Solcellsanläggningar, tekniska installationer med förnybar energi, LED-belysningar, laddstationer, värmepumpar, bergvärmearläggningar och energibesparingsprogram är exempel på produkter som bidrar till minskad miljöpåverkan. Den gröna omställningen och elektrifieringen har tydligt ökat antalet installationer av laddstolpar för bilar.

Instalco har byggt upp en stark position i samtliga tillväxtregioner i Sverige, Norge och Finland. Genom att erbjuda installationstjänster inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikonsult kan fastighetsägare inom både privat och offentlig sektor enkelt beställa tekniska helhetslösningar för att möta sina behov vid nybyggnation, renovering och ombyggnation.





**INFRASTRUKTURINVESTERINGAR**



**ÅLDRANDE FASTIGHETSBESTÅND**



**HÅLLBART FÖRETAGANDE OCH SAMHÄLLSNYTTA**

## Generella trender

Den nordiska infrastrukturen har under flera år varit eftersatt på grund av många år av underinvesteringar. Som ett resultat kommer det att krävas omfattande investeringar i samhällsfunktioner som exempelvis kommunikationer och säkerhet. Det skapas också ett behov av nya vattenledningsnät och elnät och trycket på stabil energiförsörjning ökar.

En stor del av det nordiska fastighetsbeståndet är byggt under slutet av 1960-talet och början av 1970-talet, den tid i bostadsbyggandet som brukar som betecknas som miljonprogrammet. Särskilt utmärkande är det i Sverige där 25 procent av bostadsbeståndet är byggt under denna tidsperiod. Även många vårdbyggnader och skolor är byggda under denna tidsperiod.

Vikten av hållbart företagande och hållbara samhällen ökar för såväl företag som konsumenter. Därav följer krav på att företag tar ansvar som samhällsaktör genom att skapa långsiktig samhällsnytta och minimera klimat- och miljöpåverkan.

## Så påverkas Instalco

Nya stora investeringar i infrastruktur förväntas bidra positivt till det generella byggnadsklimatet, installationsmarknaden och öka möjligheterna för industrier att etablera sig. Infrastruktursatsningar leder också till ökade pendlingsmöjligheter från intilliggande orter. Det innebär i sin tur utveckling av samhällsstrukturen utanför storstäderna

Åldrande fastighetsbestånd innebär ökat behov av renovering och teknisk upprustning samt modernisering för att skapa en hållbar och hälsosam inomhusmiljö.

Efterfrågan på energieffektiva lösningar och kraven på hållbarhet från beställare, kunder och leverantörer ökar. Installationsbranschen är central när det gäller att föreslå och ta fram lösningar gällande hållbarhet och energibesparing. Nordisk industri investerar idag mycket stora belopp i ökad automatisering, lösningar för hållbar produktion av varor och tjänster, samt omställning till grön energi.

## Instalcos agerande

Instalco har byggt upp en modell innehållande kunskap och teknisk expertis för installationstjänster inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikonsult vid infrastrukturarbeten. Instalco finns även på växande orter utanför storstäderna.

Instalco har genom sina dotterbolag specialistkompetens på tekniska installationer i bostäder såväl för renoveringar och upprustningar som för nyproduktion. Instalcobolagen har genom sina många uppdrag i offentliga byggnader utvecklat en specialistkunskap och är idag en ledande aktör inom installationer i offentliga lokaler som exempelvis sjukhus och skolor.

Instalco skapar dagligen samhällsnytta och hållbara lösningar genom exempelvis energieffektivisering, energibesparing, fastighetsautomation samt luft- och vattenrening. Genom vårt hållbarhetsprogram certifierar vi projekt som Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. En kvalitetsstämpel för såväl projektet, utföraren som kunden. Instalco har de senaste åren satsat och gjort många förvärv inom området industri och är väl rustat att genomföra industrins gröna investeringar. Inom vårt hållbarhetsprogram driver vi samarbeten med Naturskyddsforeningen och Wayout Water.

# Erbjudande

*Instalco erbjuder tjänster inom projektering, installation, service och underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland. Instalco verkar inom sex huvudområden; el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult.*

Genom ett nära samarbete mellan våra dotterbolag och teknikområden skapar vi attraktiva och hållbara helhetslösningar som fungerar på lång sikt. Verksamheten som är starkt decentraliserad bedrivs genom ett 110-tal dotterbolag, med stöd från en liten central organisation.

Instalco har en uttalad förvävsstrategi där vi förvärvar de bästa bolagen på marknaden och sammanför dem i vår grupp där vi skapar synergier och samarbete. Bolagen vi förvärvar får behålla sitt namn, sitt varumärke, sin lokala identitet och kultur vilket uppmuntrar till och tillvarar en stark entreprenörsanda.

Instalcos dotterbolag är alla specialister inom sina respektive områden och tillsammans skapar vi samverkan, korsförsäljning och

delning av best practice mellan bolagen. Genom vår tekniska kunskap och erfarenhet kan vi komma in tidigt i byggprocessen och erbjuda konkurrenskraftiga, hållbara och anpassade lösningar, samtidigt som vi uppnår samordningsfördelar. Ledorden i Instalcos värdegrund är nytänkande, effektivitet och samarbete.

## Välpositionerat

Instalco är verksam i Sverige, Norge och Finland där vi främst inriktar oss på regioner med högre tillväxttakt än marknaden som helhet. Dessa regioner kännetecknas av urbanisering, bostadsbrist och åldrande fastighetsbestånd med stora investeringsbehov, vilket gynnar vår verksamhet.

Ökade regleringar kring energianvändning, ökad komplexitet i byggnader, infrastruktursatsningar samt fokus på samhällsnytta och hållbarhet är faktorer som påverkar och driver installationsmarknaden.

## Marknadens mellansegment

Instalco fokuserar huvudsakligen på projekt mellan 1 och 75 miljoner kronor i ordervärde. Cirka 80 procent av våra intäkter kommer i dagsläget från detta segment. Det strategiska valet av segment gör att vi undviker risker förknippade med mycket stora projekt och samtidigt begränsar antalet små uppdrag. Marknadsstrategin ger oss lägre risker och större möjligheter att växa.

## Kontraktformer

Instalco upphandlas antingen som enbart utförare eller som totalentreprenör. Det senare innebär att vi även ansvarar för, och samordnar, projekteringen och därigenom kan föreslå lämpliga tekniska lösningar. Ersättning sker till fasta priser på hela entreprenaden eller så erhålls arvode för nedlagda kostnader vilket ofta är fallet i samverkansprojekt/partnering.

Cirka hälften av Instalcos projekt bedrivs som fastprisprojekt, en tredjedel som samverkansprojekt och resterande del inom andra ersättnings- och samverkansformer, till exempel vid serviceuppdrag.

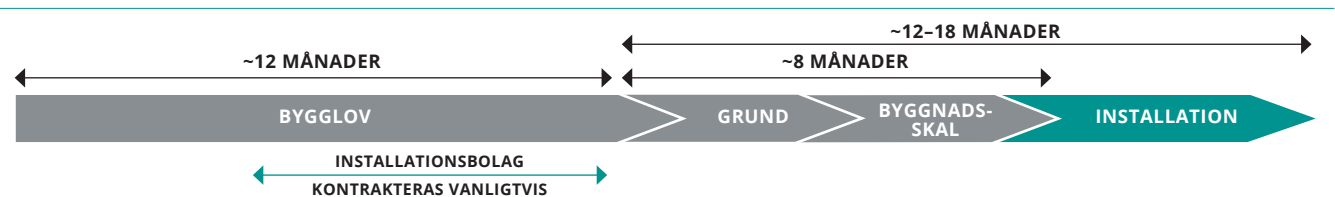
## Partnering

Samverkansentreprenader kallas även partneringprojekt och är en form av samarbete där Instalco tillsammans med kunden, leverantörer och underentreprenörer arbetar ihop i ett transparent team från början till slut i projektet. På så sätt skapas synergier och alla enskilda kompetenser samverkar för projektets bästa. Även ekonomin är transparent och kunden får insyn i hela kostnadsförloppet samtidigt som vi tryggar vår ersättning genom det påslagssystem eller fastprisdel som ingår i partnering.

Partnering är en samverkansform som växer i hela Norden och i stort sett samtliga Instalcos större projekt utförs i någon form av partnering.



## Den typiska tidslinjen vid ett bygge ger hög synlighet över kommande installationsprojekt





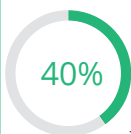
## EL

### Tjänster:

- konstruktion, projektering, montage
- larm och övervakning
- datanät och styrning av teknisk utrustning
- energioptimering genom integrerad fastighetsautomation
- laddningsstolpar för elbilar
- fjärravläsning
- styr- och reglerteknik
- service och underhåll

### Kunder:

- byggtreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag



av omsättningen



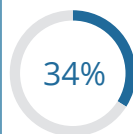
## VS

### Tjänster:

- installation av fjärrvärme, naturgas, värmepumpar, komfortkyla
- stambyten och förebyggande underhåll
- vattenrening och optimering av vattenåtgång
- sprinklersystem
- nybyggnationer
- löpande reparationer
- service och underhåll
- ROT-arbeten
- projektering

### Kunder:

- byggtreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag



av omsättningen



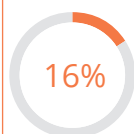
## VENTILATION

### Tjänster:

- installation och lösningar för inomhusklimat
- luftrening
- energioptimering
- OVK-besiktning
- styr- och reglerteknik
- fastighetsautomation
- service och underhåll
- projektering

### Kunder:

- byggtreprenörer
- fastighetsbolag
- stat, kommuner & regioner
- bostadsbolag
- industribolag



av omsättningen



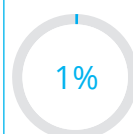
## KYLA

### Tjänster:

- installation av kyl- och värmeutrustning
- livsmedelskyla
- komfortkyla
- processkyla
- service och underhåll

### Kunder:

- butikskedjor
- livsmedelsindustrin
- storkök
- hotell
- kylagerföretag



av omsättningen



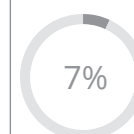
## INDUSTRI

### Tjänster:

- rörinstallationer
- kylinstallationer
- elkraftinstallationer
- infrastruktur
- automation
- instrumentering
- avgasrening
- ballastvattenrening
- projektering
- energi
- säkerhet

### Kunder:

- industribolag
- el- och kraftbolag
- gruvbolag
- rederier
- sjötransportföretag
- kommuner & regioner
- förvaltningar



av omsättningen



## TEKNIKKONSULT

### Tjänster:

- Projektering, utredning, besiktning, samordning inom:
- el
  - kommunikation
  - säkerhet
  - VS
  - kyla
  - BIM
  - automation
  - ventilation
  - energieffektivisering
  - brand och risk
  - hållbart byggande
  - simuleringsberäkningar och certifieringar

### Kunder:

- stat, kommuner & regioner
- installationsföretag
- fastighetsägare
- industrier
- energibolag
- industriella byggföretag



av omsättningen



## ULT har fullt fokus på service

*Den största delen av Instalcos tjänster är tekniska installationer av el, VS och ventilation som bedrivs i projektform. En mindre del är inom området service där Instalcobolaget Uudenmaan Lämpöteknikka, ULT är ett exempel på ett bolag med huvudfokus på servicetjänster.*

ULT som verkar i Helsingforsregionen är ett renodlat serviceföretag inom värme och sanitet (VS) som är specialiserat främst på underhåll i bostadsfastigheter. Huvudsakliga kunder är byggbolag, fastighetsägare, bostadsrättsföreningar och offentlig sektor.

– Vi har specialiserat oss på service med ett system där kunden är inkluderad i systemet och vi kan på så sätt ha ett mycket nära och väl fungerande samarbete, säger Riku Dahlström, tf vd på ULT.

ULT har ett utvecklat och digitaliserat system där arbetsorder kommer elektroniskt direkt från kunden. Beställningarna förs över till ULT:s affärssystem varifrån arbetet fördelas vidare av serviceledarna till serviceteknikerna. När servicearbetet är färdigställt skapas faktura-underlag digitalt från servicepersonalens digitala arbetsredskap.

– Allt går elektroniskt genom vårt affärssystem där vi digitalt och direkt hanterar ordrar, fakturering, lagerhantering och inköp. Ingenting lämnas ofakturerat och rörmokarna lämnar direkta underlag i realtid med hjälp av mobilapplikationen.

De vanligaste serviceuppdragen handlar om rörläckage, avloppsstopp eller låga inomhustemperaturer i bostäder.

– Vi har lång erfarenhet inom VS-området och är stolta över det goda rykte vi och vårt servicesystem har hos kunderna samt den fina stämningen vi har i företaget, säger Riku.

# Installationerna bakom gigantisk återvinning av elektronik

*Vid Bolidens smältverk Rönnskär finns en av världens största återvinningsanläggningar för elektronik. Instalco-bolaget HP Welding har uppdraget att tillverka och installera en huv till smältugnens panna.*

Bolidens kopparsmältverk utanför Skellefteå har återvunnit avfallsmaterial sedan 1960-talet. Idag är smältverkets årliga kapacitet för återvinning av elektronikmaterial 120 000 ton. Här samlar man elektronikmaterial främst bestående av krossade kretskort som skickas till en kaldougn, anpassad speciellt för smältning av elektronikmaterial.

- Vi har ett långvarigt och framgångsrikt samarbete med Boliden Mineral och deras speciallönskemål för den här typen av unika projekt. 2011 levererade vi hela pannan till Bolidens E-kaldoverk med lyckat resultat och nu arbetar vi med ett liknande

uppdrag. Pandemin har dock skapat extra stora utmaningar i det här projektet med tillverkning utomlands, säger Rickard Långh, vd på HP Welding Sweden.

Huven som HP Welding ska leverera och installera tillverkas av underentreprenörer i Ungern och fraktas sedan på lastbil till Sverige för installation vid Boliden Rönnskär.

Själva smältugnen består av en lutande gigantisk cylinder som roterar under smältprocessen. Det elektroniska avfallet smälts för att sedan gå vidare och utvinns till koppar och ädelmetaller. Utsläppen som bildas går genom avancerade reningssystem och

den ånga som bildas i processen används till att producera el och fjärrvärme.

- Genom det här hållbarhetsprojektet säkerställer vi en trygg och säker drift av Bolidens E-kaldoverk och självklart är vi stolta över att vara med att skapa förutsättningar för återvinning av dessa enorma mängder av elektronikskrot, säger Rickard.

Mycket i projektet är unika specialanpassningar. Materialet i E-kaldohuven består av runtom svetsad Inconel 625 för att kunna klara de höga temperaturer som uppstår vid smältningen av den kasserade elektroniken.



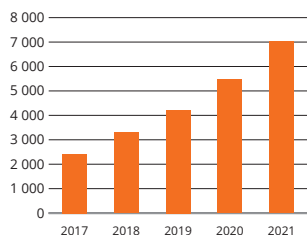


## Marknadsområde Sverige

*Instalco är en av Sveriges främsta leverantörer av tekniska installationstjänster, projektering, underhåll och service. Idag är vi ett 80-tal bolag i Sverige som samarbetar och erbjuder energieffektiva och tekniska helhetslösningar som fungerar på lång sikt.*

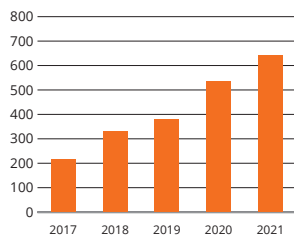
#### NETTOOMSÄTTNING, MSEK

**7 015**  
+29%



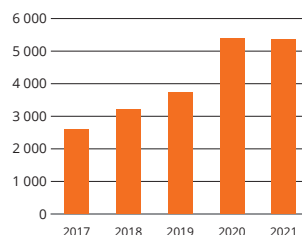
#### JUSTERAD EBITA, MSEK

**640**  
+19%

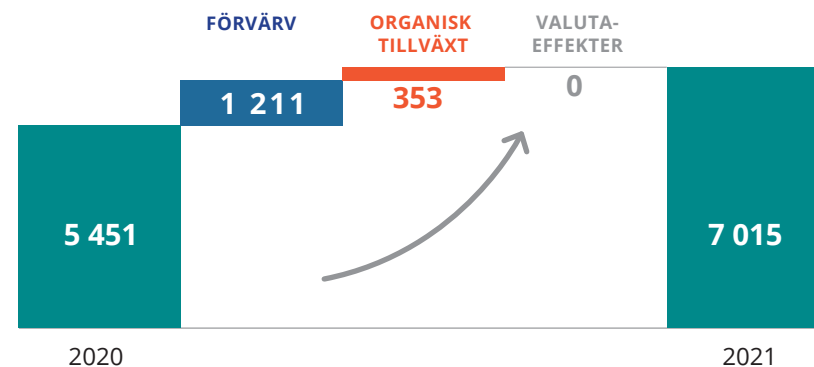


#### ORDERSTOCK, MSEK

**5 363**  
-0,4%



#### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



#### PROJEKTEXEMPEL

- Rörläggaren, Bi-Vent, Insta El och Sprinklerbolaget får ett gemensamt uppdrag av Peab i Malmö. Uppdraget gäller projektering och installation av el, värme & sanitet, ventilation och sprinklersystem vid bygget av Oatlys nya huvudkontor Gjuteriet.
- Miljöventilation och Kempes El har ett gemensamt uppdrag i samband med bygget av nya Sollefteå skidgymnasium. Uppdraget avser projektering och installation av luftbehandlings- och styrsystem samt el, brandlarm och passagesystem.
- Elektro-Centralen, Tingstad Rörinstallationer och Selek får ett gemensamt uppdrag att utföra el- och VS-installationer vid bygget av SEEL, en ny forskningsanläggning för el- och laddfordon i Göteborg.
- Vallacom har uppdrag som totalentreprenör när Riksbyggen ska anlägga sin största solcellsanläggning i Sverige. Installation av 5 000 kvadratmeter solceller.

#### STÖRSTA KUNDERNA

NCC  
PEAB  
Skanska  
ByggDialog  
JM

#### VIKTIGARE HÄNDELSE UNDER ÅRET

##### APRIL

David Alm, 31 år, blir ny vd på Elovent i Kalmar. Därmed blir han vid den tidpunkten den yngsta av Instalcos dotterbolags-vd:ar. David är tidigare delägare i Elovent och har varit med i bolaget sedan starten 2015. Jessica Snygg tar över som ny vd för Bi-Vent i Helsingborg. Därmed blir hon vid den tidpunkten den andra kvinnan som är vd i ett av Instalcos dotterbolag.

##### JUNI

Rörgruppen och Ohmegi får uppdrag av NCC och Region Stockholm att vara med och bygga ut tunnelbanedepån i Högdalen i södra Stockholm. Uppdraget innehåller projektering och installation av el och VS i samverkansentreprenad. Intec har i sin tur anlitats av Rörgruppen och Ohmegi för projekteringsuppdraget.

##### OKTOBER

Instalco förvärvar Kompressorteknik ML AB och passerat milstolpen 100 dotterbolag. Kompressorteknik är specialiserat på kompressorer inom industrier, bryggerier och biogasproducenter. Bolaget tillhandahåller installation, försäljning, service, reparation och övervakning.

##### DECEMBER

Fem Instalcobolag får ett gemensamt uppdrag av Peab. Uppdraget gäller projektering och installation av el, VS, ventilation och sprinkler vid ombyggnaden av en av Entré-fastigheterna i Malmö. Projektet ska göras i samverkansentreprenad. Uppdraget ska utföras av Instalcobolagen El-pågarna (el), Bi-Vent (ventilation), Rörläggaren (värme & sanitet), Sprinklerbolaget (sprinkler) och Intec (projektering).

## Verksamhet

Instalcos svenska marknad är indelad i fem geografiska affärsområden: Nord, Väst, Öst, Syd och Stockholm samt affärsområdet Teknikkonsult som arbetar över hela Sverige. Vi verkar inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult. Varje affärsområde koordineras av en affärsområdeschef med uppgift att driva samarbetet och säkerställa implementeringen av Instalcomodellen i respektive dotterbolag. Gemensamt för dotterbolagen är att de har starka positioner på sina respektive lokala marknader. Bolagen behöver inte vara störst, men de är ofta ledande inom ett specifikt teknikområde eller en specifik metod.

## Kunder

Inom byggverksamhet efterfrågas projekterings- och installations-tjänster i samband med om- och nybyggnation av exempelvis bostäder, samhällsfastigheter (såsom sjukhus, skolor, förskolor och äldreboenden), infrastruktur samt kontor och handel. Inom industriverksamhet efterfrågas installationstjänster i samband med exempelvis installation av processelektronik, industriella rörledningar, industri-el, automation och rökgasrening. Inom den marina sektorn har nya regleringar i samband med utsläppsrening skapat en intressant marknad. Många kunder investerar också i så kallad grön omställning för att minska verksamhetens miljö- och klimatpåverkan vilket ger upphov till en ny och växande marknad.

Instalco har en bred kundbas som består av bland annat bygg-bolag, fastighetsbolag, aktörer inom offentlig sektor och industri. Då antalet kunder är många representerar varje enskild kund en liten del av Instalcos omsättning. Behoven av våra tjänster varierar mellan kundgrupperna, vilket stabiliserar efterfrågan över en konjunktur-cykel.

## Utveckling 2021

Under året har Instalco intensifierat arbetet med det interna förbättringsprogrammet IFOKUS med syfte att ytterligare förenkla och förbättra möjligheterna till samarbete och synergier mellan dotterbolagen.

Vi har tagit stora utvecklingssteg inom verksamhetsområdet teknik-konsult med dotterbolaget Intec som central aktör. Vid årets slut hade vi 230 medarbetare i 11 olika bolag på ett 20-tal orter i Sverige.



Genom en satsning på egna teknik konsulter har vi möjlighet att nå våra kunder i ett tidigare skede och tillsammans kan vi arbeta fram de mest hållbara och energieffektiva lösningarna vid nybyggnationer och renoveringar.

Vi har under året prioriterat expansion inom verksamhetsområde industri. Främst har det skett genom förvärv av bolag som är specialiserade på installationer inom den industriella sektorn. Vi har också breddat vårt erbjudande genom förvärv av bolag specialiserade på installation av väg- och gatubelysning, installation inom gruvindustri samt tillverkning och installation av tankar i kompositmaterial.

Vi har också under året etablerat oss på nya orter som Nässjö, Kramfors, Karlskrona, Karlshamn, Karlskoga, Orsa, Blomstermåla, Söderhamn, Sandviken, Gällivare, Ludvika och Bollnäs samt adderat ytterligare bolag i Norrköping, Stockholm, Kalmar, Södertälje och Eskilstuna.

## Prioriteringar 2022

Vi kommer under 2022 fortsätta att fokusera på att växa inom våra verksamhetsområden industri och teknikkonsult. Kontinuerligt förbättrar vi möjligheten till samarbeten mellan våra dotterbolag.

Samhället står inför en grön omställning och elektrifiering inom många områden. Det gynnar Instalco och vi ser en ökad marknad för projektering och installationer av produkter som bidrar till minskad miljöpåverkan, exempelvis laddstolpar och laddstationer för hybrid- och elbilar samt solcellsanläggningar. Vi ser även en stor förändring inom industrin med stora satsningar på förnybar energi, rening av utsläpp, investeringar i infrastruktur och etablering av logistikcentraler. Fortsatt stora om- och tillbyggnader inom sjukvården ger oss möjlighet att fortsätta prioritera även detta område.



## MARKNADSUTVECKLING OCH KONKURRENS

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Sverige uppgår enligt senaste rapporten från Navet Analytics till cirka 130 miljarder kronor. Elinstallationer är det största området och utgör mer än hälften av den totala marknaden. En av de främsta anledningarna till storleken på elinstallationsområdet är en generell ökad komplexitet i byggnader vilket kräver mer omfattande och tidskrävande elinstallationer.

Byggnadstakten inom offentlig sektor med exempelvis skolor, förskolor, sjukhus, vårdinrättningar och äldreboenden är hög, liksom ombyggnation av kommersiella lokaler som exempelvis kontor. Produktion av lägenheter, såväl bostadsrätter som hyresrätter, fortsätter att vara på en relativt sett stabil nivå men antalet påbörjade lägenheter har minskat något under året. Fortfarande byggs och påbörjas färre nya bostäder än vad det långsiktiga behovet kräver.

### Konkurrenssituation

Marknaden är i hög grad fragmenterad med i huvudsak små bolag med färre än tio anställda och fokus på ett enskilt teknikområde. Endast ett fåtal aktörer har i likhet med Instalco tillräckliga resurser, kompetens och storlek att kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera teknikområden. Vi möter således oftast konkurrens från ett fåtal andra större aktörer samt små, lokala leverantörer på respektive ort.

### Investeringar i infrastruktur

Den svenska infrastrukturen har i flera år varit eftersatt. Andelen infrastrukturinvesteringar av BNP har minskat de senaste årtiondena och är på en låg nivå relativt andra utvecklade länder. Behovet av omfattande investeringar konstateras i en rapport

från Trafikverket som beskriver en infrastrukturplan fram till och med 2025, vilken innefattar investeringsplaner som uppgår till över 600 miljarder kronor. Exempel på projekt som rör Instalco inom infrastruktur är belysning, säkerhet, el, ventilation och avloppsrening i tunnelbyggen.

### Äldrande fastighetsbestånd

Omkring 25 procent av det svenska bostadsbeståndet är byggt under slutet av 1960-talet och början av 1970-talet, den tid i bostadsbyggandet som brukar betecknas miljonprogrammet. Dessa byggnader bedöms idag vara i behov av renovering och teknisk upprustning. Sverige har under en längre tid uppvisat låga totala investeringar inom byggnation i förhållande till ekonomins storlek.

Instalco bedömer att efterfrågan på renoveringar, elinstallationer och miljötekniska upprustningar kommer att öka tack vare såväl politiska beslut gällande upprustning av fastighetsbeståndet som fastighetsägarnas egna initiativ till renoveringar. Vi ser också en tilltagande efterfrågan från kunder vad gäller energieffektivisering, miljöcertifiering och hållbarhet.

### Industrins investeringar

Svensk basindustri står inför en grön omställning till en mer klimatneutral produktion. Detta innebär stora investeringar för bland annat skogs-, gruv- och stålindustrin. Även Sveriges kraftförsörjning behöver uppdateras och byggas ut för att säkerställa en god tillgång till klimatneutral energi över hela landet. Instalco bedömer att efterfrågan på våra tjänster inom industrin kommer att öka och bolaget rustar för detta.



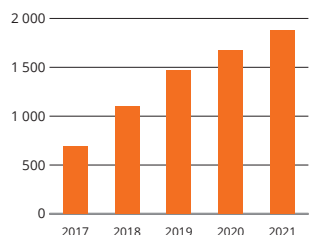


## Marknadsområde Övriga Norden

*Instalcos segment Övriga Norden består av verksamheten i Norge och Finland. Vi har som ambition att öka vårt erbjudande till fler tekniska discipliner, liksom att ta position på nya orter. I nära samarbete med kunderna levererar vi genom ett 30-tal dotterbolag hållbara helhetslösningar.*

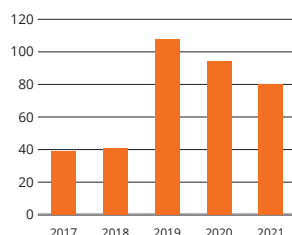
#### NETTOOMSÄTTNING, MSEK

**1 875**  
+12%



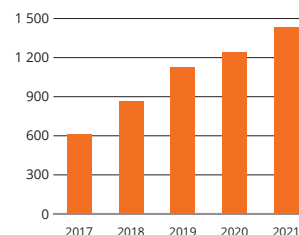
#### JUSTERAD EBITA, MSEK

**80**  
-15%

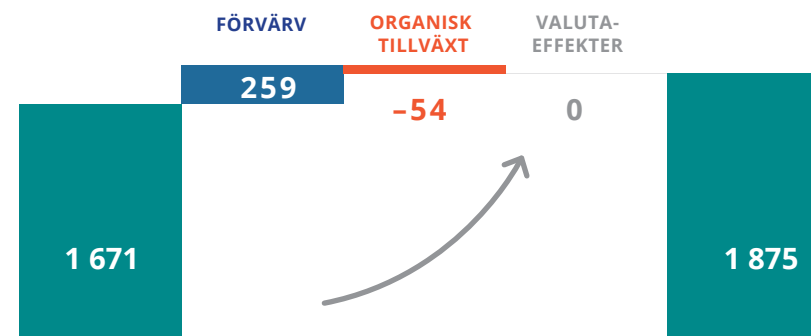


#### ORDERSTOCK, MSEK

**1 432**  
+16%



#### OMSÄTTNINGSTILLVÄXT, MSEK



#### PROJEKTEXEMPEL

- LVI-Urakointi Paavola och Sähkö-Buumi får ett gemensamt uppdrag av det finländska miljövärdhetsföretaget Remeo. Uppdraget gäller installationer av VS och el vid bygget av en ny avfallshanteringsanläggning i Vanda i norra Helsingfors. Anläggningen ska möjliggöra ökad materialåteranvändning och återvinning av avfall och minskar därför behovet av att transportera byggavfall utanför Finland.
- JB Elektro i Tromsø får i uppdrag av Skjervøy kommun att i ett stort och svårtillgängligt område byta ut 1 300 gatubelysningsarmaturer till ny belysning med intelligent styrning. Den nya gatubelysningen som ska installeras är LED med CityTouch-kontroll. Ett stort geografiskt område ska täckas vilket innebär en krävande logistik med installation på många halvöar och öar som endast kan nås med båt- och färjeförbindelser.

#### STÖRSTA KUNDERNA

Veidekke  
Bonava  
Skanska  
Energima  
BRG Entreprenør

#### VIKTIGARE HÄNDELSER UNDER ÅRET

##### MAJ

Vito Teknisk Entreprenör i Drammen tecknar ramavtal för ventilationservice med norska Stortinget. Uppdraget gäller ventilationstekniskt arbete och nya installationer i Stortingets fastigheter. Avtalet gäller i två år med option på totalt fyra år.

##### JUNI

Vd-byten på Romerike Elektro i Kløfta norr om Oslo och AS Elektrisk i Oslo genom intern rekrytering. Successionen i dotterbolagen är en del av Instalcos metod och att hitta, fostra och utbilda nya företagsledare och drivs bland annat genom Instalcoskolan.

##### SEPTEMBER

Moi Rör skriver kontrakt gällande VS-installationer vid projektet Baneheia Park i Kristiansand. Projektet är en nybyggnad av kontorsfastighet med plats för 160 kontorsplatser.

##### OKTOBER

LVI-Urakointi Paavola tecknar avtal för installationsuppdrag gällande VS och ventilation i byggnaden för Högsta förvaltningsdomstolen i Helsingfors. Byggnaden är ursprungligen uppförd 1903.

##### NOVEMBER

Två nya affärsområdeschefer tillsätts i Finland; Tero Viinikka med ansvar för området VS och ventilation och Sami Vanhamaki för området el. Båda har gedigen bakgrund inom Instalco. Tero Viinikka är vd i Instalcobolaget Uudenmaan LVI-Talo, en roll som han fortsatt kommer att ha, och Sami Vanhamaki har tidigare varit vd i Instalcobolaget Sähkö-Buumi.

### Verksamhet

I verksamhetsområde Övriga Norden arbetar våra dotterbolag huvudsakligen inom el, VS och ventilation och utför projekt framför allt i de expansiva storstadsregionerna Oslo, Bergen, Trondheim, Kristiansand, Helsingfors, Uleåborg och Tammerfors. Bolagen kännetecknas av starka positioner på respektive lokala marknader. Samarbete mellan bolagen sker dagligen, bland annat genom gemensamma multidisciplinära projekt, utlåning av personal till varandra och gemensamt utnyttjande av lokaler.

### Kunder

Instalcos kundbas i Övriga Norden består framför allt av kunder som efterfrågar tjänster inom nybyggnation, underhåll, renovering och industri. Kundbasen är bred vilket innebär att varje enskild kund representerar en liten del av Instalcos omsättning.

Inom byggverksamhet efterfrågas installationstjänster i samband med ny- och ombyggnation av exempelvis bostäder, samhällsfastigheter (såsom sjukhus, skolor, förskolor och äldreboenden), infrastruktur samt kontor, handel och industri.

### Utveckling 2021

I såväl Norge som Finland råder liknande trender som i Sverige. Nya affärsmodeller vinner terräng och andelen samverkansprojekt ökar.

I Finland har vi tillsatt två chefer som delar på ansvaret i affärsområdet, en inom el och en inom VS och ventilation. Båda har gedigen bakgrund inom Instalco. I Norge har vi fortsatt att arbeta efter vår åtgärdsplan för att höja lönsamheten i affärsområdet. Samarbetet mellan bolagen har stärkts ytterligare, bland annat genom delning av resurser och genom att tydligare arbeta med best practise i förbättringsprogrammet IFOKUS.

Vi har under året etablerat oss även i Tromsø i Norge och Jakobstad i Finland samt förstärkt närvaron i Oslo och Drammen.

### Prioriteringar 2022

I Finland ligger fokus främst på att få igång den nya organisationen med två ansvariga affärsområdeschefer för att öka supporten till dotterbolagen och samarbetet dem emellan.



I Norge fortsätter arbetet enligt vår åtgärdsplan för att höja lönsamheten. Generellt har vi fokus på fortsatt arbete med strategiska förvärv för att bli multidisciplinära på fler orter samt att etablera oss på nya orter.

I både Norge och Finland ser vi över förutsättningarna att etablera oss inom verksamhetsområdena industri och teknikonsult. Vi kommer också att prioritera tillväxt inom serviceområdet.

## MARKNADSUTVECKLING OCH KONKURRENS

Marknaden för tekniska installations- och servicetjänster i Norge och Finland uppgick enligt senaste rapporten från Navet Analytics till cirka 50 miljarder kronor respektive cirka 30 miljarder kronor. Elinstallationer är det största serviceområdet på båda marknaderna.

I Norge ser vi en ökad efterfrågan och stora investeringar inom byggbranschen planeras under de kommande åren, särskilt i nya offentliga byggnader som skolor och sjukhus. Vi ser ett ökat intresse kring energieffektivisering för drift av befintliga och nya byggnader. Den finska marknaden drivs fortfarande främst av storstadsregionerna.

### Konkurrenssituation

Både den norska och finska marknaden är fragmenterad, och består till stor del av små bolag med färre än tio anställda och fokus på ett enskilt teknikområde.

Instalco har som ambition att med våra resurser, kompetens och storlek kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera teknikområden. Vi möter således oftast konkurrens från ett fåtal andra större aktörer samt små, lokala leverantörer på respektive ort.

### Drivkrafter

Utöver de övergripande trenderna urbanisering, åldrande fastighetsbestånd, hållbarhet och teknisk utveckling finns två andra primära drivkrafter för segmentet som kommer att driva efterfrågan på installationstjänster på medellång sikt:

#### *Investeringar i utbildning och hälsovård*

Offentliga investeringar i hälsovård är en viktig drivkraft i såväl Norge som Finland. På grund av en åldrande befolkning satsas stort på utbyggnader av vårdinrättningar, där även den privata sjukvården involveras för att minska trycket på offentligt finansierade sjukhus och kliniker. För 2022 är en omfattande nationell satsning på nybyggnationer av skolor i Norge planlagd.

#### *Investeringar i infrastruktur*

Infrastrukturen i Norge och Finland är eftersatt, vilket innebär att omfattande investeringar kommer att krävas under kommande år. I Norge har myndigheten för transport och kommunikation presenterat och genomför stora investeringsplaner som kommer att pågå under hela 2020-talet. Investeringarna medför bland annat ökade möjligheter till pendling.



## Fukt i luften blir till dricksvatten i utsatta områden

*Uppsalaföretaget Drupps har tillsammans med Instalcobolaget Teampipe utvecklat ett system för att utvinna dricksvatten ur fukt i luften. Två mikrofabriker för utvinning av dricksvatten har skeppats ut till områden i världen som lider av vattenbrist.*

TeamPipe är specialiserat på avancerad svetsning och rörinstallation i känsliga miljöer. Tillsammans med Drupps har de varit med och tagit fram rörsystemet till de två första enheterna för utvinning av dricksvatten ur luftfuktighet. Dessa mobila mikrofabriker kan återvinna fukt i luften och kan producera upp till tusen liter dricksvatten per dygn. Systemet går ut på att ta hand om den biprodukt som bildas vid luftavfuktning.

– Idén är spännande och behovet av rent dricksvatten är stort i många utsatta områden i världen med vattenbrist, säger Joakim Lundberg på Teampipe.

Under 2021 skeppades de första mobila mikrofabrikerna i containerformat ut i världen, en till USA och en till Thailand. Köparna av mikrofabrikerna är större företag som arbetar i områden med vattenbrist. Drupps enheter är mobila och lätta att transportera för att kunna användas i olika miljöer och för fler användningsområden. I USA ska enheten användas främst för att framställa vatten för mat- och dryckesproduktion.

Om resultaten från de första två enheterna i USA och Thailand faller väl ut väntar Drupps på fler beställningar från bland annat Kina och Indien.

Teampipes uppdrag i projektet har varit att projektera och installera rörsystem och de reningssteg som krävs för efterbehandling av det utvunna dricksvattnet. Allt för att säkra vattenkvaliteten och för att få fram rent och klart dricksvatten.

– TeamPipe har kompetensen vi sökte och samarbetet har fungerat bra där de har levererat den specialistkunskap som behövdes i allt från projektering, svetsning, rördragning till montering, säger Fredrik Edström på Drupps.

# Hållbarhetsrapport

Varje dag runt om i Norden projekterar och installerar vi el, värme & sanitet, ventilation och kyla i fastigheter och anläggningar. Med klimatsmarta installationer säkerställer vi lägre energi- och resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen. Vi vill skapa ett hållbart samhälle genom att bidra med det vi kan. Våra projekt bidrar till att skolor, förskolor, sjukhus, äldreboenden och andra samhällsbärande funktioner kan fungera varje dag, året runt.

Instalcos hållbarhetsarbete innebär att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer. Vår ambition är att varje dag bidra till en hållbar värld genom vår lokala närvaro och våra tekniska och energieffektiva lösningar inom alla discipliner. Säkra och hållbara installationer är något vi prioriterar högt och i Instalco ska vi ha en trygg och utvecklande arbetsmiljö. Instalco bidrar tillsammans med kunder och medarbetare dagligen till att skapa samhällsnytta. Kort och gott handlar det om hållbara installationer vilket också är namnet på vårt hållbarhetsprogram.

## Instalcos hållbarhetsbidrag

I Instalco strävar vi hela tiden efter att hjälpa våra kunder att minska sin miljöpåverkan genom lägre vatten- och energiförbrukning och ökad miljömedvetenhet. Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger idag allt större fokus på att investera i energieffektiva installationer i syfte att sänka driftskostnaderna samt leva upp till marknadens och kundernas allt högre ställda krav på hållbarhet.

Vårt bidrag till ett hållbart samhälle innebär projektering och installation av exempelvis solceller och mer energieffektiva och miljövänliga värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning, laddstationer och sprinklersystem. Samtidigt är vi delaktiga i en mängd luft- och vattenreningsprojekt.

Vi hjälper beställare av byggprojekt att tänka hållbarhet i alla led, och ger kunden ökad kunskap om vad som är möjligt att göra ur miljöperspektiv vid nybyggnation och renovering.

Genom Instalcomodellen ges varje bolag inom koncernen stort eget ansvar för kunder, försäljning, kontroll och projektgenomförande. Koncernen har en gemensam uppförandekod samt policyer

och riktlinjer för bland annat miljö, hållbarhet och arbetsmiljö, samt en uppförandekod för våra leverantörer, som årligen ses över och beslutas av styrelsen. Koncern- vd är ytterst ansvarig för att alla dotterbolag tar del av gemensamma policyer och initiativ. Dotterbolags- vd ansvarar för implementering i respektive dotterbolag med support av affärsområdeschef. Samtliga bolag inom koncernen arbetar för att aktivt minska sin negativa miljöpåverkan och bidrar genom sina energi- och miljöeffektiva lösningar till lägre resursförbrukning för kunderna. Utöver detta har varje enskilt bolag möjlighet att ta egna initiativ och sätta egna mål för att ytterligare bidra till det lokala samhället och skapa attraktiva arbetsplatser.

## Hållbarhetsprogrammet "Hållbara Installationer"

Instalco driver sedan 2020 det koncerngemensamma hållbarhetsprogrammet Hållbara Installationer. Programmet tar avstamp i de frågor som ligger oss närmast om hjärtat, en trygg, utvecklande och säker arbetsmiljö för alla medarbetare, installationer som är hållbara och som bidrar till samhällsnytta och ett moget ledarskap som innebär att vi tar vårt samhällsansvar.

Utbildning i hållbarhetsprogrammet ingår i integrationsprogrammet för nya bolag när de kommer in i Instalco. Programmet med omfattande utbildnings- och instruktionsmaterial finns tillgängligt på intranätet för alla koncernens medarbetare.

Hållbarhetsprogrammet innehåller tre huvudområden:

- Trygg och utvecklade arbetsmiljö
- Hållbara installationer
- Moget ledarskap

Inom dessa tre huvudområden finns totalt åtta hållbarhetsindikatorer varav sju finns med bland hållbarhetsmålen.



## Huvudområden i hållbarhetsprogrammet

Instalcos program Hållbara Installationer syftar till att stärka koncernens hållbarhetsarbete för att kunna leverera hållbara installationer i världsklass. Vår ambition är att varje dag bidra till samhället genom klimatsmarta, energieffektiva installationer, som leder till en lägre resursförbrukning och därigenom en mer hållbar planet.

Hållbarhetsprogrammet har tre fokusområden:

### 1. Trygg och utvecklade arbetsmiljö

- Nollvision arbetsplatsolyckor
- Trivsel, hälsa och säkerhet
- Utvecklingsmöjligheter

### 2. Hållbara installationer








- Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt
- Samhällsnytta
- Kundnöjdhet

### 3. Moget ledarskap

- Affärsetik
- Samhällsansvar

Läs mer på [www.instalco.se](http://www.instalco.se)

# Hållbarhetsmål och utfall

Område	Nyckeltal (KPI)	MÅL	UTFALL		Globala mål
			2021	2020	
Trygg och utvecklande arbetsmiljö	<b>Nollvision mot arbetsplatsolyckor</b>	<b>0</b>	<b>3,4%<sup>1)</sup></b>	<b>3,2%<sup>1)</sup></b>	
	<b>Trivsel, hälsa och trygghet</b>	<b>&gt;90%</b>	<b>84%</b>	<b>85%</b>	
	• Medarbetare som är nöjda med sin arbetssituation som helhet	<b>&lt;10%</b>	<b>13,9%</b>	<b>12,4%</b>	
	• Personalomsättning	<b>&lt;5%</b>	<b>5,0%</b>	<b>4,6%</b>	
	• Sjukfrånvaro				
<b>Utvecklingsmöjligheter</b>					
• Medarbetare som deltagit i utbildning i Instalcoskolan	<b>200</b>	<b>254</b>	<b>261</b>		
• Medarbetare som upplever att de erbjudits utvecklingsmöjligheter	<b>75%</b>	<b>65%</b>	<b>68%</b>		
Hållbara installationer	<b>Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt</b>	<b>40</b>	<b>47</b>	<b>27</b>	    
	<b>Samhällsnytta</b>		Nystartade samarbeten med Wayout och Naturskyddsföreningen i tillägg till FN Global Compact och Håll Nollan	Medlemskap i FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact och branschföreningen mot arbetsplatsolyckor Håll Nollan	
Moget ledarskap	<b>Affärsetik</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>Samhällsansvar</b>	<b>200</b>	<b>262</b>	<b>231</b>	

1) Andelen arbetsplatsskador i förhållande till medelantalet anställda.



## Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

En central del i hållbarhetsprogrammet är det egenutvecklade certifieringssystemet "Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt". Syftet med certifieringen är att kunna erbjuda våra kunder en garanti för att vi har beaktat viktiga hållbarhetsfrågor i alla delar av projektets genomförande. Kriterierna för att ett projekt ska erhålla klassificeringen inbegriper frågor om arbetssäkerhet, transporter och leveranser, klimatnytta, återvinning och källsortering, service via hållbarhetsavtal samt att leverantörerna förväntas underteckna en uppförandekod som täcker värderingsfrågor som likabehandling och anti-diskriminering. Certifieringen tillämpas på projekt motsvarande en storlek om minst 1 procent av dotterbolagens omsättning, och för att erhålla den krävs att samtliga sex kriterier uppfylls.

Certifieringen som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt är en kvalitetsstämpel för såväl projektet, för kunden som för Instalco med det utförande dotterbolaget.

## Instalcos miljöarbete

Alla bolag inom Instalco ska göra materialval och välja arbetsmetoder som leder till låg belastning på den inre och yttre miljön. Instalco ska:

- Samarbeta med kunder och projektörer i syfte att minska negativ miljöpåverkan
- Öka kunskapen hos alla anställda om miljöaspekter av vårt arbete
- Följa lagar och andra av koncernen definierade miljökrav

Instalco är ett miljömedvetet företag där alla anställda ansvarar för att i den dagliga verksamheten i så stor utsträckning som möjligt ta hänsyn till miljöaspekter. Arbetet med miljöfrågor sker i alla delar av koncernens verksamhet som från val av produkter och leverantörer, via inköp och logistikflöden till slutliga erbjudanden med installationer, drift och service. Ett aktivt miljöarbete är en viktig faktor för Instalcos tillväxt.

Instalco är delaktigt i många projekt där fastigheterna byggs för att certifieras enligt "Miljöbyggnad" vilket är ett certifieringssystem skapat av Sweden Green Building. Miljöcertifiering av en byggnad innebär att miljöarbetet och byggnadens miljöprestanda granskas av tredje part.

Vi bygger också ofta efter BREEAM (BRE Environmental Assessment Method) vilket är ett miljöcertifieringssystem från Storbritannien, utvecklat och administrerat av the Building Research Establishment

(BRE). Sweden Green Building Council har anpassat BREEAM till svenska förhållanden. Vi är också med i projekt som byggs enligt WELL Building Standard och därtill erbjuder vi även vårt eget certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt.

Instalcos mest betydande miljöaspekt bedöms vara utsläpp av koldioxid. Koncernen har som mål att kontinuerligt minska sin miljöpåverkan avseende resor, inköp, avfallshantering och hantering av farliga ämnen.

Ett prioriterat målområde är översyn av koncernens bilar och hur de används. Bilparken effektiviseras successivt med målet att minska drivmedelsrelaterade utsläpp av koldioxid per 100 kilometer på årlig basis. Vi mäter i dagsläget inte koncernens totala koldioxidutsläpp. Däremot har vi vidtagit åtgärder för att minska koldioxidutsläppet, bland annat genom en ökad bilpark av el- och laddhybridbilar, införande av leveransplaner och ökat användande av så kallade transporthubar för koordinering av transporter till byggarbetsplatser. Under 2021 har 80 procent av de nyuttagna bilarna i koncernen varit el- eller laddhybrider.

## Inköp

Instalco eftersträvar långa relationer med leverantörer som också driver ett aktivt hållbarhetsarbete. Näst intill alla de leverantörer som Instalco har tecknat centrala avtal med har undertecknat Instalcos uppförandekod, vilket också är ett krav för att få vara leverantör i Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. Under året har Instalco fört dialog med flera av de större leverantörerna gällande möjligheter att gemensamt utveckla hållbarhetsaspekten i affären.

Instalco följer de olika branschklassningarna som finns kopplat till produkter och försöker i så stor utsträckning som möjligt välja de produkter som ger låg miljöpåverkan genom hela sin livscykel. Ett nära samarbete med leverantörer är centralt för att på ett effektivt sätt kunna säkerställa att Instalcos bolag kontinuerligt har den information som krävs för att göra rätt produkt- och materialval, samt guida kunder och beställare i detta.

## Transporter

Instalcos verksamhet kräver omfattande transportflöden. Vi samarbetar därför med företag som erbjuder effektiva och miljömedvetna logistiklösningar. Vi minskar också miljöpåverkan genom

## Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt

Under 2021 har vi genomfört och certifierat 47 Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt. För att ett projekt ska certifieras krävs att projektet har uppfyllt de sex kriterierna:

1. Att en genomgång av Instalcos program "Trygg medarbetare" har genomförts.
2. Att leverantörerna har undertecknat "Instalcos uppförandekod för leverantörer".
3. Att projektet bidrar till klimatnytta enligt Instalcos uppsatta kriterier.
4. Att en leveransplan med transport- och beställningsrutiner har upprättats.
5. Att rutiner för källsortering av material och avfallshantering har följts.
6. Att kunden har erbjudits ett hållbarhetsavtal efter projektets slut.



effektiv planering och utförande av intern logistik. Ett krav för att klassificera projekt som Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt är att en leveransplan utformas innan projektstart, med målsättning att minimera materielleveranserna i projektet.

## Instalcos sociala ansvar Medarbetare

Instalco eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder intressanta arbetsuppgifter, kompetenta ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och individuella utvecklingsmöjligheter. Klimatet på arbetsplatsen ska vara öppet och stimulera till kreativitet och nytänkande i linje med Instalcos värderingar. Engagemang och samarbete är en viktig del i verksamheten och medarbetarna lyssnar till och lär av varandra. Vidareutbildning är också centralt, liksom kompetensutbyte i syfte att sprida best practice i hela organisationen. Instalco erbjuder även lärlingsanställningar i syfte att bygga en stark relation till framtidens tekniker och montörer.

Instalco strävar efter att rekrytera personal från ett brett spektrum av samhället. Vi ska på alla nivåer präglas av ett öppet och tillåtande klimat fritt från fördomar. Vi ska erbjuda alla, oavsett kön, ålder, etnicitet, religion eller annan trosuppfattning, och sexuell läggning samma möjligheter till karriär- och kompetensutveckling.

Instalcos medarbetare ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser inom området. Vi arbetar aktivt för att ingen anställd eller arbetssökande

ska diskrimineras. Vi accepterar aldrig ett kränkande beteende eller bemötande såsom respektlöshet eller sexuella trakasserier.

Uppföljning sker bland annat genom den årliga medarbetarundersökningen som skickas ut till samtliga anställda i koncernen. 2021 års undersökning hade en svarsfrekvens på 61 procent och av de som svarade var 65 procent montörer och 35 procent tjänstemän. Resultatet från delar av undersökningen redovisas på sid 38.

De huvudsakliga kanalerna för interninformation är Instalconätet som är ett intranät för koncernens medarbetare med 3 400 användare.

Jämställdhetsarbete är en aktiv del i det dagliga arbetet och beaktas särskilt vid rekrytering, kompetensutveckling och lönesättning. Då Instalco är verksam i en traditionellt mansdominerad bransch samarbetar vi med skolor, arbetsgivarorganisationer och yrkesnämnder för att öka andelen kvinnor i verksamheten. 2021 var andelen kvinnor i Instalco 5,9 procent. Två dotterbolag har under året fått kvinnliga vd:ar.

### Instalco-Klubben

Instalco ska erbjuda sina medarbetare en stimulerande arbetsmiljö. Med syftet att stimulera och premiera aktiviteter som skapar social gemenskap och hälsa för medarbetarna startade vi 2018 Instalco-Klubben som är en intern personalfond för personaldrivna aktiviteter.

Grunden i Instalco-Klubben är att det ska vara aktiviteter som är initierade och genomförda av medarbetarna och alla i respektive dotterbolag ska ha möjlighet att delta. Aktiviteterna kan vara av social, kulturell eller fysisk natur och bestäms av den eller de som söker anslag från fonden.

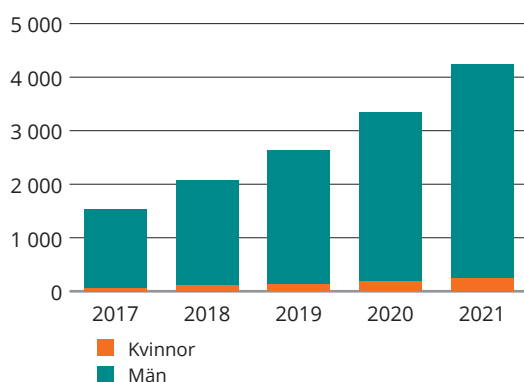
Aktiviteten i Instalco-Klubben under 2021 har periodvis påverkats av pandemin. Generellt sett har intresset ökat men på grund av pandemin har ett större antal aktiviteter fått skjutas på framtiden. Under 2021 har 52 ansökningar om aktiviteter inkommit varav 45 har beviljats och 26 har kunnat genomföras.

### Uppförandekod med visselblåsarfunktion

Instalcos uppförandekod "Code of Conduct" består av ett antal principer som beskriver våra gemensamma värderingar. Syftet med uppförandekoden är att förmedla etiska värderingar och affärs-

**45**  
av 52 inkomna  
ansökningar  
beviljades

#### GENOMSNITTLIGT ANTAL MEDARBETARE



## Lärlingsverksamheten

Som en ledande aktör i installationsbranschen har Instalco ett stort samhällsansvar. Samhällsansvar är också ett av våra hållbarhetsmål och vi mäter det genom antalet lärlingar vi har i vårt branschunika lärlingsprogram.

**Lärlingsprogram** är en viktig del av Instalcos befintliga verksamhet men också ett sätt att trygga den långsiktiga försörjningen av skickliga medarbetare. Instalco eftersträvar ett nära samarbete med gymnasier och yrkesutbildningar i syfte att säkerställa att eleverna får lära sig relevanta ämnesområden enligt den senaste tekniken och samtidigt möjlighet till praktik ute i verkligheten.

För att bli **VVS-montör** går man normalt VVS- och fastighetsprogrammet på gymnasiet, alternativt VVS-utbildning via vuxen- och arbetsmarknadsutbildning. Under denna tid ska eleverna ha minst 15 veckors arbetsplatsförlagt lärande, så kallad APL. Efter examen krävs sedan anställning i ett VVS-företag under två år innan branschprov avläggs för att testa både teoretiska och praktiska kunskaper. När provet är godkänt blir lärlingen branschcertifierad VVS-montör.

De flesta **elinstallatörer** börjar sin bana via el- och energi-program på gymnasiet, men även vuxenutbildning är vanligt. Efter erlagd examen krävs lärlingsanställning i 1 600 timmar. Som elföretag är det viktigt att säkerställa att lärlingstimmarna innehåller olika praktiska moment så att lärlingarna får bredden de behöver i yrket. Därefter kan lärlingen ansöka om en auktorisation hos Elsäkerhetsverket.

Inom **ventilation** finns inte lika formaliserade vägar till yrket och det saknas särskilda gymnasie- eller vuxenutbildningar. Instalcos ventilationsbolag söker ofta medarbetare från andra branscher, till exempel bilverkstäder eller industri, som sedan lär sig yrket genom praktiskt arbete med stöd från erfarna kollegor.

Vårt mål är att kontinuerligt ha **minst 200** lärlingar igång inom i koncernen och **under 2021 var antalet 262**.



mässiga principer till samtliga medarbetare, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. Berörda områden är bland annat intressekonflikter, gåvor, mutor, anti-korruption och representation. Uppförandekoden är fastställd av Instalcos styrelse. Koncernens vd har delegerat ansvaret till respektive dotterbolags-vd att säkerställa att koden implementeras och efterlevs.

Inom Instalco accepterar vi aldrig någon form av diskriminering. Ett grundkrav är att alla följer de lagar och regler som gäller. Utöver det tar Instalco ansvar för att i all sin verksamhet, och i alla relationer, följa högt ställda krav på god etik och affärsmoral.

Instalco har en intern visselblåsarfunktion där medarbetare anonymt kan anmäla överträdelser mot gällande lagar och regler eller uppförandekoden enligt instruktioner i koden. Visselblåsarfunktionen är en del i Instalcos förebyggande arbete mot korruption, oegentligheter och missförhållanden. Varje ärende behandlas strukturerat enligt en förutbestämd rutin. Under 2021 anmäldes inget ärende via visselblåsarfunktionen. I slutet av året öppnade vi en ny intern digital visselblåsarfunktion hanterad av extern part vilken under 2022 även kommer att göras tillgänglig externt.

### Uppförandekod för leverantörer

Som en ledande nordisk samhällsaktör inom installationsbranschen har Instalco ett ansvar att säkerställa att inte bara vår koncern, utan även våra samarbetspartners, bedriver ett arbete som främjar en hållbar utveckling. Instalcos uppförandekod för leverantörer ger våra leverantörer tydliga riktlinjer kring hur de ska agera i våra gemensamma projekt. Uppförandekoden är giltig för alla leverantörer som Instalco har centrala avtal med, utan undantag. Vid utgången av 2021 hade samtliga hittills tillfrågade leverantörer undertecknat uppförandekoden. Av den totala inköpsvolymen via centrala Instalcoavtal var 91 procent med leverantörer som undertecknat uppförandekoden.

Instalcos uppförandekod för leverantörer tar avstamp i FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, FN:s barnkonvention, FN:s deklaration mot korruption, och ILO:s åtta kärnkonventioner. Dessa utgör grunden för Instalcos värderingar och vägleder oss i vår vardag. Instalco har därtill ett ansvar att säkerställa att inte bara vår koncern, utan även våra samarbetspartners, bedriver ett arbete som

## Trygg medarbetare

Arbetsmiljöfrågor ska vara en integrerad del av verksamheten, och koncernen ska aktivt arbeta medvetet och systematiskt för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. **Den övergripande målsättningen är att eftersträva en trygg, säker och hälsosam arbetsplats** som främjar såväl medarbetarnas som företagets utveckling. Frågor som relaterar till arbetsmiljö ska vara naturligt för såväl anställda som chefer att i det dagliga arbetet kunna och våga ta upp och diskutera.

Instalco ska ha ett gott arbetsklimat som stöder samarbete och motverkar mobbing och trakasserier, och samarbetet på arbetsplatsen ska präglas av respekt och förståelse för varandra och våra olikheter. **Vi ska samverka, bry oss om varandra, och hjälpas åt** också när det uppstår problem och kriser.

Som en del i hållbarhetsprogrammet ingår Trygg medarbetare, en introduktionskurs som arbetsledare ska gå igenom med sina respektive medarbetare vid uppstarten av varje nytt projekt som ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt. **Programmet Trygg medarbetare** tar upp frågor ur det sociala perspektivet på arbetsplatsen vid sidan av regler och rutiner för att undvika fysiska skador.

Samtliga bolag inom **Instalco har kollektivavtal** och följer nationell arbetslagstiftning inklusive föreningsrätten. Alla anställda har rätt att vara medlemmar i och engagera sig i fackliga organisationer.

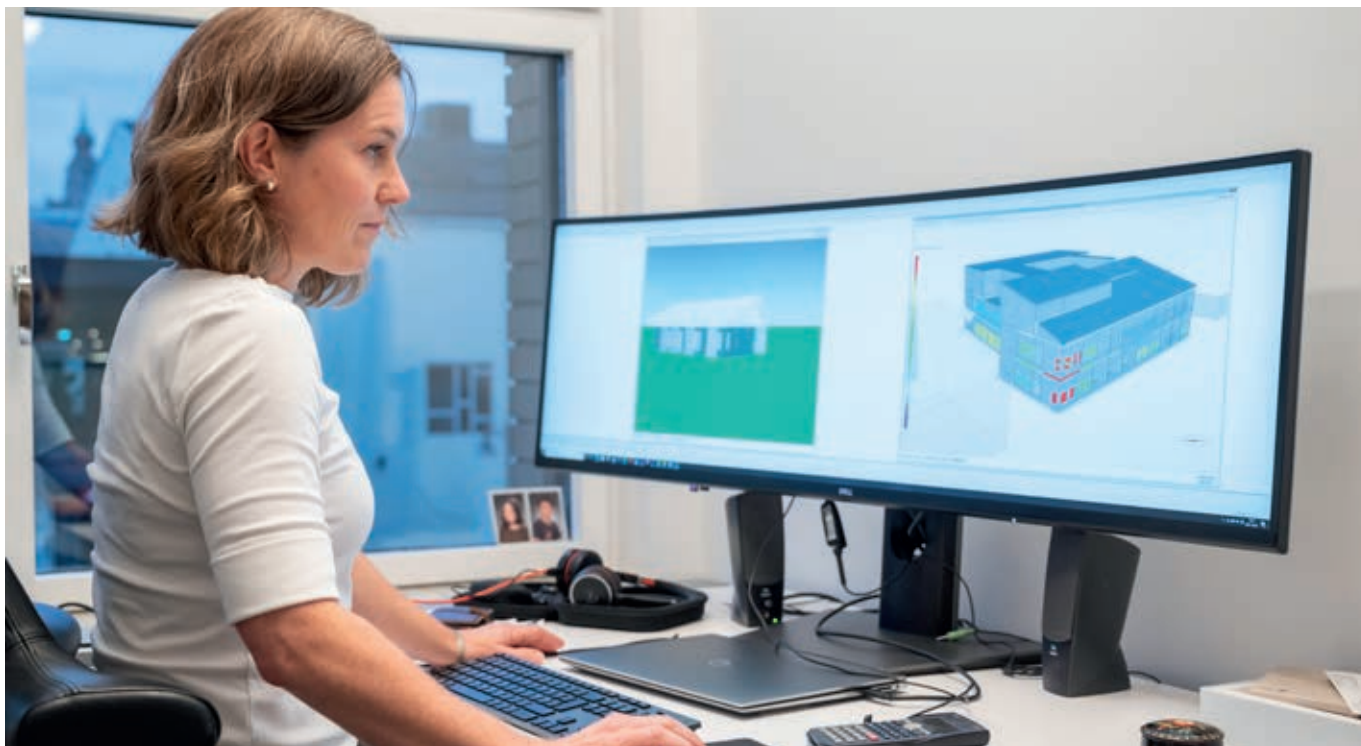
främjar dessa deklamationer och därigenom en hållbar utveckling. Det är därför viktigt för Instalco att våra leverantörer uppfyller kravställningar på att produkterna som levereras till Instalco är producerade under hållbara, och ansvarsfulla, förhållanden.

### Koncerngemensamma policyer

Instalco har ett antal övergripande policyer som gäller för hela koncernen. Koncern- vd har ansvaret att samtliga policyer följs och årligen ses över. Vd i respektive dotterbolag har motsvarande ansvar för att samtliga policyer följs i det egna bolaget. Företagsledningen och tillsammans med samtliga anställda i varje dotterbolag har ett gemensamt ansvar för att de koncerngemensamma policyerna följs i den löpande verksamheten. Alla anställda inom Instalco ska informeras om gällande policyer och eventuella ändringar. Nyanställda ska informeras om Instalcos policyer i samband med att anställningen påbörjas.

Instalcos koncerngemensamma policyer (se även sid 63):

- Uppförandekod
- Internkontroll
- Hållbarhet
- Finans
- Försäkring
- GDPR
- Insiderinformation
- Kommunikation
- Kvalitet
- Personal
- Bilar



Instalco strävar efter att erbjuda en stimulerande arbetsmiljö som skapar möjlighet till personlig utveckling. Ett verktyg för det är Instalcoskolan som bedrivs som en intern skola i syfte att utbilda framtida ledare och för att attrahera och behålla kompetent personal. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller.

Instalcoskolan har sedan tidigare program för tre positioner: ledande montör, projektledare samt företagsledare. Under 2021 startade vi också en utbildning för serviceledare och ekonomiansvariga i våra dotterbolag.

Successionsordningen inom Instalco kan exemplifieras med arbetet vid vd-byten i dotterbolagen där Instalco har en tydlig filosofi att rekrytera ur de egna leden. Denna filosofi gäller även för projektledare och ledande montörer. Att utveckla framtida ledare för sådana karriärväxlingar är ett av de huvudsakliga syftena med Instalcoskolan.

**Ledande montörer** får utbildning inom projektsamarbete, kommunikation, ledarskap och entreprenadjuridik.

**Projektledare** får en mer omfattande utbildning där även projektledning, projektekonomi, upphandlingsfrågor, förhandlingsteknik och presentationsteknik ingår.

**Företagsledare** får även utbildning inom bland annat fördjupat ledarskap, kundrelationer, hållbarhet, arbetsmiljö och försäljning.

Under 2021 har 254 medarbetare gått i utbildningar i Instalcoskolan.

## Arbetsmiljö

Instalcos policyer syftar till att åstadkomma en arbetsmiljö som inte medför någon risk för ohälsa och olycksfall. Instalco ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö, som är hälsosam, hälsofrämjande och drogfri. Arbetsmiljöfrågor ska beaktas i pågående och planerad verksamhet, såväl som i samband med att förändringar planeras. Koncernens anställda är gemensamt ansvariga för att se till att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till allvarliga fysiska eller psykiska skador. I programmet Trygg medarbetare tydliggörs att det är viktigt att anmäla synpunkter kring arbetsmiljön till närmaste arbetsledare eller chef. Vi arbetar medvetet och systematiskt för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Det övergripande målet är att uppnå en säker och hälsosam arbetsplats som främjar medarbetarnas och företagets utveckling.

Instalco har en nollvision för arbetsplatsolyckor och arbetar aktivt för att uppnå det. 2021 uppgick antal rapporterade arbetsskador till 142 vilket motsvarar 3,4 procent i förhållande till totalt antal anställda. Inga olyckor med svåra personskador eller dödsfall har inträffat under året. I det fall en arbetsplatsolycka sker finns etablerade rutiner som följs.

## FN Global Compact

I hållbarhetsprogrammet ingår att Instalco har undertecknat FN:s initiativ Global Compact som är världens största hållbarhetsinitiativ för företag och organisationer. Syftet är att skapa internationella principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag. Undertecknarna förbinder sig att aktivt arbeta för hållbarhetsfrågor som tar sin utgångspunkt i initiativets tio grundläggande principer som är baserade på internationellt vedertagna konventioner.

## Håll Nollan

Instalco är medlem i byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen Håll Nollan. Vårt medlemskap i Håll Nollan innebär att vi är med och utvecklar säkerheten på arbetsplatserna samt tillsammans med övriga medlemmar samlar befintlig kunskap, utvecklar och delar den med varandra. Det är viktigt att identifiera och fylla de kunskapsluckor som finns kring arbetsmiljö och säkerhet i byggprojektets olika faser.

Visionen för Håll Nollan är att ingen ska skada sig på byggarbetsplatser – något som vi helt står bakom.

## IFOKUS i praktiken

IFOKUS är Instalcos program för att driva koncerngemensam förbättringar. Under 2021 gjordes en utökad insats inom ramen för IFOKUS där flera större områden arbetades igenom, bland annat produktionsprocessen, lönsamhetsfaktorer och kunskapsdelning.

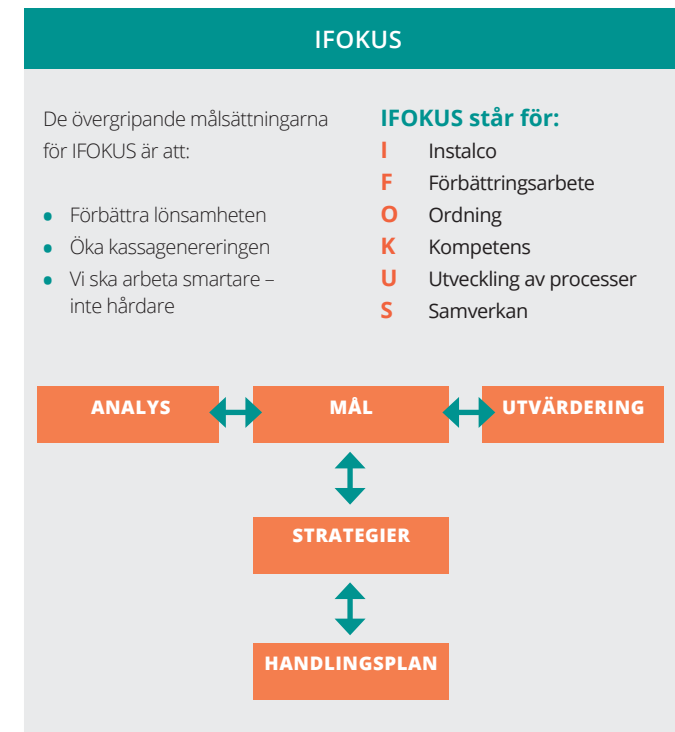
## Stöd för att utvecklas

IFOKUS-programmet etablerades 2015 och har sedan dess genererat en rad initiativ och aktiviteter, som resulterat i högre effektivitet och lönsamhet. Målsättningen har varit att arbeta med områden som är centrala för alla bolag och att ge dem stöd i sin strävan att utvecklas och förbättra lönsamheten, samt knyta starkare band sinsemellan.

För produktionsprocessen har ett stort antal av koncernens bolag, från olika segment och länder, deltagit i återkommande arbetsmöten med målet att etablera och dokumentera en gemensam syn på en effektiv produktionsprocess, vilken fastställs som best practice ur ett Instalcoperspektiv.

## Ramverk baserat på fallstudier

Arbetet med lönsamhetsfaktorer har genomförts med målet att sätta ett ramverk kring centrala områden för att uppnå hög lönsamhet som installationsbolag av Instalco-karaktär. Ramverket har utformats baserat på fallstudier av ett antal av koncernens högst presterande bolag över tid. Resultatet fungerar som ett stöd



i utvecklingsarbetet för de bolag som behöver höja sin lönsamhet samt styrverktyg för samtliga bolag i deras arbete med affärs- och verksamhetsplanering.

## Ökad kunskapsdelning

Slutligen har ett arbete påbörjats med att utveckla och förbättra kunskapsdelningen mellan koncernens alla bolag. I detta syfte utvecklas nu ett digitalt verktyg som skapar möjligheter för tätare kontakt mellan olika yrkesgrupper och organisatoriska nivåer i bolagen, samt möjligheten att dela förbättringsförslag.

## Instalcos ansvar i ekonomiska- och styrningsfrågor

### Hållbar tillväxt

Fastighetsägare till såväl nybyggda som befintliga fastigheter lägger idag allt större fokus på att investera i energieffektiva installationer i syfte att sänka driftkostnaderna samt leva upp till marknadens och kundernas allt högre krav på hållbarhet och energibesparing. Instalco ser därför att fokus på energieffektiva och miljösmapta tjänster kommer att stärka koncernens konkurrenskraft och driva långsiktig tillväxt.

### Kvalitet och kundnöjdhet

Instalcos verksamhet bedrivs i nära relation till kunden där vi projekterar och installerar framtidssäkrade och energisnåla system. Föreslagna tekniska lösningar ska kännetecknas av hög driftsäkerhet, energisnålhet, miljöhänsyn, låga livscykelkostnader, personsäkerhet och hög kvalitet. Rätt kvalitet uppnås genom att förbereda de olika momenten i byggprocessen, nyttja tekniskt kunnande och arbeta effektivt och engagerat genom hela värdekedjan. Inom Instalco har vi långa relationer till många av våra kunder och generellt en hög andel återkommande kunder. Nöjda kunder är återkommande kunder. Kundnöjdhet är en av Instalcos åtta hållbarhetsindikatorer inom hållbarhetsprogrammet.

### Kontinuerligt förbättringsarbete

Det interna programmet IFOKUS är ett ramverk för att bedriva kontinuerliga förbättringar i koncernen. Programmet innehåller ett flertal strategiska verktyg för att belysa och utveckla förbättringsområden, såväl som att säkerställa att alla enheter är delaktiga i koncernens utveckling och att initiativen inte inkräktar på enheternas autonomi.

IFOKUS är en process som utgår från en analysfas där ett antal möjliga förbättringsområden definieras. I analysfasen samlas alla enhetschefer för att gemensamt samla upp och prioritera idéer kring möjliga förbättringsområden.

Utgångspunkten kan vara såväl existerande problem som identifierade möjligheter. Varje förbättringsområde blir grunden till ett initiativ. För varje initiativ formuleras en tydlig målbild och en arbetsgrupp med en gruppansvarig skapas. Arbetsgrupperna kan bestå av enhetschefer, personer inom enheterna som besitter specifik kompetens relaterad till initiativet och personer i den centrala organisationen.

Instalcos filosofi är att målbilden ska vara högt ställd för att motivera nya angreppssätt och kreativt tänkande. Arbetsgruppen är ansvarig för att definiera en strategi för hur den uppsatta målbilden ska nås, samt att omsätta strategin i en konkret handlingsplan som beskriver stegen fram till målet. Under planering och implementering utvärderas initiativen löpande för att anpassa mål, strategier och handlingsplaner.

### Internkontroll

Inom Instalco är rutiner för internkontroll, uppföljning och utvärdering tydligt reglerad och beskriven i Policy för internkontroll. Två gånger per år hålls styrelsemöte i respektive dotterbolag där bolagets riskprofil går igenom. Varje månad har vd för dotterbolag projektgenomgång med sina respektive projektledare och varje månad har affärsområdesansvariga gruppmöten med vd:ar i sitt affärsområde. Tre gånger per år håller affärsområdesansvariga prognosgenomgångar med sina bolag och varje kvartal skriver respektive dotterbolags-vd under att projektgenomgång och rapportering har genomförts enligt instruktionerna. Affärsområdesansvarigas tydliga roll är att stötta och coacha sina respektive dotterbolags-vd:ar.

Övriga formaliserade möten inom Instalco är koncernledningsmöten, koncernchefens månadsmöten med samtliga dotterbolags

vd:ar, möten för affärsområdesansvariga, vd-konferenser samt strategimöten där koncernledningen, vd och vice vd i respektive dotterbolag träffas.

### Covid-19

Våra medarbetares hälsa och välbefinnande har varit vårt främsta fokus under den rådande pandemin. Vi har följt myndigheternas rekommendationer gällande coronaviruset och har gjort anpassningar tillsammans med våra kunder för att kunna bedriva verksamheten så normalt som möjligt.

Coronapandemin har generellt sett haft en sen-cyklisk effekt på marknaden i form av minskad efterfrågan på service, stigande råvarupriser och högre sjukfrånvaro. Vi har även under delar av året haft personal som behövt vara hemma från arbete när förskolor och skolor har hållits stängda.

Vi har också påverkats i våra projekt genom en tröghet vid beställningar av nya projekt, periodvisa nedstängningar vid byggarbetsplatser, uppskjutna projekt och förseningar. Vi har bevakat verksamheten i våra affärsområden och dotterbolag och vidtagit anpassningar för begränsning av eventuellt negativa effekter.



## Resultat från medarbetarundersökning 2021

90%

Trivs på jobbet

86%

Uppger att det inte förekommer mobbning eller kränkningar

93%

Har inte utsatts för mobbning eller kränkningar

98%

Har inte utsatts för sexuella trakasserier

98%

Har inte utsatts för våld eller hot

55%

Uppger att de har haft möjlighet till medarbetarsamtal

86%

Anser att man delar med sig av goda idéer och erfarenheter inom företaget

85%

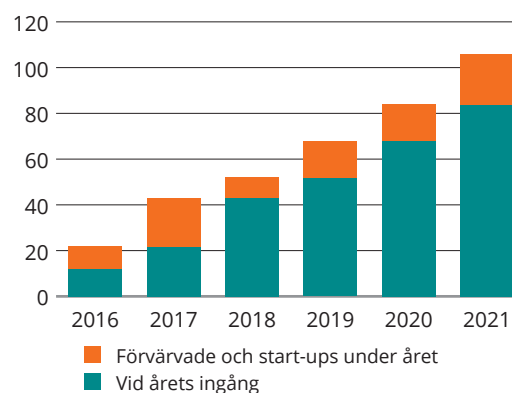
Uppger att de kan rekommendera företaget

83%

Är nöjda med sin arbetssituation som helhet



## ANTAL DOTTERBOLAG



## Exempel Hållbarhetsklassade Instalcoprojekt

- Instamate har varit med vid renoveringen av Ribbybergs-skolan i Västerhaninge. Här har Instamate installerat bergvärme, bytt till mer energieffektiva luftbehandlingsaggregat samt gjort styr- och reglerinstallationer för driftoptimering.
- Ventpartner har i en kontorslokal i Askersundsby installerat energieffektiva luftbehandlingsaggregat med värmeåtervinning och behovsstyrd drift.
- Rörläggaren har vid utbildningscentrum Campus Vipan i Lund installerat blyfritt tappvattensystem och i övrigt gjort materialval enligt Sunda Hus A eller B.
- Selekt har vid en ny återvinningsanläggning installerat all elektrisk utrustning i form av motorer, fläktar och kommunikationsutrustning samt all instrumentering för att möjliggöra sorteringen.
- Vito Teknisk Entreprenör har varit delaktig i bygget av Brandenga skola. Skolan är byggd i massivt trä och Vito har installerat värmepumpar med naturligt köldmedium och vattenburen värme.
- Fröland og Noss har i Askøy skola gjort kompletta installationer av LED-belysning, solcellsanläggning och effektivare luftbehandlingsanläggning med hög återvinningsgrad.



## Samarbetsinitiativ

### Naturskyddsföreningen

*Instalco och Naturskyddsföreningen samarbetar för renare vatten och för att minska förekomsten av läkemedel i naturen. Samarbetet gör att Naturskyddsföreningen kan driva arbetet kring vattenrening och läkemedelsutsläpp vilket bidrar till renare vatten i Sverige, framför allt i Östersjön.*

Läkemedel är en globalt förekommande förorening i vattendrag. Läkemedelsföroreningar i miljön kan hämma fortplantningen, påverka beteendet hos vattenlevande arter och vara giftiga för andra. Antibiotikaresistens är ett exempel på ett växande globalt problem påskyndat av dessa föroreningar.

– Vi installerar dagligen vatten- och luftreningsanläggningar och vill skapa en bättre miljö genom att bidra med det vi kan. Som en del av vårt hållbarhetsarbete inleder vi därför ett samarbete med Naturskyddsföreningen för att minimera spridningen av läkemedel i våra vatten, säger Robin Boheman, vd Instalco.

Stödet från Instalco ska användas till att värna om, och bevara Östersjön, och andra vatten i Sverige. Detta ska bland annat göras genom framtagande av rapporter, genomförande av informationskampanjer och politisk påverkan för en hållbar läkemedelsproduktion.



### Wayout Water



*Instalco och Wayout Water driver ett samarbete för att öka tillgången till rent vatten i utsatta områden i världen. Samarbetet sker inom ramen för Instalcos hållbarhetsprogram.*

För många människor i världen är tjänligt dricksvatten en bristvara. Wayout Water producerar nyckelfärdiga mikroreningsfabriker för lokal produktion och distribution av rent dricksvatten. Anläggningarna distribueras till utsatta områden i världen.

– Rent dricksvatten borde vara en rättighet för alla människor, men tyvärr är rent vatten på många ställen i världen inte en självklarhet. Rening och hantering av vatten

är centralt inom Instalco och något vi brinner för, därför vill vi bidra med det vi kan, säger Robin Boheman, vd Instalco.

En mikrofabrik kan producera 150 000 liter dricksvatten i månaden och minskar miljöskadliga steg som buteljering, transport och sophantering av plastflaskor. I de 15 kvadratmeter stora mikrofabrikerna återmineraliseras och används det renade vattnet som dricksvatten eller som bas i andra drycker. Det

helautomatiserade systemet är utvecklat för att drivas av solceller.

Samarbetet gör att Wayout Water kan intensifiera arbetet med produktion och distribution av mikroreningsfabriker till områden i världen med brist på rent dricksvatten. Mikrofabrikerna byggs i Köpenhamn och skickas nyckelfärdiga till användare över hela världen. Instalco bidrar med ekonomiskt stöd och teknisk kompetens i projektet.



## Väsentlighetsanalys

Instalcos väsentlighetsanalys baseras på intressentdialoger, omvärldstrender och bolagets strategiska prioriteringar. Analysen utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete och våra strategiska prioriteringar.

Prioriterat		Mycket prioriterat
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mänskliga rättigheter</li> <li>Jämställdhet</li> <li>Förvärv</li> <li>Samhällsnytta</li> <li>Samhällsansvar</li> <li>Kundnöjdhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arbetsmiljö</li> <li>Kompetensutveckling</li> <li>Energi- och miljöeffektivitet</li> <li>Trivsel, hälsa och trygghet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affärsetik</li> <li>Säkerhet</li> <li>Kvalitet</li> </ul>

## Intressenter

Instalcos verksamhet påverkas av och påverkar ett flertal olika intressenter. De primära intressentgrupperna är kunder, medarbetare och framtida medarbetare, förvärvskandidater, leverantörer och underentreprenörer, samt aktieägare, investerare, analytiker och media. Även slutanvändare påverkas av Instalcos verksamhet genom att de bor eller verkar i byggnader där Instalco utfört installationsarbeten. Instalco engagerar sig löpande i dialog med bolagets primära intressenter.

Intressentgrupp	Former för dialog	Huvudfrågor under 2021
<b>Kunder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Befintliga kunder</li> <li>Framtida kunder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Digitala möten</li> <li>Löpande dialog under projekt</li> <li>Utvärderingsmöten</li> <li>Offerter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energi- och miljöeffektivitet</li> <li>Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt</li> <li>Projektering och tekniska lösningar</li> <li>Kvalitet och specialisering</li> <li>Multidisciplinära erbjudanden</li> </ul>
<b>Övriga affärspartners</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Byggherrar</li> <li>Samverkansentreprenörer</li> <li>Underentreprenörer</li> <li>Leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Digitala möten</li> <li>Löpande dialog under projekt</li> <li>Utvärderingsmöten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Energi- och miljöeffektivitet</li> <li>Affärsetik</li> <li>Multidisciplinära åtaganden</li> <li>Arbetsmiljö och säkerhet</li> <li>Uppförandekod för leverantörer</li> <li>Råvarupriser</li> </ul>
<b>Kapitalmarknad och media</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktieägare</li> <li>Investerare</li> <li>Analytiker</li> <li>Journalister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda möten och intervjuer</li> <li>Presentationer och road shows</li> <li>Årsstämma</li> <li>Pressmeddelanden</li> <li>Kvartalsrapporter och årsredovisning</li> <li>Webbplats</li> <li>Sociala medier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Breddning inom industri</li> <li>Breddning inom teknikonsult</li> <li>Hållbarhetsprogram</li> <li>Tillväxtstrategi</li> <li>Nya projekt</li> <li>Förvärv</li> <li>Påverkan från pandemin</li> </ul>
<b>Medarbetare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Vd:ar i dotterbolag</li> <li>Befintliga medarbetare</li> <li>Framtida medarbetare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Möten och konferenser</li> <li>Intranät</li> <li>Medarbetarundersökning</li> <li>Affärsområdesmöten</li> <li>Möten inom disciplinerna</li> <li>Instalcoskolan och internutbildningar</li> <li>Medarbetarsamtal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalco-Klubben</li> <li>Arbetsmiljö och säkerhet</li> <li>Hållbarhetsprogram</li> <li>Best practice-spridning i koncernen</li> <li>Lönsamhetsskapande åtgärder samt IFOKUS</li> <li>Påverkan från pandemin</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Förvärvskandidater</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda möten och diskussioner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalcomodellen</li> <li>Lönsamhet</li> <li>Best practice och lokalt ledarskap</li> </ul>

# EU:s Taxonomi

## EU:s Taxonomi

Den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen har för år 2021 utökats till att omfatta EU:s Taxonomi utifrån Årsredovisningslagens krav i 6 kapitlet. EU:s Taxonomi är ett klassificeringssystem för att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter för att underlätta för investerare och företag att styra kapital mot målet om ett klimatneutralt EU 2050.

Instalco omfattas av EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering och ska uppge i vilken utsträckning de ekonomiska aktiviteter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s Taxonomi. Instalco har analyserat sin verksamhet för att uppfylla nuvarande rapporteringskrav.

## Omsättning

Vid sammanställning av Instalco-koncernens omsättning enligt Taxonomin har koncernen gjort en bedömning av vilka aktiviteter som berör verksamheten och dess dotterbolag. De aktiviteter inom Taxonomin som har selekterats är de som berör installationer i byggnader samt konsultverksamhet inom energisamordning. De huvudsakliga ekonomiska verksamheterna för Instalco är hänförliga till NACE-koderna F43 (Specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet) och M71 (Verksamheter inom teknik och vetenskap). För att därefter bedöma hur stor del av omsättningen som ska inkluderas i Taxonomin har kriterierna för de utvalda aktiviteterna studerats och tagits hänsyn till. Vidare har ett representativt urval av koncernens dotterbolag, med stöd av projektredovisningen, analyserat utifrån de utvalda aktiviteterna hur stor del av omsättning som inkluderas i Taxonomin för 2021.

EU:s Taxonomi är fortfarande under utveckling och det är viktigt att vara medveten om att nuvarande lagstiftning inte täcker alla hållbara aktiviteter på marknaden. Instalco är inte den huvudsakliga målgruppen för den nuvarande förordningen och har följaktligen endast några få berörda aktivitetskategorier att rapportera. Instalcos huvudsakliga ekonomiska verksamhet är hänförlig till NACE-koder för vilket det ännu inte finns någon definierat tekniska granskningskriterier.

## Driftskostnader (Opex)

Berörda löpande kostnader avser taxonomiförenliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, och inkluderar alla direkta utvecklingskostnader för att driva tillgången som kunnat urskiljas från övriga. Lönekostnader för anställda som utför reparationer, underhåll och service på berörda anläggningstillgångar ingår inte. Beloppet i nämnamen inkluderar koncernens totala kortfristiga leasingavtal (enligt IFRS 16) samt övriga material och tjänster i samband med drift och underhåll. Fördelningen av taxonomiförenliga driftsutgifter (täljare) fastställs baserat på den externa omsättning som genererats. Berörda driftskostnader har främst fördelats i proportion till de taxonomiförenliga driftskostnaderna. Instalcos affärsmodell är lättillgänglig och kräver inte storskalighet i driftskostnader för att klara EU:s taxonomi.

## Kapitalutgifter (Capex)

Berörda kapitalutgifter avser taxonomiförenliga tillgångar och ekonomiska verksamheter som genererar omsättning, projekt där omsättning förväntas inom de kommande åren, eller verksamhet som begränsar eller anpassar klimatförändringarna genom att reducera utsläppen av växthusgaser. Nämnamen är koncernens totala investeringar under 2021 som de redovisas i tilläggen. Instalcos investeringar avser främst förvärv av bolag vilka ej är taxonomiförenliga. Berörda kapitalutgifter har fördelats i proportion till de taxonomiförenliga investeringarna. Instalcos affärsmodell är lättillgänglig och kräver inte storskalighet i investeringar för att klara EU:s taxonomi. För vidare information om Instalcos kapitalutgifter se not 11 och 12.

## Taxonomiförenliga verksamheter

Följande verksamheter och tekniska granskningskriterier ur EU:s taxonomiförordning har Instalco identifierat och inkluderat i beräkningen:

- 4.16 Installation och drift av elektriska värmepumpar
- 5.1 Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem
- 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
- 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
- 9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda

Instalco har inte klassificerat någon verksamhet under kategorierna 7.1 (Uppförande av nya byggnader) och 7.2 (Renovering av befintliga byggnader) då vi tolkar dessa kategorier som att de tillhör byggnads-konstruktion och renoveringsverksamhet snarare än tekniska installationstjänster. Om Instalco skulle ha inkluderat dessa två punkter i beräkningarna hade vi kunnat rapportera en väsentlig större andel intäkter som klassificeringsberättigande. Dock har Instalco tolkat 7.3 (Installation, underhåll och reparationer av energieffektiv utrustning) som att omsättning från projekt som är nybyggnation där energieffektiva installationer genomförts är taxonomiförenliga.

Hållbarhetsarbetet är centralt i Instalco. Varje dag strävar vi efter att hjälpa våra kunder att minska sin miljöpåverkan genom lägre vatten- och energiförbrukning och ökad miljömedvetenhet. Med klimatsmart projektering och installationer säkerställer vi lägre energi- och resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen.

Andel taxonomiförenliga verksamheter framgår av nedanstående tabell:

	Totalt MSEK	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin		Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin	
		%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning	8 890	33	2 923	67	5 967
Driftskostnader (Opex)	191	1	1	99	189
Kapitalutgifter (Capex)	288	3	8	97	280

## FN:s globala mål för hållbar utveckling

Agenda 2030 är den handlingsplan som världens länder enats om för att säkra frihet, välbefinnande och miljö för framtida generationer. Planen är konkretiserad med 17 globala hållbarhetsmål som tillsammans och som en helhet uttrycker ambitioner för en önskvärd utveckling. Alla aktörer i samhället har ett ansvar för att målen ska uppnås till år 2030. Hållbarhetsmålen används som ramverk för nationella planer, internationella åtaganden och inom den privata sektorn. I Instalcos verksamhet anser vi att hållbarhetsmålen 5-7, 9, 11 och 17 är de mest väsentliga.



## THE GLOBAL GOALS For Sustainable Development

### Instalcos verksamhet anser vi bäst bidrar till FN:s hållbarhetsmål 5-7, 9, 11 och 17.

		Exempel på lösningar från Instalco			
	<p>Instalco är en värderingsstyrd koncern som mår om alla anställdas lika rättigheter och möjligheter. Vi bidrar till FN:s mål 5 genom att alla medarbetare, oavsett kön eller etnicitet, ges lika tillgång till utvecklingsmöjligheter, bland annat genom vidareutbildning eller lärlingsprogram.</p>	<p>Instalcoskolan bedrivs som en intern skola i syfte att stärka individuell utveckling och vidareutbilda framtida ledare. Skolan bedrivs också för att säkerställa att alla inom Instalco har rätt kompetens och förutsättningar för att kunna leverera i sina respektive roller. Inom Instalco bedrivs också en omfattande lärlingsverksamhet.</p>		<p>Genom våra värderingar och installationer bidrar vi till hållbara industrier, innovationer och infrastruktur. Vi bidrar till FN:s mål 9 genom effektivare resursanvändning och förespråkande av miljövänliga tekniker vid installationer.</p>	<p>Instalcos eget certifieringssystem Hållbarhetsklassat Instalcoprojektet ger våra kunder incitament att välja lösningar som bidrar till klimatnytta. Systemet har tagits fram för att driva på hela branschen i arbetet att göra miljövänliga och långsiktigt hållbara val vid installationer.</p>
	<p>Vår kärnverksamhet går ut på att rena luft, rena vatten och spara energi. Genom våra installationer bidrar vi till FN:s mål 6 genom effektivisering av vattenanvändning, säkrande av vattenförsörjning, förbättrad avloppsrening och ökad återanvändning.</p>	<p>Instalco startade i december 2020 ett nytt affärsområde, teknikkonsult, som utgår från dotterbolaget Intec. Intec genomför projekteringsuppdrag för installationsbranschen med målet att erbjuda kunden de mest hållbara och energieffektiva tekniska lösningarna.</p>		<p>Vår kärnverksamhet går ut på att rena luft, rena vatten och spara energi. Genom våra installationer bidrar vi till FN:s mål 11 om hållbara städer och samhällen.</p>	<p>Instalco är verksam över hela Sverige och i Norge och Finland. Våra dotterbolag arbetar i såväl nyproduktion som renoveringsprojekt med målsättningen att bidra till att bostäder blir säkra, motståndskraftiga, energieffektiva och hållbara.</p>
	<p>Vår kärnverksamhet går ut på att rena luft, rena vatten och spara energi. Våra installationer bidrar till FN:s mål 7 genom tillgång till elförsörjning och modern energi, ökad andel förnyelsebar energi samt delmål 7.3 om ökad förbättringstakt av energieffektivitet.</p>	<p>Via Instalcos dotterbolag installeras lösningarna. Inom exempelvis disciplinen VS installeras energi-optimala anläggningar i form av bergvärmepumpar och spillvattenvärmeväxlare. Inom disciplinen El genomförs energioptimeringar genom integrerad fastighetsautomation och solceller, liksom installation av laddningsstolpar och laddningsstationer för el- och hybridbilar.</p>		<p>Vi tror att förändring enklast uppnås om vi samarbetar. Genom partnerskap och samarbeten med andra samhällsaktörer (FN:s mål 17) tror vi därför att vi på bästa sätt kan bidra till FN:s globala mål 5, 6, 7, 9 och 11.</p>	<p>Instalco är medlemmar av byggbranschens forum för ökad säkerhet på arbetsplatsen Håll Nollan. Vi är även medlemmar i FN:s Global Compact. Under 2021 har nya samarbeten påbörjats med Naturskyddsföreningen för att minska förekomsten av läkemedel i naturen, liksom med Wayout Water för att öka tillgången till rent vatten i utsatta områden i världen.</p>



## Kvinnligt bygglag skapar koldioxidneutralt hus

*Ett bygglag bestående enbart av kvinnor bygger det koldioxidneutrala huset VillaZero i Borlänge. Med i projektet är Instalcobolagen Intec och VVS Installatör där Emma Korsgren och Therese Strand ansvarat för VS-installationerna.*

– Det var inget jag tvekade över innan jag tackade ja. Det är spännande att få chansen att vara en del av det här unika projektet i och med att det bara är kvinnor och det är första gången det händer i Sverige, säger Emma Korsgren.

Projekt VillaZero startade som en idé med fokus på social och ekologisk hållbarhet. Syftet var att hitta framtidens mest hållbara byggtkniska lösningar och byggmaterial. Projektet är ett småhus helt i trä som byggs koldioxidneutralt och certifieras med Svanenmärkning och NollCo2. Att NollCo2-certifiera en byggnad kräver att hela

byggnadens livscykelns klimatpåverkan redovisas och balanseras med klimatåtgärder till nettonoll klimatpåverkan.

Fiskarhedenvillan som är initiativtagare till VillaZero ville lyfta jämställdhetsfrågan i byggbranschen och tillslut stod de klart att ett bygglag bestående av endast kvinnor skulle bygga huset. I det finns VVS Installatörs montörer Emma Korsgren och Therese Strand. I VillaZero har de ansvarat för installation av vatten, värme och avlopp.

– VillaZero förenar två av byggbranschens absolut viktigaste utmaningar - hållbarhet och

jämställdhet. Genom att låta ett kvinnligt bygglag bygga huset lyfter vi fram förebilder för andra kvinnor och gör ett viktigt statement, säger Johan Karlsson, entreprenadchef för ByggPartner.

Bygglaget som drivit projektet har sedan våren 2021 haft ett tätt samarbete inom de olika disciplinerna.

– Det är kul att kunna vara med och visa upp att det går att komma in i den här branschen och yrket även som kvinna. Och att kunna visa att du inte är ensam som kvinna i bygg- och installationsbranschen, säger Emma.

Även flertalet personer bakom projektet är kvinnor, något som uppskattas av Emma. Exempelvis har Minna Glemme på Instalcobolaget Intec i Falun varit med och projekterat och ritat VillaZero.

Samverkanspartner i projektet är Fiskarhedenvillan, Women Building Sweden, ByggPartner, Structor Byggt teknik, Mondo Arkitekter, Dalarnas Försäkringsbolag och Region Dalarna och flera underentreprenörer.

# Risker

Verksamhetsrisker	Hantering
<b>Projekt</b> Marknaden är till stor del projektbaserad och Instalco är särskilt beroende av kvalificerad personal för kalkylering av kostnader förenade med olika projekt samt projektledning och arbetsledning.	<p>Cirka 50 procent av Instalcos projekt är baserade på fastpris-kontrakt och eventuella fel i kostnadsberäkningen påverkar marginalen i projektet. Genom en tydlig attestordning beroende på projektvärde minskas risken för felkalkylering. I större projekt eller i projekt av komplex natur bildas styrgrupper. Styrgruppens uppgift är att följa projektet, delge erfarenheter samt, vid behov, initiera konkreta åtgärdsprogram och allokerar rätt resurser. Större projekt sker vanligen genom partnering för att ytterligare begränsa risken.</p> <p>Instalco fokuserar främst på mellanstora projekt som kännetecknas av låg risk, mindre konkurrens än stora projekt och där konkurrensfaktorerna är kvalitet på arbete, långa kundrelationer och korta ledtider, snarare än pris.</p>
<b>Kunder</b> Instalco har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundsegment.	<p>Kundrelationerna är ofta långvariga och sker genom de lokala enheterna. Huvudsakliga kundgrupper är byggbolag, fastighetsbolag, industribolag samt offentlig verksamhet. Byggbolagen är den enskilt största kundgruppen. Instalco har mer än 1 000 kunder och de tre största kunderna står för cirka 18 procent av omsättningen.</p>
<b>Kompetensförsörjning</b> Instalcos framgångar beror i hög grad på vår förmåga att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal.	<p>Genom att erbjuda en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledare, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter ska vi vara en attraktiv arbetsgivare. Vidareutbildning av personalen är central och för att samordna denna satsning bedrivs Instalcoskolan, vars syfte är att attrahera och behålla kompetent personal samt att utbilda framtida ledare. Via utbildningen finns en tydlig plan för att utveckla duktiga medarbetare. Utöver Instalcoskolan finns ett lärlings-system samt kurser och program för certifikat och annan nödvändig kompetens.</p> <p>Koncernens regelbundna medarbetarundersökningar syftar till att ta reda på hur medarbetarna ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas.</p>

Verksamhetsrisker	Hantering
<b>Kvalitet</b> Vid leverans ansvarar Instalco för kvaliteten i vårt eget arbete, för våra underleverantörer samt våra egna utvalda produkter.	<p>Med personal som är utbildad och kompetent och genom ett ständigt arbete med att utveckla våra processer säkrar vi en hög standard på våra installationer och leveranser.</p> <p>Instalco har standardiserade leverantörsavtal som reglerar eventuella produktfel. Instalco arbetar ständigt med leverantörs- och produktutvärderingar för att förbättra kvaliteten på inköpen.</p>
<b>Ansvar, produktansvar och skador</b> Risker som omfattar ansvar, produktansvar och skador kopplade till Instalcos projekt och uppdrag hos kunder.	<p>Instalco har en generell försäkring som täcker kärnverksamheten. Försäkringen omfattar till exempel skador på bolagets entreprenader, skador på egendom, avbrott i verksamheten, skador på tredje mans egendom och produktansvar.</p>
<b>IT-säkerhet och cyberrisker</b> De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Instalcoconcernen är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster.	<p>För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Instalco med regelbundna riskanalyser samt underhåll och översyn av IT-säkerheten. Med ett stort antal dotterbolag med lokala IT-miljöer är Instalco mindre känsligt för IT-risker.</p>

## Verksamhetsrisker

## Hantering

### Förvärv och goodwill

Risken att förvärvade bolag inte lever upp till förväntningar på resultat, eller risker avseende det förvärvade företagens relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner. Risk för nedskrivning av goodwill uppstår om verksamheten underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelse.

Instalco har genom åren genomfört flertalet förvärv och detta kommer även fortsättningsvis utgöra en viktig del av tillväxten. Instalco har gedigen erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta och genomföra förvärv samt att integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser.

Det stora antal bolag som förvärvas innebär en väsentlig riskspridning. Instalco har en unik modell som ger de förvärvade bolagen och dess entreprenörer möjlighet att fortleva i ett större sammanhang där de även får tillgång till de samordningsfördelar som en större koncern kan erbjuda. Vd för respektive bolag behåller en stor del av sitt bestämmande, i form av till exempel val av projekt, personal och kunder. Bolagen behåller sin entreprenöriella anda och lokala identitet, medan de även drar nytta av en central ekonomiorganisation, gemensamma inköpsavtal, korsförsäljning, delning av resurser, spridning av best practice och tillgång till Instalcos affärsutvecklingsfunktion. Att vara en del av Instalco innebär också att den nya enheten kan vara en del i multidisciplinära projekt som den lokala enheten inte hade kunnat genomföra på egen hand.

## Marknadsrisker

## Hantering

### Macroeconomi och konjunktur

Det allmänna marknadsläget, minskad ekonomisk aktivitet till följd av exempelvis pandemier eller politiska beslut och instabilitet påverkar Instalcos befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera.

Instalco kan komma att fortsätta att påverkas av en pandemi såsom covid-19 gällande anställda, kunder och leverantörers hälsa, störningar i verksamheten och en försämrad finansiell ställning. Störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar kan komma att påverka vissa dotterbolag inom koncernen.

Instalco övervakar noggrant händelser som kan inverka negativt genom makroekonomiska och politiska faktorer som påverkar marknaden och konjunktur. Instalco arbetar löpande med kontinuitetsplaner för verksamheten baserade på vilka eventuella konsekvenser som olika händelser kan få.

Marknaden för tekniska installationer och servicetjänster är i relation till den allmänna byggkonjunkturen förhållandevis mindre påverkad av den allmänna konjunkturen. En stor del av intäkterna kommer från återkommande uppdrag och större bolag har typiskt sett ett lågt beroende av enskilda kunder och kontrakt. Installationstjänsterna kontrakteras ofta tidigt i ett projekts utvecklingsfas men utförs sent i projektet, vilket ger en bra överblick och möjlighet att planera verksamheten i god tid. Oftast planeras och kontrakteras de arbeten som Instalco ska utföra upp till 12-18 månader i förväg, vilket ger hög grad av förutsägbarhet och möjlighet att anpassa kostnadsbasen utifrån efterfrågan.

Med ett stort antal dotterbolag med fokus på olika nischmarknader samt merförsäljning av teknisk service, support och förbrukningsmaterial är Instalco mindre känsligt för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden.

### Konkurrenter

Konkurrensen består huvudsakligen av ett stort antal mindre aktörer som är verksamma på en begränsad geografisk marknad inom ett särskilt teknikområde.

Marknaden är konkurrensutsatt och, med undantag för inträdesbarriärer för framförallt utländska aktörer till följd av ökade krav på behörighet och certifiering, starkt fragmenterad med låga inträdesbarriärer på lokal nivå. Som marknaden ser ut idag har endast ett fåtal aktörer, inklusive Instalco, tillräckliga resurser, kompetens och storlek att kunna leverera tjänster på flera orter och inom flera teknikområden.

Finansiella risker	Hantering
<p><b>Likviditetsrisk</b> Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.</p>	<p>Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker innehas centralt av moderbolaget, som arbetar efter en av styrelsen fastställd policy. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter.</p>
<p><b>Finansieringsrisk</b> Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas.</p>	<p>Finansieringen utgörs av långfristiga kreditavtal som säkerställer finansiering av verksamheten. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.</p> <p>Instalcos mål är att bolaget ska vara skuldsatt över tid och att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska uppgå till högst 2,5 gånger.</p>
<p><b>Ränterisker</b> Ränterisk avser risken för att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde.</p>	<p>Instalco är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Skuldportföljen består av checkräkningskredit och utestående externa lån. Finansieringen är långsiktig och räntan är kopplad till STIBOR.</p>
<p><b>Valutarisk</b> Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar resultaträkningen, balansräkningen samt kassaflödet.</p>	<p>Instalcos transaktionsexponering är relativt låg då försäljning och kostnader till största delen sker i lokal valuta med mindre exponering mot importerade komponenter.</p> <p>Instalcos omräkningsexponeringspolicy är att denna inte valutasäkras. Finansiering sker i SEK och EUR.</p>
<p><b>Kredit-/motpartsrisk</b> Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran</p>	<p>Alla nya kunder kreditprövas. Instalco arbetar med betalplaner i installationsprojekten.</p>

Hållbarhetsrisker	Hantering
<p><b>Hållbara tjänster</b> Hållbara installationstjänster efterfrågas i allt högre grad av fastighetsägare och beställare, och är en viktig komponent i Instalcos konkurrenskraft.</p>	<p>Enligt Instalcos kvalitetspolicy ska bolagets föreslagna lösningar kännetecknas av hög driftsäkerhet, energieffektivitet och miljöhänsyn. I samverkan med byggherren samt övriga entreprenörer projekterar och installerar Instalco framtidssäkrade och energieffektiva system i byggnader av alla slag vilket bidrar till minskad klimatpåverkan.</p>
<p><b>Regelefterlevnad</b> Installationsbranschen omfattas av omfattande regelverk och det är av yttersta vikt för Instalcos förtroende i marknaden att arbeten utförs enligt gällande lag och bästa praxis.</p>	<p>Ett grundkrav för alla anställda i Instalco är att följa gällande miljölagstiftning, konkurrensregler, arbetsrättslig lagstiftning, skattelagstiftning, säkerhetskrav och andra bestämmelser som sätter ramarna för verksamheten. Utöver att följa lagar och bestämmelser tar Instalco ansvar för att i all verksamhet följa högt ställda krav på god affärsetik. Detta finns beskrivet i Instalcos uppförandekod.</p>
<p><b>Hälsa och säkerhet</b> Hög säkerhet på arbetsplatsen är centralt för att Instalcos medarbetare ska kunna utföra sitt arbete utan risk för skador och olyckor.</p>	<p>Instalco målsättning är att säkerställa att ingen anställd utsätts för risker som kan leda till vare sig fysiska eller psykiska skador. Förebyggande åtgärder genomförs löpande för att undvika att någon anställd utsätts för risker i den egna arbetsmiljön. Teknisk utrustning inklusive arbetsskydd är utformad utifrån varje anställds förutsättningar.</p>
<p><b>Arbetsförhållanden</b> Instalcos bolag måste följa gällande arbetslagstiftning och erbjuda attraktiva arbetsplatser för att säkerställa medarbetarnas välbefinnande liksom Instalcos anseende i marknaden.</p>	<p>Arbetsmiljöfrågor är en integrerad del av Instalcos verksamhet. Bolaget erbjuder en stimulerande arbetsmiljö med utrymme för kompetensutveckling utifrån verksamhetens behov. Cheferna har huvudansvaret att skapa en bra arbetsmiljö.</p>

Hållbarhetsrisker	Hantering
<p><b>Korruption</b> Instalco ska erhålla uppdrag enligt gällande upphandlingsregler och baserat på sunda affärsetiska principer.</p>	<p>Enligt Instalcos uppförandekod får bolagets medarbetare aldrig, direkt eller indirekt, erbjuda, ge eller motta gåvor, förmåner eller andra ersättningar i otillåtna syften. Instalcos medarbetare ska vidare följa den näringslivskod som Institutet Mot Mutor fastställt och som är ett komplement till svensk lagstiftning. Uppförandekoden skrivs årligen under av dotterbolagen.</p>
<p><b>Leverantörer och underentreprenörer</b> Instalco ställer krav på sina leverantörer och underentreprenörer att följa bolagets uppförandekod samt i övrigt gällande lagstiftning.</p>	<p>I samband med leverantörsutvärdering ska Instalcos leverantörer och underentreprenörer ha en av Instalco accepterad uppförandekod, alternativt acceptera principerna i Instalcos uppförandekod. Brott mot koden kan leda till att affärssamarbetet med aktuell leverantör avslutas. Instalco har också en särskild uppförandekod för leverantörer som måste undertecknas för att ett projekt ska certifieras som ett Hållbarhetsklassat Instalcoprojekt.</p>

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ), org.nr. 559015-8944

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 30–47, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 21 mars 2022  
Grant Thornton Sweden AB

### Camilla Nilsson

Auktoriserad revisor



# Ventilationsjobbet blev Abds väg in i samhället

*Abd Alrahman Qbiaa flydde med sin familj från ett oroligt Syrien. Hos Instalcobolaget Milen Ventilation i Gävle har han hittat sin väg in i det svenska samhället. "Abd är en fantastisk kille och mycket kompetent ventilationsmontör", säger Niklas Ulin, vd på Milen Ventilation.*

Abd är född och uppvuxen i Syrien där han utbildade sig till ventilationsmontör. Där hann han arbeta i yrket i 14 år, först sex år som anställd och sedan i eget företag med sex anställda i åtta år.

Efter en krokig flyktingresa via Egypten, Libyen, Italien och Sollefteå i Sverige tog sig Abd till slut till Skutskär utanför Gävle med sin familj. Här fick han ett tips om att höra av sig till Milen Ventilation.

– Första gången var han här men knackade på fel dörr. Andra gången han kom så var inte jag här. Men när Abd dök upp en tredje gång förstod jag att han var en driftig kille med mycket energi och när han också visade sig ha den kompetens vi behövde så fick han anställning hos oss, berättar Niklas.

Relativt omgående visade det sig att Abd hade stora ambitioner i sin yrkesroll och som familjefar. I Milen Ventilation kom han snabbt ut på olika byggen och fick arbeta tillsammans med kollegan Roger Burman. Ombyggnationen av stadshuset i Gävle har varit ett stort projekt där Abd och Roger arbetat tätt tillsammans.

– Abd är en otroligt duktig kille som verkligen vill vara delaktig och lära sig mer hela tiden. I början var språket såklart ett hinder men jag märkte direkt att han var intresserad och duktig och ville komma in i jobbet så fort som möjligt. Med hans bakgrund och kompetens och sätt att vara är han en stor tillgång på firman, berättar Roger.

Till skillnad från i Sverige så arbetar man i Syrien inte med runda ventilationskanaler utan där tillverkar ventilationsföretagen själva sina egna rektangulära kanaler utifrån behov. En annan stor skillnad är att i Syrien arbetar ventilationsentreprenörerna endast med montage då andra yrkesgrupper ansvarar för exempelvis projektering, injustering och funktion.

– Abd är en mycket ödmjuk person med stort engagemang. Jag är väldigt stolt över att jag tog in honom i firman och hur bra det har gått. Jag har länge tänkt på att jag vill hjälpa till med integreringen av personer med utländsk bakgrund i det svenska samhället, säger Niklas.



# Aktien

Instalco noterades på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista i maj 2017 till kursen 55 kronor per aktie. Senast betalt 2021 var 434,40 kronor.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 781 692 kronor, fördelat på totalt 52 112 804 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 62 109 stycken, med ett kvotvärde om 0,015 kronor. Sedan noteringen har ett antal nyemissioner genomförts i samband med förvärv och i enlighet med årsstämman bemyndigande. Nedan redovisas antalet aktier vid utgången av de månader då nyemissioner genomförts. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Datum	Orsak	Förändring	Antal aktier
2021-01-08	Nyemission, förvärv	+34 777	51 966 710
2021-02-01	Nyemission, förvärv	+21 919	51 988 629
2021-02-01	Nyemission, förvärv	+21 294	52 009 923
2021-03-09	Nyemission, förvärv	+11 044	52 020 967
2021-09-15	Nyemission, förvärv	+21 859	52 042 826
2021-12-21	Nyemission, förvärv	+69 978	52 112 804

## Handel i aktien

Stängningskursen den 31 december 2021 uppgick till 434,40 (251,00) kronor, motsvarande ett börsvärde om cirka 22,6 miljarder kronor. Totalt omsattes 29,3 miljoner aktier under 2021 motsvarande ett värde om 10,7 miljarder kronor. Det genomsnittliga antalet aktier som omsattes per handelsdag uppgick till 115 877 stycken. Instalcos aktiekurs ökade med 183,40 kronor under året motsvarande en ökning om 73,1 procent. Nasdaq Stockholms breda index OMXSPI ökade med 35 (12,9) procent under 2021.

## Aktieägare

Instalco hade 14 606 kända aktieägare vid årets utgång. Bolagets tio största ägare utgjorde 52,7 procent av aktiekapitalet och rösterna. 50,9 procent av kapitalet utgjordes av ägare baserade i Sverige.

## Utdelning

Bolagets styrelse föreslår att årsstämman 2022 beslutar att utdelning för räkenskapsåret 2021 ska ske med 3,25 (2,70) kronor per aktie, före aktiesplit 5:1, motsvarande en utdelningsandel om cirka 30 (30) procent. Bolagets utdelningspolicy är att dela ut 30 procent av resultatet efter skatt.

## Aktiesplit efter årets utgång

Efter årets utgång, vid en extra bolagsstämman den 13 januari 2022, beslutades att öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje aktie på fem aktier (s.k. aktiesplit, 5:1). I syfte att möjliggöra uppdelningen av aktierna beslutade stämman även att ändra § 5 i bolagets bolagsordning om gränserna för det lägsta och högsta antalet aktier på så sätt att antalet aktier i bolaget ska uppgå till lägst 200 000 000 aktier och högst 800 000 000 aktier. Avstämningsdagen för uppdelningen var den 28 januari 2022. Till följd av uppdelningen har aktien bytt ISIN-kod till SE0017483506.

Instalcos tio största aktieägare, 2021-12-31	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
Swedbank Robur Fonder	4 641 560	8,9
Per Sjöstrand	4 380 372	8,4
Capital Group	4 194 113	8,0
AMF Pension & Fonder	3 145 851	6,0
Odin Fonder	2 351 103	4,5
Wipunen varainhallinta Oy	2 059 990	4,0
Heikintorppa Oy	2 050 000	3,9
Handelsbanken Fonder	1 649 843	3,2
Vanguard	1 492 445	2,9
Paradigm Capital AG	1 476 143	2,8
<b>Summa, 10 största aktieägarna</b>	<b>27 441 420</b>	<b>52,7%</b>

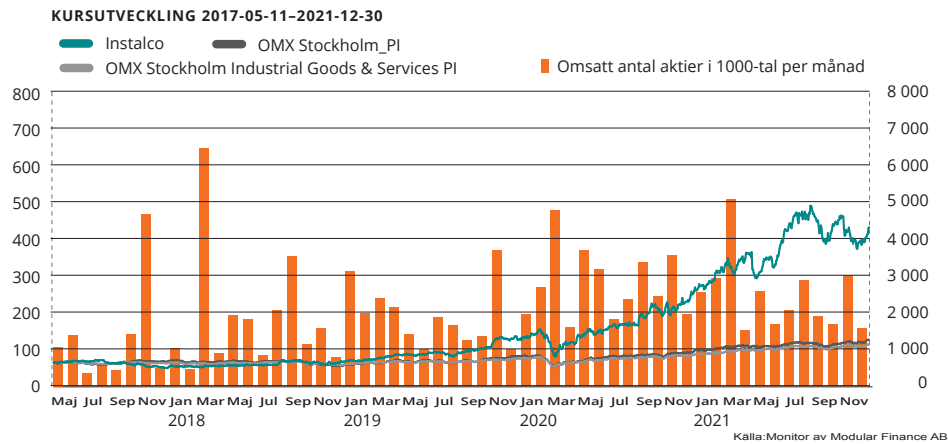
Data sammanställd av Monitor. Källor: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq och Millistream.

Storleksklass antal aktier, 2021-12-31	Antal kända aktieägare	Innehav, %
1-1 000	14 025	2,3
1 001-10 000	398	2,4
10 001-100 000	128	8,2
100 001-500 000	37	15,9
500 001-1 000 000	5	7,4
1 000 001-	13	59,5
Anonymt ägande	N/A	4,3
<b>Totalt</b>	<b>14 606</b>	<b>100,0</b>

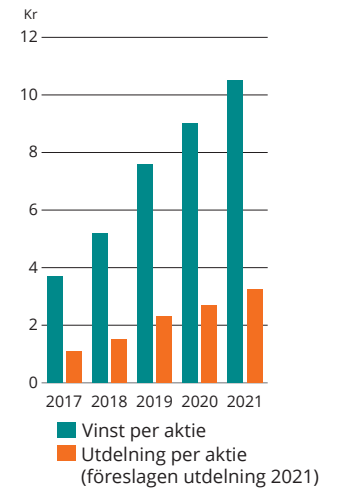
Data sammanställd av Monitor. Källor: Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen, Nasdaq och Millistream.

## SEX SKÄL ATT INVESTERA I INSTALCO

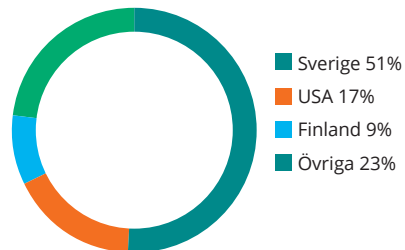
1. Attraktiv positionering i marknaden för mellanstora projekt, driven av globala megatrender
2. Fokus på tjänster som skapar samhällsnytta, ökad energieffektivitet och hållbarhet
3. Starka lokala marknadspositioner med goda synergier på koncernnivå
4. Attraktivt erbjudande till entreprenörer och bevisad erfarenhet av framgångsrika förvärv
5. Hög visibilitet och stabilitet i framtida intäkter
6. Kombination av stark tillväxt, attraktiva marginaler och hög kassakonvertering



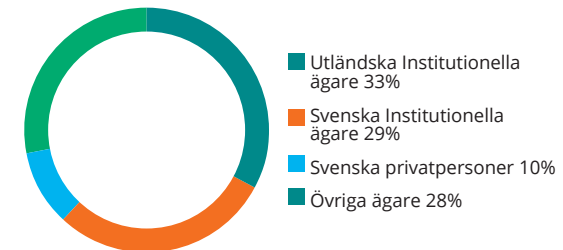
## RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE



## ÄGARFÖRDELNING PER LAND



## ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



# De vanligaste frågorna till Instalco

## Vilka är de största anledningarna för en entreprenör att sälja sitt bolag till Instalco?

Genom att bli en del av Instalco får säljaren möjlighet att utveckla sitt bolag och ta det vidare till nästa steg tillsammans med övriga dotterbolag i ett gemensamt starkt team. Instalco värnar om entreprenörsandan och inom Instalco får de förvärvade bolagen leva vidare precis som tidigare, men med tillgång till Instalcos samlade kompetens och finansiella styrka. De förvärvade bolagen behåller sitt namn, varumärke, identitet och kultur. Genom att sammanföra bolagen i Instalcogruppen skapas synergier och samverkan.

## Hur fungerar den decentraliserade Instalcomodellen?

Instalco har en platt organisation och en mycket decentraliserad styrningsmodell; varje dotterbolag har ansvar för sin strategi, kunder, personal, kompetensförsörjning och resultat. Vd för respektive dotterbolag behåller sitt beslutsmandat för att säkerställa fortsatt entreprenörsanda och en stark lokal position. Samtidigt får bolagen nytta av centrala inköpsavtal, möjlighet till korsförsäljning, allokering av resurser, samt tillgång till Instalcos funktion för affärsutveckling, marknadsföring, kommunikation/PR, inköp, hållbarhet och ekonomi. Instalco är uppdelat i sju geografiska affärsområden, fem i Sverige, ett i Norge och ett i Finland samt området teknikonsult. Inom respektive affärsområde samarbetar de lokala bolagen tätt, med stöttning av en affärsområdeschef.

## På vilket sätt skapar ni synergier?

Inom Instalco arbetar vi med det vi kallar best practise. Det innebär att vi delar med oss av det bästa från alla dotterbolag till varandra vilket skapar en stor kunskapsutveckling i gruppen. Vi samordnar affärer mellan bolagen och skapar korsförsäljning och samverkan där dotterbolagen får access till kunder och projekt de inte haft möjlighet att nå tidigare. I många fall jobbar vi med fler än ett Instalcobolag i samma projekt. Vi samordnar anbudsarbete och resursfördelning mellan bolagen. I Instalco får dotterbolagen tillgång till inköp genom de centralt förhandlade leverantörsavtalen.

## Vilken typ av bolag letar ni efter i förvärvprocessen?

Instalco har en väl genomarbetad och standardiserad förvärvsprocess, vilket skapar en trygghet för både befintliga bolag och för de bolag som väljer att gå med i Instalcogruppen. Förvärvskandidater ska vara ledande på sina respektive lokala marknader, inom en eller flera discipliner eller inom sin metod. Bolagen vi söker ska också vara finansiellt stabila, ha en hög kundnöjdhet ett moget ledarskap samt inte minst passa in i Instalcofamiljen genom att vara en lagspelare. I förvärvsprocessen och urvalet av bolag prioriteras de bolag som har ett tydligt hållbarhetsarbete.

## Hur ser era kontraktsvillkor och betalningsformer ut?

Vi handlas upp antingen som enbart utförare eller som totalentreprenör, det senare innebär att vi även projekterar och därigenom föreslår tekniska lösningar. Betalning sker i form av fasta priser på hela entreprenaden eller så erhåller vi ett arvode på nedlagda kostnader vilket ofta är fallet vid så kallad partnering. Partnering är en form som växer där kunden får insyn i hela kostnadsförloppet och vi tryggar vår ersättning. Samtliga våra större projekt är tagna i partnering.

## Hur ser ert hållbarhetsarbete ut?

Varje dag runt om i Norden installerar vi el, värme & sanitet, ventilation och kyla i fastigheter och anläggningar. Med klimatsmarta installationer säkerställer vi lägre energi- och resursförbrukning som framtidssäkrar våra samhällen. Vi vill skapa ett hållbart samhälle genom att bidra med det vi kan. Därför installerar vi solceller och mer energieffektiva och miljövänliga värmepumpar, bergvärmesystem, värmeväxlare, kylsystem, LED-belysning och laddstationer. Samtidigt är vi delaktiga i en mängd luft- och vattenreningsprojekt. Vi hjälper beställare av byggprojekt att tänka hållbarhet i alla led, och ger kunden ökad kunskap om vad som är möjligt att göra ur miljöperspektiv vid nybyggnation och renovering. Våra projekt bidrar till att skolor, förskolor, sjukhus, äldreboenden och andra samhällsberande funktioner kan fungera varje dag, året runt.

## Om ni skulle bredda er, inom vilken verksamhet skulle det vara då?

Instalco är ett av Nordens ledande installationsföretag inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikonsult. Vi utför projektering, installationer, service och underhåll av fastigheter och anläggningar. Vi ser kontinuerligt över möjligheten att bredda oss till närliggande verksamheter. Sådana områden skulle exempelvis kunna vara en breddning inom sprinkler, säkerhet, industri, teknikonsult, brand-säkerhet, larm, energi och automatisering, solceller, laddstolpar, gatubelysning och trafikljussignaler.

## Hur har ni blivit påverkade av pandemin?

Coronapandemin har haft en sen-cyklisk effekt på oss och hela marknaden i form av förskjutningar av projekt, minskad efterfrågan på service och högre sjukfrånvaro. Råvarupriserna har gått upp och kortsiktigt blir Instalco som installatör till viss del påverkade. På längre sikt är bedömningen att marginalpåverkan kan utjämnas genom branschens påslagssystem. En eventuell komponentbrist eller brist på råvaror som exempelvis koppar, stål, plast, aluminium och cement kan komma att påverka verksamheten.

## Har ni någon tanke på att etablera er utanför Norden?

Instalco är etablerat i Sverige, Norge och Finland. Vi ser en fortsatt hög tillväxtpotential genom förvärv i hela Norden. Vi har fortfarande flera geografiska områden att bearbeta och där vi sätter ner flaggan har vi som ambition att också bli multidisciplinära. En möjlig väg för framtida tillväxt skulle vara ett nytt geografiskt område. Instalcomodellen skulle fungera i flera av våra närliggande länder.

## Hur ser ni på den ökade konkurrensen inom förvävsområdet?

Det stämmer att under de senaste åren har det etablerats allt fler förvävsdrivna bolag, både i vår bransch och andra branscher. Instalco har en unik modell med ett erbjudande som inga andra har. Efter att ha genomfört över 100 förvärv sedan starten har Instalco en unik kunskap i att ta hand om och utveckla entreprenörens bolag vidare. Instalco är därför det naturliga valet för högpresterande bolag och entreprenörer.



## Samverkan nyckeln till framgång

*När Instalcobolaget Haug og Ruud VVS avslutade sin del i bygget av Lillehammers brandstation löd summeringen: "Samverkansentreprenaden har varit den stora nyckeln till projektets framgång".*

Redan 2010 inleddes planeringen av den nya brandstationen i Lillehammer. Att hitta det optimala läget var lika viktigt som att hitta rätta parter i projektet när den gamla brandstationen skulle ersättas av en ny modern anläggning på nära 5 000 kvadratmeter.

Haug og Ruud har i projektet haft uppdraget att levererat projektering och installation av det totala VS-systemet samt ventilation och automation.

- Det här har varit ett projekt med många olika aktörer inblandade, alla med sin specialkompetens. Det här är ett typiskt projekt där samverkansmodellen kommer till sin rätt och har varit helt avgörande för framgången, säger Sigbjørn Dalseghagen, vd för Haug og Ruud.

- Vi har varit med i samverkansprojektet redan från början i planering och projektering och på det sättet kunna föreslå byggbara och rationella lösningar som gjort att projektet har genomförts optimalt inom den givna ekonomiska ramen.

Strax innan projektstarten minskades den totala budgeten i projektet från 180 till 150 miljoner norska kronor. Den minskade budgeten kunde hanteras tack vare samverkansmodellen. Sigbjørn menar att projektet präglats av ett konstruktivt och lösningsorienterat arbete tillsammans med beställaren Lillehammers kommun, totalentreprenören Betonmast Innlandet, arkitekter och andra underentreprenörer.

Haug og Ruud har i projektet också haft en hög egenproduktion bland annat med igångsättning och injustering vilket gjort att de har god teknisk insyn i anläggningen. Det är kunskap som de kommer att ha nytta av i kommande serviceuppdrag vid anläggningen.

- Vi är stolta över att vara med i bygget av en sådan samhällsviktig funktion där vi har levererat hållbara installationer i en fastighet som ska verka och fungera i många år, säger Sigbjørn.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Instalco AB, organisationsnummer 559015-8944, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

## Verksamheten

Instalco utför projektering, tekniska installationstjänster, service, underhåll av fastigheter och anläggningar i Sverige, Norge och Finland och erbjuder tekniska helhetslösningar inom el, VS, ventilation, kyla, industri och teknikkonsult. Koncernen är representerad i större delen av Sverige samt i expansiva storstadsregioner i Norge och Finland. Verksamheten bedrivs i dotterbolagen med nära relation till kunden med stöd av en liten central organisation.

Instalco arbetar fortlöpande med installationslösningar som leder till energieffektivisering och ökad funktionalitet för att minska driftskostnader och miljöpåverkan.

Installation innebär både ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter och anläggningar. Service erbjuds inom samtliga discipliner.

Inom VS erbjuder Instalco kompletta lösningar för vatten, avlopp, värme, kyla och energi. Inom elinstallation erbjuds energieffektiva lösningar för energiförsörjning, belysning och uppvärmning. Kompletta lösningar vad avser luftkonditionering, luftbehandling och klimatbehandling erbjuds inom ventilation. Inom kyla är utbudet totala lösningar för fastigheter och butiker och inom industriområdet genomförs rörinstallationer och maskinmontage. Teknikkonsultverksamheten består av projektering med mera inom ovanstående områden.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

## Året i korthet – förvärv, fusioner och nystartade bolag

Instalco söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och för samtal med flertalet potentiella bolag. Detta verksamhetsår genomfördes 27 förvärv med en bedömd årlig omsättning om 1 760 miljoner kronor. För ytterligare information kring förvärven, se not 28.

Under januari till mars förvärvades JB Elektro AS, Lincom AB, Nässjö Teknikprojektering AB, Stockholm Luftkompetens AB och Kempes El AB.

Under april till juni förvärvades Inva Engineering AS, Calmarsunds VVS AB, Rörmokaren i Kolmården AB, Lampans Elinstallationer AB,

Elinstallationer i Karlshamn AB, KaVP AB och Karlskoga Tak AB, Nordengen VVS AS, PlanProj AB, Nihlén Elmontage AB och Industriprodukter AB.

Under juli till september förvärvades Forsséns Elektriska AB, App Start-up AB, PeMi Ventilation & Montage AB, Installationservice Nicklas Eriksson AB och Sydsvenska Elanläggningar AB.

Under oktober till december förvärvades Total VVS AS, Kompressorteknik AB, Blomquist-koncernen, MRM Mining AB och EPS Sweden AB, Nordpipe Composite Engineering Oy och Lidingö Elektriska AB.

I året genomfördes fusion av Avent-bolagen i Kalmar och Ventec-bolagen i Kristiansand.

Under året startades sex nya bolag, varav fem inom konsultverksamheten.

## Året i korthet – organisationsförändringar

I januari tillträdde Michaela Masiello som vd för Rikelektro AB.

Därmed blev hon vid den tidpunkten den första kvinnliga vd:n i ett Instalcodotterbolag.

I maj tillträdde Gustaf Larsson Ernefelt som förvärvschef med ansvar för koncernens bolagsförvärv.

I september tillträdde Robin Boheman som ny vd och Per Sjöstrand tog rollen som styrelsens ordförande. Tidigare ordförande Olof Ehrlén kvarstår som styrelseledamot.

I november tillträdde Christina Kassberg som ny CFO och Tero Viinikka och Sami Vanhamaki tillträdde som affärsområdeschefer för Instalco Finland.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Instalco har efter räkenskapsårets slut förvärvat TC-Kraft AB och Z-Signaler AB med en förväntad omsättning om 50 miljoner kronor och 31 anställda, Manglerud Rörleggerbedrift AS med en förväntad omsättning om 25 miljoner kronor och 14 anställda, Kyrön Sähkö Oy

med en förväntad omsättning om 77 miljoner kronor och 50 anställda. Avtal har också tecknats om att förvärva majoriteten av Highcon AB med en om cirka 325 miljoner kronor och 120 anställda. För ytterligare information kring förvärven, se not 28.

Instalco beslutade vid en extra bolagsstämma den 13 januari 2022 att öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje aktie på fem aktier (en s.k. aktiesplit) och bemyndigade styrelsen att fastställa avstämningsdagen för uppdelningen.

## Organisation

Verksamheten är organiserad i två segment, Sverige och Övriga Norden och därutöver uppdelad i åtta affärsområden. Moderbolagets verksamhet bedrivs på huvudkontoret som är placerat i Stockholm med stödfunktioner som ekonomi, finans, förvärv, inköp, kommunikation, IR och affärsutveckling.

## Principer för ersättning till ledande befattningshavare

För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade vid årsstämman 2020 hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-65. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2021, se not 5.

Styrelsen har infört årsstämman i maj 2022 beslutat att föreslå oförändrade riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare, jämfört med det som beslutades på årsstämman i maj 2021.

Riktlinjerna ska gälla för ersättningar till verkställande direktören och övriga medlemmar av koncernledning i Instalco ("Bolaget"). Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

## Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda. Detta genomförs genom att de finansiella och icke-finansiella mål som avgör utfallet av rörlig kontantersättning och har en tydlig koppling till affärsstrategin och Bolagets hållbarhetsagenda. Den rörliga kontantersättningen beskrivs närmare i avsnitt "Rörlig kontantersättning" nedan.

För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets webbplats (www.instalco.se).

### Formerna av ersättning m.m.

Den sammanlagda ersättningen för varje ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Fast och rörlig ersättning ska vara relaterade till den ledande befattningshavarens ansvar och befogenhet.

### Rörlig kontantersättning

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen ska ha en högsta gräns och vara relaterad till den fasta lönen, och får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Dessa kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Utfallet i relation till dessa förutbestämda mål utgör basen för den totala potentialen att erhålla rörlig kontantersättning. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar Bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhets-

agenda, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver ledande befattningshavarens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning för den verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Beslut om sådan ersättning för övriga ledande befattningshavare ska fattas av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

### Pension och försäkringar

För ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta och rörliga årliga kontantlönen.

### Övriga förmåner

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

För ledande befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighetsomfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga kontantlönen.

### Ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode

I den mån icke anställd bolagsstämموvald styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. Beslut om konsultarvode och annan ersättning till icke anställda bolagsstämموvalda styrelseledamöter fattas av styrelsen.

### Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader för den verkställande direktören och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning den tidigare ledande befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 100 procent av den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter

ter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsagenda, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 781 692 kronor, fördelat på totalt 52 112 804 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 62 109 stycken, med ett kvotvärde om 0,015 kronor. Sedan noteringen har ett antal nyemissioner genomförts i samband med förvärv och i enlighet med årsstämmans bemyndigande. Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. För det fall att bolaget avnoteras från Nasdaq Stockholm eller att annan än nuvarande huvudaktieägare uppnår en ägarandel över 50 procent av kapitalet eller rösterna kommer den beviljade kreditfaciliteten att gå in i en omförhandling.

Vid utgången av året hade Instalco 14 606 kända aktieägare. Moderbolagets tio största ägare utgjorde 52,7 procent av aktiekapitalet och rösterna. De tre största ägarna var Swedbank Robur Fonder med 8,9 procent av kapitalet, Per Sjöstrand med 8,4 procent av kapitalet och Capital Group med 8,0 procent av kapitalet. Ytterligare information avseende Aktiekapital och aktieägare framgår av Bolagsstyrningsrapporten som återfinns i denna årsredovisning sidorna 58-63 Övrig aktierelaterad information återfinns i avsnitt Aktien sidorna 49-50.

### Avrundning funktionell valuta

Samtliga belopp anges i MSEK om inte annat anges.

### Flerårsjämförelse

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	8 890	7 122	5 692	4 414	3 114
Rörelseresultat (EBIT)	722	604	492	334	244
EBITA	748	605	493	334	244
Justerad EBITA	728	625	500	375	264
Rörelsemarginal (EBIT), %	8,1	8,5	8,6	7,6	7,8
EBITA-marginal, %	8,4	8,5	8,7	7,6	7,8
Justerad EBITA-marginal, %	8,2	8,8	8,8	8,5	8,5
Resultat efter finansiella poster	699	594	473	315	229
Balansomslutning	7 589	5 228	4 176	3 016	2 297
Soliditet, %	33	38	36	35	35
Medelantal anställda	4 234	3 340	2 630	2 065	1 539

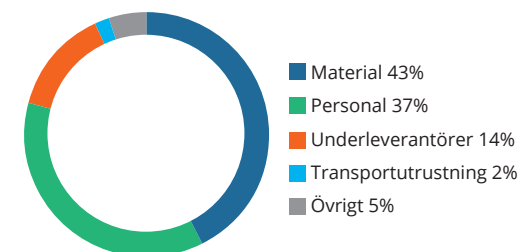
### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 8 890 (7 122) miljoner kronor, en ökning med 24,8 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten till 4,2 procent, medan den förvärvade tillväxten uppgick till 20,6 procent.

### Resultat

Justerad EBITA för perioden uppgick till 728 (625) miljoner kronor. Periodens justering om -20 miljoner kronor var hänförligt till omvärdering av tilläggsköpeskillningar jämte förvärvskostnader. Rörelseresultatet uppgick till 722 (604) miljoner kronor. Finansnetto för perioden uppgick till -23 (-9) miljoner kronor, varav räntekostnader på externa lån uppgick till 15 (13) miljoner kronor. Periodens resultat uppgick till 558 (462) miljoner kronor vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 10,50 (9,00) kronor. Information om poster av engångskaraktär återfinns i not 31.

### KOSTNADSSTRUKTUR



### Finansiell ställning och kassaflöde

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 2 501 (1 973) miljoner kronor och soliditeten till 33,0 (37,7) procent. Likvida medel och andra kortfristiga placeringar uppgick vid periodens utgång till 695 (386) miljoner kronor. De räntebärande skulderna uppgick vid periodens utgång till 2 346 (1 298) miljoner kronor. Instalco tecknade i september ett tilläggsavtal med Danske Bank om en utökad kreditram med 500 miljoner kronor. Avtalet är en avspeglning av tidigare befintliga villkor. Instalcos totala kreditram uppgick vid periodens utgång till 2 001 mil-



joner kronor varav 1 896 miljoner kronor var utnyttjad. Räntebärande nettoskulder uppgick vid periodens utgång till 1 651 (912) miljoner kronor, nettoskuldssättningsgraden till 66,5 (46,5) procent och nettoskuld i relation till justerad EBITDA till 1,8 (1,2). Valutaförändringar påverkade nettoskulden för perioden med 15 (-21) miljoner kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 610 (689) miljoner kronor, varav förändring av rörelsekapital till -130 (73) miljoner kronor.

### Kvalitet och miljö

Utifrån relevanta lag- och intressentkrav och företagets policyer sätts övergripande och detaljerade miljömål. Målen bryts ned och dokumenteras i mål-, strategi-, och handlingsplaner som del av den årliga verksamhetsplaneringen i varje enhet. Mätning och uppföljning av målen sker löpande och på årsbasis. Instalco identifierar och utvärderar årligen hur företagets aktiviteter, tjänster och produkter inverkar på miljön. Instalcos mest betydande miljöaspekt bedöms vara utsläpp av koldioxid.

Instalco bedriver verksamheten i enlighet med lagar och bestämmelser utifrån arbetssätt som minskar risk för betydande föroreningar eller andra betydande olägenheter för människors hälsa eller miljö. Instalcos verksamhet omfattas inte av tillståndskrav gällande miljöfarlig verksamhet. I de fall anmälnings- eller tillståndsplikt föreligger, hanterar organisationen i respektive land förfarandet.

Koncernen ska respektera FN:s deklaration för mänskliga rättigheter och följa internationella överenskommelser angående barnarbete.

### Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Instalco valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 30-47 i denna årsredovisning.

### Arbetsmiljö

Instalco bedriver verksamhet vid olika typer av projekt, vilket innebär att arbetsmiljöproblemen ofta varierar. Koncernen ska systematiskt samla in fakta om arbetsmiljön och arbeta för en fysiskt och psykiskt godtagbar arbetsmiljö för alla anställda. Instalco arbetar aktivt för att öka jämställdhet och mångfald. Koncernen ska rutinmässigt ta hänsyn till arbetsmiljön i samband med att förändringar planeras och att vi uppfyller kraven i Arbetsmiljöverkets föreskrifter och upprätthåller en regelbundet förbättrande verksamhet som är nödvändig för att säkra arbetsmiljön. Ytterligare informations återfinns i Hållbarhetsrapporten på sidan 30-47 i denna årsredovisning.

### Medarbetare

Vid årets slut var antalet medarbetare 4 887 (3 856) och medelantalet anställda var 4 235 (3 340).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Instalcos resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som Instalco styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. En effektiv riskbedömning förenar Instalcos affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas och andra intressenters krav på stabil och långsiktig värdeutveckling samt kontroll. Vid en bedömning av Instalcos framtida utveckling är det därför viktigt att vid sidan av möjligheter till positiv utveckling även beakta olika risker i verksamheten. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas, varför en samlad utvärdering även måste innefatta en allmän omvärldsbedömning.

Instalco arbetar med riskhantering på ett såväl strategiskt som operativt plan. Riskhantering handlar om att identifiera, mäta och förhindra att risker realiserar, samt att löpande göra förbättringar för att minska framtida risker. Instalco har policyer, instruktioner och ledningssystem för att förebygga och motverka risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten där avvikelse eller risker identifieras och åtgärdas.

De riskfaktorer som har störst betydelse är konjunktur- och marknadsläge i kombination med strukturförändringar och konkurrensituationen vilket påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler samt investeringar från offentlig verksamhet och industrin. Efterfrågan på service- och underhållsarbete har en mer begränsad påverkan av riskfaktorerna. Instalco kan komma att fortsätta påverkas av covid-19 gällande anställdas, kunder och leverantörers hälsa, störningar i verksamheten och en försämrad finansiell ställning. Störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar kan komma att påverka vissa dotterbolag inom koncernen. Riskerna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med vad som gäller för koncernen.

Risker och dess hantering finns beskrivna i avsnittet Risker sidorna 44-47 och i Not 29.

### Utdelning

Instalcos utdelningspolicy innebär en utdelning om 30 procent av föregående års vinst efter skatt. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman i maj 2022 en utdelning om 3,25 (2,70) kronor per aktie före split 5:1. Utdelningen motsvarar totalt 169 (141) miljoner kronor och en utdelningsandel om 30 (30) procent.

### Förväntad framtida utveckling

Instalcos strategi är att fortsätta förvärva bolag inom installations- och konsultbranschen och därigenom öka sin omsättning.

Marknaden för installationstjänster förväntas sammantaget ligga på en fortsatt hög nivå med en hög takt i bostadsbyggandet samt investeringar inom offentlig sektor med skolor, förskolor och sjukhus. Därutöver pekar marknadstrenden åt en ökad efterfrågan på hållbara installationer, energieffektiva lösningar, renovering av fastighetsbestånd och omdisponering av kontorslokaler. Nordisk basindustri står inför stora satsningar för att ställa om produktionen med hållbarhet i fokus vilket också är gynnsamt för installationsmarknaden.

Instalco kan komma att fortsätta påverkas av covid-19 gällande anställdas, kunder och leverantörers hälsa. Även störningar i logistikkedjor och ökade råvarupriser som inte kan kompenseras genom egna prishöjningar kan komma att påverka vissa dotterbolag inom koncernen.

Rysslands invasion av Ukraina påverkar det geopolitiska läget och ökar osäkerheterna kring den framtida marknadsutvecklingen. Instalco har ingen verksamhet i Ukraina eller Ryssland och den direkta affärsexponeringen är i övrigt mycket liten. Vi ser än så länge ingen negativ påverkan på efterfrågan men följer utvecklingen noggrant.

### Resultatdisposition

#### Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):

Överkursfond	1 261 474
Balanserat resultat	19 381
Årets resultat	5 544
	<b>1 286 400</b>

#### Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

i utdelning utbetalas 3,25 kr per aktie	169 165
i ny räkning balanseras	1 117 235
	<b>1 286 400</b>

Utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier per 2021-12-31, före aktiesplit 5:1, det vill säga 52 112 804 aktier med avdrag för återköp av egna aktier 62 109 aktier vilket ger 52 050 695 aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till och med avstämningstidpunkten beroende på beslut avseende aktiesplit och nyemissioner vid eventuella förvärv.





## Ordföranden har ordet

Under pandemins första år klarade sig bygg- och installationsbranschen långt mycket bättre än många andra. Under 2021 har vi dock sett en sen-cyklisk effekt på vår marknad i form av förskjutningar av projekt, minskad efterfrågan på service, hög sjukfrånvaro och stigande råvarupriser.

### Drivande trender

Nu ser vi äntligen ljuset i pandemitunneln och kan återigen lyfta blicken mot de långsiktiga trender som driver vår marknad, exempelvis teknikutveckling, infrastrukturinvesteringar, urbanisering, bostadsbrist samt åldrande fastighetsbestånd och befolkning. Även miljömedvetenhet, samhällsnytta och hållbarhet tillhör de stora drivkrafterna. Den senaste utvecklingen i Ukraina oroar mig dock och jag lider med krigets offer.

### Robin Boheman ny vd

Sju år sedan starten av Instalco har gått fort och under 2021 fick jag förtroendet att ta över ordföranderollen. Jag har tryggt lämnat över vd-ansvaret till Robin Boheman som varit med i Instalco från allra första början. Tillsammans med övriga kollegor har vi byggt upp en decentraliserad organisation med ett modernt och moget ledarskap som skapar värden enligt den unika Instalcomodellen.

Som ordförande får jag möjlighet att fokusera mer på de strategiska frågorna och vägvalen inför den intressanta framtiden. Instalco har en mycket väl sammansatt styrelse som är en fröjd att leda. Bredd, erfarenhet och kompetens där varje ledamot nu har minst fyra år bakom sig i Instalco vilket borgar för en samsyn och förståelse för det strategiska arbetet i styrelsen.

### Främjande av entreprenörskap

Styrelsens uppgift i en decentraliserad organisation som Instalco är att säkerställa en styrning med välfungerande processer som möjliggör entreprenörskapet i varje dotterbolag, samtidigt som koncernen som helhet levererar på sina målsättningar. I det perspektivet är såväl riskhantering som förvärv centrala frågor för styrelsens arbete.

De tidigare fastlagda strategierna som Instalco vilar på ligger fast. Instalcomodellen har fortsatt visat sig mycket framgångsrik under 2021, trots de utmanande yttre omständigheter som rått under pandemin. Styrelsen har under året fokuserat på bland annat, vidareutvecklingen av våra senast tillkomna affärsområden industri och teknikonsult. Logiken bakom detta är en naturlig integrering av större delar inom installationsområdet för att i slutändan kunna erbjuda våra kunder mer integrerade och effektiva lösningar.

### Aktivt hållbarhetsarbete

Slutligen vill jag komma tillbaka till en av de starkaste megatrenderna i vår bransch – hållbarhet. Vi ser hur nya politiska initiativ i kombination med ökad medvetenhet både hos fastighetsägare och slutanvändare lägger grunden för en ökad efterfrågan på klimatsmarta lösningar. Samhället står helt enkelt inför en stor grön omställning och Instalcos erbjudande ligger i framkant gällande såväl energieffektivitet som miljömedvetenhet. Idag är hållbarhet en integrerad del i hela verksamheten – från styrningen till erbjudandet och själva tjänsteutförandet.

Per Sjöstrand  
Styrelsens ordförande

## Lagstiftning och bolagsordning

Instalco är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Sedan noteringen av moderbolagets aktier på Nasdaq Stockholm i maj 2017 tillämpas även Nasdaq Stockholms regelverk. Förutom lagstiftning och Nasdaq Stockholms regelverk är det moderbolagets bolagsordning samt dess interna riktlinjer för bolagsstyrning som ligger till grund för bolagsstyrningen. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för aktiekapital och antal aktier samt förutsättningarna för att få delta vid bolagsstämma.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) anger en högre norm för god bolagsstyrning än aktiebolagslagens minimikrav och ska tillämpas av samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Koden kompletterar således aktiebolagslagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för moderbolaget att avvika från dessa om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning ("följ eller förklara"). Sådan avvikelse, liksom skäl för avvikelse och alternativ lösning, ska årligen redogöras för i en bolagsstyrningsrapport.

Instalco tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och har under 2021 inte gjort några avvikelser från denna.

## Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet vid periodens slut uppgick till 0,8 miljoner kronor fördelat på totalt 52 112 804 aktier med ett kvotvärde om 0,015 kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Vid utgången av 2021 hade Instalco 14 606 kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 52,7 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska institutionella ägare uppgick vid årsskiftet till 29,5 procent av aktiekapital och röster. Utländska institutionella ägare utgjorde 35,8 procent av aktiekapital och röster.

Årsstämman 2021 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 5 procent av det totala antalet aktier i moderbolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att överlåta egna aktier i samband med förvärv av bolag eller verksamheter. Under 2021 har inga återköp av egna aktier genomförts. Vid periodens slut uppgick innehav av egna aktier till

62 109 (62 109) vilket utgör 0,1 (0,1) procent av totala antalet aktier. Ersättning erlagd för återköp av aktier under räkenskapsåret uppgick till 0 (13 643 998) kronor.

## Bolagsstämma

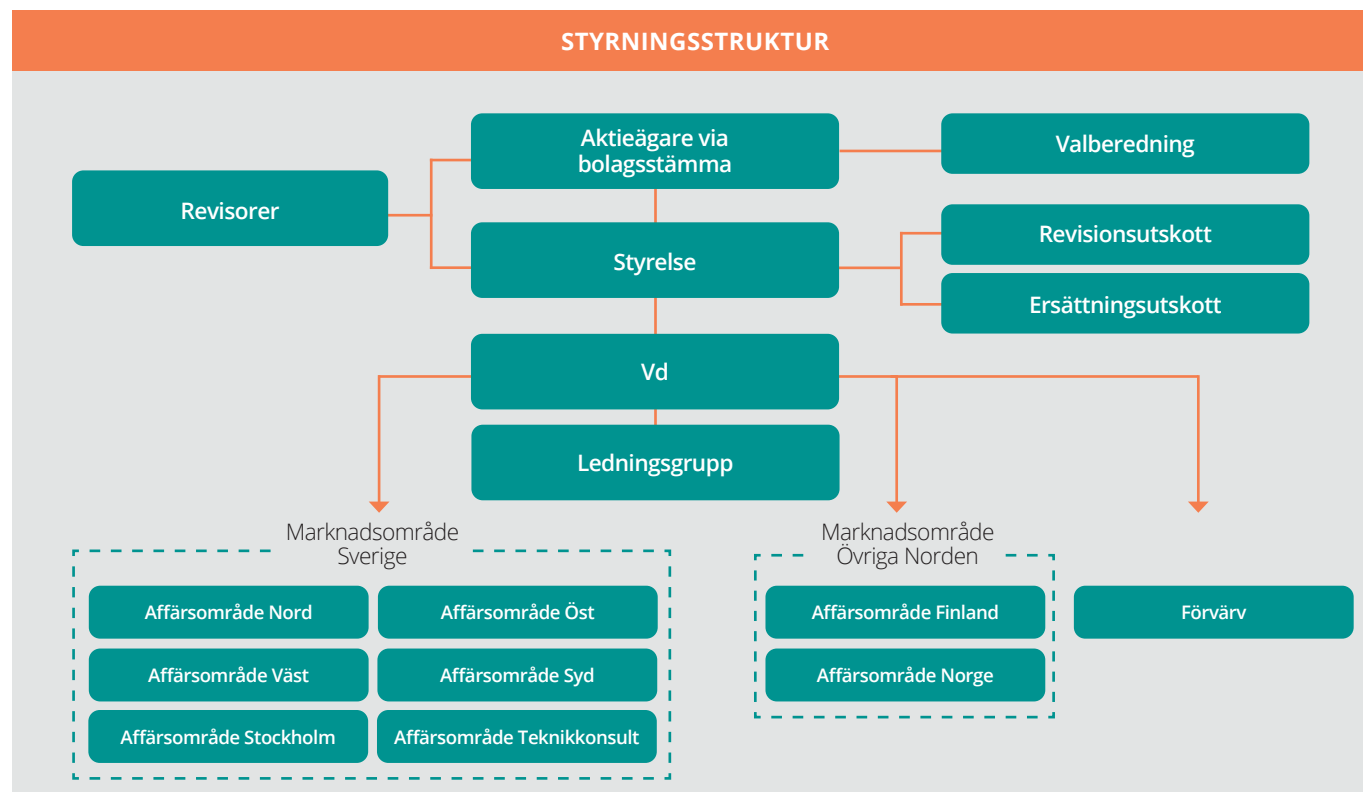
Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman som är moderbolagets högsta beslutande organ.

Vid ordinarie bolagsstämma (årsstämma), ska beslut fattas om fastställelse av resultat- och balansräkning, dispositioner beträffande moderbolagets vinst eller förlust, om ansvarsfrihet gentemot moderbolaget för styrelseledamöterna och den verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra

centrala frågor, såsom ändring av bolagsordning, eventuell nyemission av aktier etc. Information om bolagsstämmans bemyndigande för styrelsen fram till nästa årsstämma lämnas på sidan 49.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på Instalcos webbplats ([www.instalco.se](http://www.instalco.se)). Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt, tillkommer aktieägare som är införd i moderbolagets av Euroclear förda aktiebok fem vardagar före bolagsstämman (det vill säga på avstämningsdagen) samt anmäler sitt deltagande till moderbolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman.



Kallelser, protokoll och kommunikér från bolagsstämmor kommer att hållas tillgängliga på moderbolagets webbplats.

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

Enligt instruktion antagen vid bolagsstämma i Instalco AB den 6 maj 2021 ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande och tre ledamöter utsedda av de tre till röstetalet största aktieägarna i moderbolaget. Om någon av dessa aktieägare väljer att avstå från sin rätt att utse en ledamot går turen vidare till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren. Namnet på valberedningens ledamöter och namnet på de aktieägare som har utsett ledamöterna ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningen utser inom sig en ordförande. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande.

Om en ägarförändring äger rum bland de röstmässigt största aktieägarna och en aktieägare som inte tidigare haft rätt att utse en ledamot i valberedningen därigenom blir en röstmässigt större aktieägare än någon eller några av de som utsett en ledamot i valberedningen ("ny storägare"), ska valberedningen, om den nye storägaren framställer önskemål om att få utse en ledamot i valberedningen, besluta att den ledamot i valberedningen som representerar den efter förändringen röstmässigt minsta aktieägaren ska entledigas och ersättas av den ledamot som den nye storägaren utser. Om en ny storägare önskar utse en ledamot i valberedningen ska denne anmäla detta till valberedningens ordförande.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 5 november 2021. Inför årsstämman 2022 består valberedningen av Lennart Francke (utsedd av Swedbank Robur), Angelica Hanson (utsedd av AMF) och Per Sjöstrand. Då Per Sjöstrand är den näst största ägaren i Instalco och tillika styrelsens ordförande består valberedningen inför årsstämman 2022 av tre personer. Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning om mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och bransch-erfarenhet

## Styrelse

Styrelsen är även moderbolagets högsta verkställande organ och svarar för moderbolagets organisation, förvaltning och fortlöpande bedömning av koncernens ekonomiska situation. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre (3) och högst tio (10) styrelseledamöter utan suppleanter. Ledamot väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits. Någon begränsning för hur länge en ledamot får sitta i styrelsen finns inte. Styrelsen består för närvarande av 7 (6) ordinarie ledamöter. Närmare information om ledamöterna återfinns på sidan 64. Ersättningar till styrelsen framgår även av not 5 i årsredovisningen.

Bland styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa moderbolagets övergripande mål och strategier, övervaka större investeringar, säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnad av interna riktlinjer. Bland uppgifterna ingår även att säkerställa att moderbolagets informationsgivning till marknaden och investerare präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta och utvärdera verkställande direktören.

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar samt reglerar styrelsens inbördes arbetsfördelning inklusive ordförandens roll, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens sammanträdesplan, kallelse till styrelsemöten, dagordning och protokoll. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov.

Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret 2021 uppgick till tio, varav fyra före årsstämman 2021 och sex efter årsstämman. Styrelseledamöternas närvaro framgår av nedanstående tabell.

## Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Under 2021 skedde utvärderingen genom uppföljning av föregående års enkät. Resultatet av utvärderingen diskuterades gemensamt vid styrelsemötet i december och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter. Därutöver har varje ledamot intervjuats av valberedningen.

## Styrelse 2021

Ledamot	Befattning	Invalid	Oberoende i förhållande till:		Deltagande av totalt antal möten			Arvoden enligt beslut vid årsstämman 2021, Tkr		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten <sup>1)</sup>	Revisionsutskott	Ersättningsutskott <sup>2)</sup>	Styrelsearvode	Revisionsutskottsarvode	Totalt arvode
Per Sjöstrand <sup>3)</sup>	Styrelseordförande	2021	nej	ja	2 av 2	–	–	400	–	400
Olof Ehrlén <sup>3)</sup>	Styrelseledamot	2014	ja	ja	10 av 10	–	2 av 2	400	–	400
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot	2016	ja	ja	10 av 10	–	2 av 2	300	–	300
Camilla Öberg	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 10	5 av 5	2 av 2	300	150	450
Per Leopldsson	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 10	5 av 5	2 av 2	300	50	350
Carina Qvarngård	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 10	5 av 5	2 av 2	300	50	350
Carina Edblad	Styrelseledamot	2018	ja	ja	10 av 10	–	2 av 2	300	–	300
<b>Totalt</b>								<b>2 550</b>	<b>250</b>	<b>2 550</b>

1) Per capsulam ej medräknat.

2) Ersättningsutskottet bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden.

3) Årsstämman 2021 beslutade initialt att välja Per Sjöstrand till ordinarie styrelseledamot och Olof Ehrlén som styrelsens ordförande fram till den dag Per Sjöstrand formellt frånträdde som vd för Instalco vilket var den 1 september 2021.

## Utskott

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav. Om styrelsen beslutar att inrätta utskott inom sig, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskotten, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

## Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter: Camilla Öberg, Per Leopoldsson och Carina Qvarngård. Camilla Öberg är ordförande för utskottet.

Revisionsutskottet ska bland annat övervaka moderbolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller moderbolaget andra tjänster än revision.

## Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsesammanträden.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att

- (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- (iii) följa och utvärdera tillämpningen av eventuella riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

## Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

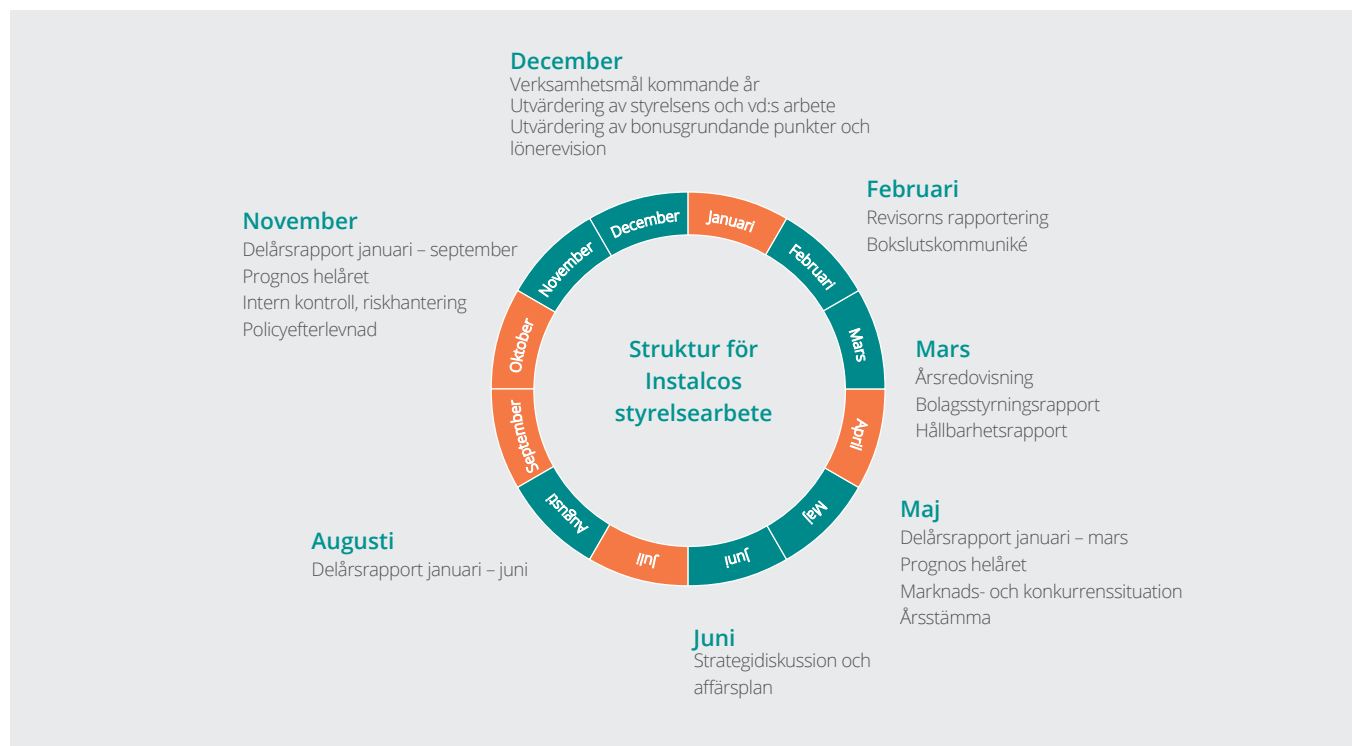
Moderbolagets verkställande direktör sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig vd-instruktion. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete.

Moderbolagets verkställande direktör är Robin Boheman. Robin Boheman tillträdde som verkställande direktör den 1 september 2021 då han efterträdde Per Sjöstrand som därmed blev styrelsens ordförande. Närmare information om den verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare återfinns på sidan 65.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 6 maj 2021 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för moderbolaget rimliga kostnader.

Ersättningen ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Rörlig ersättning ska utgå kontant och baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller affärsområde) samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska vara pensionsgrundande om inte annat avtalas och motsvara maximalt 50 procent av den



fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 procent av den fasta årslönen för övriga ledande befattningshavare.

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda, med individuell pensionsålder från tidigast 60 års ålder. Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och marknadsmässig.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader för verkställande direktören och tre till sex månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från moderbolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i högst tolv månader (fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag ska med andra ord sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner).

Styrelsen ska ha rätt att frågå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare för tiden från nästa årsstämma står kvar enligt ovan. Viss ytterligare information finns att tillgå i Instalcos ersättningsrapport som läggs fram på årsstämman 5 maj 2022.

### Långsiktiga incitamentsprogram

Vid Instalcos årsstämma den 7 maj 2020 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i moderbolaget.

Vid fullt utnyttjande av samtliga 989 256 teckningsoptioner kommer moderbolagets aktiekapital att öka med högst 14 838,84 kronor fördelat på 989 256 aktier, var och en med ett kvotvärde om 0,015 kronor, motsvarande en utspädningseffekt om maximalt 2 procent baserat på aktiekapitalet och rösterna i moderbolaget vid tidpunkten för bolagsstämman 7 maj 2020.

989 256 teckningsoptioner har överlåtits till ett pris motsvarande optionsrätternas marknadsvärde enligt extern värdering. Lösenpriset för teckningsoptioner uppgår till 157,78 kronor per ny aktie.

Teckningsoptionerna kan utnyttjas för teckning av nya aktier från och med den 22 maj 2023 fram till och med den 16 juni 2023.

Det finns inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram i moderbolaget utöver de teckningsoptioner som beskrivs ovan.

### Intern kontroll och revision

Styrelsen svarar för moderbolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den arbetsordning som upprättats av styrelsen (se ovan under rubriken "Styrelse" i detta avsnitt) innehåller instruktioner för intern ekonomisk rapportering, och samtliga delårsrapporter och att pressmeddelanden publiceras på moderbolagets webbplats ([www.instalco.se](http://www.instalco.se)) i direkt anslutning till offentliggörandet.

Moderbolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionsbedömning kräver. Moderbolagets revisorer väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således sitt uppdrag från och rapporterar till bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare.

Enligt bolagsordningen ska bolagsstämman utse lägst en (1) och högst två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter. Revisor (eller eventuell revisorssuppleant) ska vara en auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag. Moderbolagets nuvarande revisor är Grant Thornton Sweden AB med Camilla Nilsson som huvudansvarig revisor.

### Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen samt Svensk Kod för Bolagsstyrning. Styrelsen ska bland annat tillse att Instalco har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av moderbolagets verksamhet och de risker som moderbolaget och dess verksamhet är förknippad med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att Instalcos operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare

säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. Moderbolaget har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att övervaka Instalcos finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i moderbolagets interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet. Moderbolaget har valt att inte ha en särskild internrevision men styrelsen utvärderar behovet löpande. Den externa revisorn har vid behov utökat sin revision genom att specialgranska särskilt betydelsefulla områden. Den uppföljningsstruktur bolaget har i form av ledningsfunktioner, enligt ovan beskrivet, bedöms tillräckligt med tanke på Instalcos storlek och komplexitet.

Verkställande direktören har ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön, och rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastlagda instruktioner.

Varje lokal enhet är organiserad som ett dotterbolag med egen styrelse och verkställande direktör med ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Varje lokal enhet har en egen administration som hanterar löpande bokföring och finansiell rapportering. De lokala enheterna rapporterar primärt till affärsområdeschef.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar moderbolagets externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktör och styrelse. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera moderbolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av moderbolagets policyer och styrdokument. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året hos samtliga rörelsedrivande bolag.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. De lokala enheternas finansiella utveckling följs upp löpande genom månatlig rapportering som framförallt fokuserar på omsättning, resultatutveckling och orderstock men även inkluderar legal och operativ uppföljning med fokus på status i enskilda projekt. Kvartalsvis rapporterar samtliga enheter in en internkontrollrapport, andra viktiga delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplanprocessen samt prognostiseringsprocesser. Prognoser följs upp i koncernens månatliga rapportering.

Genom lanseringen av det interna programmet IFOKUS och Instalcoskolan har ett ramverk skapats för att driva kontinuerliga förbättringar inom koncernen innefattande grundläggande processer såvitt avser intern kontroll.

### Information och kommunikation

Moderbolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till sty-

relse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga och är kända för berörda medarbetare. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar.

Moderbolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamheten bedrivs. Moderbolagets information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter och pressmeddelanden.

### Uppföljning

Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande. Verkställande direktören ser till att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av Instalcos verksamhet, däribland rapportering om utvecklingen av koncernens resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor på varje styrelsemöte. Styrelsen och revisionsutskottet går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställd plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna.

## KONCERNGEMENSAMMA POLICYER

### Uppförandekod

Syftar till att förmedla gemensamma etiska värderingar och affärsmässiga principer till anställda, kunder, leverantörer, andra affärspartners och ägare samt att ge vägledning i det dagliga arbetet. I uppförandekod för Instalcos leverantörer finns tydliga riktlinjer kring hur de ska agera i våra gemensamma projekt.

### Hållbarhetspolicy

Syftar till att förmedla att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt med en helhetssyn på miljömässiga, ekonomiska och sociala perspektiv. Instalco ska göra materialval och välja arbetsmetoder som leder till låg påverkan på den inre och yttre miljön samt ge en trygg och utvecklande arbetsmiljö.

### Informations- och kommunikationspolicy

Syftar till att säkerställa en korrekt och god kvalitet samt hantering av information såväl externt som internt, främst med fokus på gällande lagar, förordningar och andra regelverk för noterade bolag

i Sverige och Svensk kod för bolagsstyrning. Kommunikation ska präglas av en öppen och hjälpsam inställning gentemot alla bolagets intressenter.

### Finanspolicy

Syftar till att ange regler och riktlinjer för finansverksamheten, fastställa ansvarsfördelningen och skapa god kontroll över finansiella risker. Finansverksamheten ska hantera de finansiella risker som uppstår i verksamheten, säkerställa kort- och långsiktigt finansieringsbehov samt uppnå lägsta möjliga finansieringskostnad.

### Internkontrollpolicy

Syftar till att ha ett generellt synsätt som möjliggör ett enhetligt sätt att utvärdera den interna kontrollen i alla dess delar samt att genom detta tydliggöra Instalcos grundprinciper avseende internkontroll. Med en god intern kontroll säkerställs en ändamålsenlig, kostnads-effektiv och säker verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och föreskrifter.

### GDPR-policy

Syftar till att säkerställa hantering av personuppgifter i enlighet med dataskyddsförordningen. Policyen omfattar alla registreringar och behandlingar i Instalcos IT-system där personuppgifter hanteras. Policyen omfattar såväl strukturerad som ostrukturerad data.

### Utdelningspolicy

Syftar till att ge information om hur stor del av vinsten som ska delas ut till bolagets ägare. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens eget kapital, långsiktiga finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som bolagets styrelse anser vara av betydelse.

### Övriga policyer

- Försäkringar
- Kvalitet
- Personal
- Bilar



# Styrelse



## Per Sjöstrand

Född 1958  
Ordförande, ledamot sedan 2021

### Övriga styrelseuppdrag

Ordförande: Green Landscaping AB (publ), Fasadgruppen AB (publ) och Åhlin & Ekeröth AB

### Arbetslivserfarenhet

Grundare av Instalco och VD 2014-2021. VD i ett flertal bolag samt direktör och chef över stora projekt inom Trafikverket.

### Utbildning

Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Beroende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Beroende i förhållande till större aktieägare

### Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>

26 901 860

### Antal optioner

25 000



## Olof Ehrlén

Född 1949  
Ledamot sedan 2014, ordförande 2014-2021

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet av byggbranschen och har varit vd och koncernchef i NCC.

### Utbildning

Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

### Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>

146 410



## Johnny Alvarsson

Född 1950  
Ledamot sedan 2016

### Övriga styrelseuppdrag

Ordförande: FM Mattsson Mora Group och VBG Group. Ledamot: Beijer Alma, Sdip-tech och Rotundagruppen.

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet som ledande befattningshavare i ett flertal noterade bolag såsom Indutrade.

### Utbildning

Civilingenjör, Managementutbildning

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

### Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>

85 940



## Carina Edblad

Född: 1963  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

Vd Thomas Betong

### Övriga styrelseuppdrag

Ledamot: Purmo Group

### Arbetslivserfarenhet

35 års erfarenhet av bygg- och entreprenadbranschen, som både specialist och chef inom flertalet segment. Tio års erfarenhet av styrelsearbete inom noterade bolag.

### Utbildning

Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

### Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>

-



## Per Leopoldsson

Född 1960  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

Driver Solavik Förvaltning AB

### Övriga styrelseuppdrag

Ledamot i Layer Group AB, fullmäktige för Fastighetsägarna i Stockholm, Brandkontoret, SBC och NAI Svefa.

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet inom fastighets- och byggbranschen. CFO Fastighets AB Nackebro, Ramböll och Bravida.

### Utbildning

Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

### Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>

30 000



## Carina Qvarngård

Född 1959  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

Seniorrådgivare inom organisations- och affärsutveckling med hållbarhetsfokus mot nordiska kunder som har behov av att industrialisera och internationalisera sin verksamhet.

### Övriga styrelseuppdrag

Ordförande i Ability2Sustain

### Arbetslivserfarenhet

Mer än 30 års erfarenhet av ledande positioner inom internationella företag, bland annat Ericsson, Sodexo Norden och Caverion.

### Utbildning

Civilingenjör Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

### Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>

1 000



## Camilla Öberg

Född 1964  
Ledamot sedan 2018

### Nuvarande position

CFO Yubico

### Övriga styrelseuppdrag

Ledamot i Xvivo Perfusion

### Arbetslivserfarenhet

Lång erfarenhet som CFO i internationella verksamheter. CFO Cybercom Group, CFO Swegro Group, Head of Investor Relations WM-Data, CFO Logica.

### Utbildning

Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm

Oberoende i förhållande till Instalco och dess ledande befattningshavare

Oberoende i förhållande till större aktieägare

### Aktieinnehav i Instalco<sup>1)</sup>

1 900

1) Innehav per 28 februari 2022. Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.



*Sående:* Anders Lundin, Christina Kassberg, Tobias Eriksson  
*Sittande från vänster, främre raden:* Robin Boheman, Fredrik Trahn, Gustaf Larsson Ernefelt  
*Mittenraden:* Patrik Persson, Ulf Bergquist, Roger Aksnes *Bakre raden:* Peter Hjerpe, Johan Larsson

## Koncernledning

### Robin Boheman

Född 1984  
 Verkställande direktör

#### Arbetslivserfarenhet

CFO och förvärvschef Instalco, Managementkonsult M&A Integration and Carve-out PWC, affärsutvecklare Scania

#### Utbildning

Magister i redovisning och finansiering, Uppsala universitet

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 1 746 980

*Antal optioner:* 25 000

### Christina Kassberg

Född 1968  
 CFO

#### Arbetslivserfarenhet

CFO Climeon, Addtech, Resurs Holding, Stim och Medivir, Revisor Öhrling PricewaterhouseCoopers

#### Utbildning

Ekonomie kandidatexamen, Stockholms universitet

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 18 250

*Antal optioner:* –

### Fredrik Trahn

Född 1969  
 Kommunikations- och IR-chef

#### Arbetslivserfarenhet

Journalist SvD, informationschef Bristol-Meyers Squibb, pressekreterare Electrolux, presschef SEB i Volvo Ocean Race, kommunikationschef Svensk Friidrott

#### Utbildning

Examen Grafiska Institutet, studier i kommunikation och svenska Stockholms universitet

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 5 175

*Antal optioner:* 10 000

## Utökad ledningsgrupp

### Roger Aksnes

Född 1972  
 Affärsområdeschef Norge

#### Arbetslivserfarenhet

Projektledare och avdelningschef Bravida, vd Andersen og Aksnes Rørleggerbedrift

#### Utbildning

VVS-tekniker og Rørleggermester, teknisk fagskole

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 395 000

*Antal optioner:* 20 000

### Ulf Bergquist

Född 1963  
 Affärsområdeschef Väst

#### Arbetslivserfarenhet

Vd Luftkontroll AB, Vd VentPartner i Närke AB, Vd VentPartner Sverige AB

#### Utbildning

Driftekniker, Högskolan i Örebro

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 179 730

*Antal optioner:* 8 240

### Tobias Eriksson

Född 1981  
 Affärsområdeschef Stockholm

#### Arbetslivserfarenhet

Vd Aircano Inomhusklimat, vd Södertörns VVS-konsulter, vd Aircano AB

#### Utbildning

Gymnasium och plåt- och ventilationsutbildning

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 745 135

*Antal optioner:* 15 000

### Peter Hjerpe

Född 1964  
 Affärsområdeschef Öst

#### Arbetslivserfarenhet

Vd JN EI

#### Utbildning

Gymnasium

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 109 975

*Antal optioner:* 20 000

### Johan Larsson

Född 1976  
 Affärsområdeschef Norr

#### Arbetslivserfarenhet

Vd Dalab Dala Luftbehandling, vd Dalab Group AB

#### Utbildning

Gymnasium och plåt- och ventilationsutbildning

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 1 611 830

*Antal optioner:* 20 000

### Gustaf Larsson Ernefelt

Född: 1987  
 Förvärvschef

#### Arbetslivserfarenhet

Förvärv- och affärsutveckling Werksta Group, Managementkonsult M&A Grant Thornton, finans/treasury Findus.

#### Utbildning

Magisterexamen från Lunds universitet inom företagsfinansiering

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 6 520

*Antal optioner:* 25 000

### Anders Lundin

Född 1966  
 Affärsområdeschef Teknikkonsult

#### Arbetslivserfarenhet

30 års erfarenhet från konsultbranschen i en rad olika befattningar. Regionchef och Affärsområdeschef på ÅF AO Buildings. Vd Intec Nordic

#### Utbildning

VVS-Ingenjör, Marknadsföring och organisationsteori vid LTU

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> –

*Antal optioner:* 9 000

### Patrik Persson

Född 1964  
 Affärsområdeschef Syd

#### Arbetslivserfarenhet

Vice vd och vd Rörläggaren

#### Utbildning

VVS-ingenjör tekniskt gymnasium

*Antal aktier:*<sup>1)</sup> 41 880

*Antal optioner:* 20 000

1) Innehav per 28 februari 2022. Inklusive närstående fysiska och juridiska personers innehav.

# Koncernens resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	8 890	7 122
Övriga rörelseintäkter		115	63
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>9 005</b>	<b>7 184</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Material och köpta tjänster		-4 552	-3 720
Övriga externa kostnader	4	-521	-398
Kostnader för ersättningar till anställda	5, 6, 7	-2 975	-2 274
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-198	-135
Övriga rörelsekostnader		-37	-54
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-8 283</b>	<b>-6 580</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>722</b>	<b>604</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter		23	23
Finansiella kostnader	8	-46	-32
<b>Resultat före skatt</b>		<b>699</b>	<b>594</b>
Inkomstskatt	9	-142	-133
<b>Årets resultat</b>		<b>558</b>	<b>462</b>
<i>Resultat hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		546	456
Innehav utan bestämmande inflytande		12	6
<b>Resultat per aktie</b>	10		
Resultat per aktie, före utspädning, kr		10,50	9,00
Resultat per aktie, efter utspädning, kr		10,31	8,79

# Koncernens rapport över övrigt totalresultat

BELOPP I MSEK	Not	2021	2020
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>558</b>	<b>462</b>
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		69	-91
Övrigt totalresultat efter skatt		69	-91
<b>Årets totalresultat</b>		<b>627</b>	<b>371</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>			
Innehav utan bestämmande inflytande		12	6
Moderbolagets aktieägare		615	365

# Koncernens balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	11		
Goodwill		3 847	2 780
Övriga immateriella anläggningstillgångar		176	10
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>4 023</b>	<b>2 789</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	12		
Övriga anläggningstillgångar		92	41
Nyttjanderättstillgångar		446	323
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>538</b>	<b>365</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	13		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	10	4
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	1	1
Långfristiga värdepappersinnehav		11	3
Långfristiga fordringar		7	5
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>30</b>	<b>13</b>
Uppskjuten skattefordran	9	2	7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 593</b>	<b>3 174</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		104	62
<b>Summa varulager</b>		<b>104</b>	<b>62</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>	13		
Kundfordringar	16	1 448	995
Aktuell skattefordran		61	60
Övriga fordringar		66	37
Avtalstillgångar	17	519	407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		101	107
Andra kortfristiga placeringar		1	-
Likvida medel	18	695	386
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>2 891</b>	<b>1 991</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 996</b>	<b>2 054</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 589</b>	<b>5 228</b>

BELOPP I MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
Aktiekapital		1	1
Överkursfond		996	942
Reserv		1	-68
Balanserat resultat inkl årets resultat		1 485	1 085
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 482</b>	<b>1 960</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		19	12
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 501</b>	<b>1 973</b>
<i>Långfristiga Skulder</i>	13		
Skulder till kreditinstitut	21	1 903	980
Leasingskulder	21	295	210
Uppskjutna skatteskulder	9	192	119
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 390</b>	<b>1 308</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>	13		
Avsättningar	20	23	22
Skulder till kreditinstitut	21	4	0
Leasingskulder	21	137	103
Leverantörsskulder	22	788	588
Aktuella skatteskulder		33	40
Övriga skulder		730	369
Avtalsskulder	17	403	349
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	580	476
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 698</b>	<b>1 947</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>5 088</b>	<b>3 255</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 589</b>	<b>5 228</b>

# Koncernens förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Omräkningsreserv	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>		<b>1</b>	<b>702</b>	<b>22</b>	<b>757</b>	<b>3</b>	<b>1 485</b>
Årets resultat		-	-	-	456	6	462
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-	-	-91	-	-	-91
Övrigt totalresultat		-	-	-91	-	-	-91
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-91</b>	<b>456</b>	<b>6</b>	<b>371</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>							
Utdelningar		-	-	-	-114	-1	-115
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	5	5
Nyemission <sup>1)</sup>		0	222	-	-	-	222
Emission teckningsoptioner		-	18	-	-	-	18
Återköp av egna aktier		-	-	-	-14	-	-14
Övriga koncernjusteringar		-	0	-	-	-	0
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>0</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>-128</b>	<b>4</b>	<b>116</b>
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	19	<b>1</b>	<b>942</b>	<b>-68</b>	<b>1 085</b>	<b>12</b>	<b>1 973</b>
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>		<b>1</b>	<b>942</b>	<b>-68</b>	<b>1 085</b>	<b>12</b>	<b>1 973</b>
Årets resultat		-	-	-	546	12	558
Årets omräkningseffekt av utländska verksamheter		-	-	69	-	-	69
Övrigt totalresultat		-	-	69	-	-	69
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>69</b>	<b>546</b>	<b>12</b>	<b>627</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>							
Utdelningar		-	-	-	-140	-1	-141
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-1	-1
Ändring av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-10	-4	-14
Nyemission <sup>1)</sup>		0	53	-	-	-	53
Emission teckningsoptioner		-	-	-	3	-	3
Återköp av egna aktier		-	-	-	-	-	0
Övriga koncernjusteringar		-	-	-	0	-	0
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>0</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>-147</b>	<b>-5</b>	<b>-99</b>
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	19	<b>1</b>	<b>996</b>	<b>1</b>	<b>1 485</b>	<b>19</b>	<b>2 501</b>

1) Transaktionskostnader för nyemissioner är så låga att det inte ger någon effekt på förändringen i eget kapital, 100 (250) TSEK.

# Koncernens kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		699	594
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	27	190	146
Betald inkomstskatt		-150	-125
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>740</b>	<b>615</b>
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>			
Förändring av varulager		-5	-3
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		-195	-28
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		70	104
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>610</b>	<b>689</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av aktier i dotterföretag, efter avdrag för likvida medel	28	-953	-582
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-23	-14
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		15	8
Minskning/ökning av finansiella anläggningstillgångar		-6	6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-971</b>	<b>-584</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		53	222
Emission teckningsoptioner		3	18
Förändring innehav utan bestämmandeinflytande		-15	0
Återköp av egna aktier		-	-14
Utdelning		-141	-115
Upptagna lån	13	917	70
Amortering av lån	13	-10	-74
Amortering av leasingskuld		-150	-119
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>657</b>	<b>-12</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>297</b>	<b>92</b>
Likvida medel vid årets början		386	317
Valutakursdifferens i likvida medel		12	-22
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>695</b>	<b>386</b>
<b>Likvida medel från kvarvarande verksamheter</b>		<b>695</b>	<b>386</b>
Periodens kassaflöde avseende ränta:			
Betald ränta		-21	-17
Erhållen ränta		1	1

Betald ränta hänförs till finansieringsverksamheten. Erhållen ränta hänförs till den löpande verksamheten.

# Moderbolagets resultaträkning

BELOPP I MSEK	Not	2021	2020
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		22	23
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>22</b>	<b>23</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4	-7	-8
Personalkostnader	5, 6, 7	-16	-13
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-22</b>	<b>-21</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1</b>	<b>2</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3</b>	<b>-1</b>
Erhållna koncernbidrag		10	7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7</b>	<b>6</b>
Skatt på årets resultat	9	-2	-2
<b>Årets resultat</b>		<b>6</b>	<b>5</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

# Moderbolagets balansräkning

BELOPP I MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	1 375	1 465
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 375</b>	<b>1 465</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 375</b>	<b>1 465</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		10	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>10</b>	<b>7</b>
Kassa och bank		54	50
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>64</b>	<b>57</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 440</b>	<b>1 522</b>

BELOPP I MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1	1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 261	1 208
Balanserat resultat		19	155
Årets resultat		6	5
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 286</b>	<b>1 368</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 287</b>	<b>1 369</b>
<b>Långfristiga Skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	21	143	142
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>143</b>	<b>142</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	22	0	0
Övriga skulder		3	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	6	7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10</b>	<b>11</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>152</b>	<b>154</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 440</b>	<b>1 522</b>



# Moderbolagets förändring i eget kapital

BELOPP I MSEK	Not	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>		<b>1</b>	<b>979</b>	<b>286</b>	<b>4</b>	<b>1 270</b>
Utdelningar		-	-	-114	-	-114
Omföring av föregående års resultat		-	-	4	-4	-
Nyemission <sup>1)</sup>		0	230	-8	-	222
Återköp av egna aktier		-	-	-14	-	-14
Årets resultat		-	-	-	5	5
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	19	<b>1</b>	<b>1 208</b>	<b>155</b>	<b>5</b>	<b>1 369</b>
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>		<b>1</b>	<b>1 208</b>	<b>155</b>	<b>5</b>	<b>1 369</b>
Utdelningar		-	-	-140	-	-140
Omföring av föregående års resultat		-	-	5	-5	-
Nyemission <sup>1)</sup>		0	53	-	-	53
Årets resultat		-	-	-	6	6
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	19	<b>1</b>	<b>1 261</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>1 287</b>

1) Transaktionskostnader för nyemissioner är så låga att det inte ger någon effekt på förändringen i eget kapital 100 (250) TSEK.

# Moderbolagets kassaflödesanalys

BELOPP I MSEK	Not	2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		-3	-1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	27	0	0
Betald inkomstskatt		-2	-1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>		<b>-5</b>	<b>-1</b>
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>			
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		-3	-2
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		-1	0
<b>Nettokassaflöde från pågående verksamhet</b>		<b>-9</b>	<b>-3</b>
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-9</b>	<b>-3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade/återbetalade tillskott	14	90	-150
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>90</b>	<b>-150</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		53	222
Utdelning		-140	-114
Koncernbidrag		10	7
Återköp av egna aktier		-	-14
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-77</b>	<b>101</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>4</b>	<b>-52</b>
Likvida medel vid årets början		50	102
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>54</b>	<b>50</b>
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-2	-2
Erhållen ränta		0	0

### Allmän information

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolaget nedan. Koncernredovisningen presenteras i SEK som är moderbolagets redovisningsvaluta.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 mars 2022. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

### Nya och uppdaterade standarder som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2021 och senare. Nya standards tillämpade per 1 januari 2021

Vissa ändringar som trädde i kraft den 1 januari 2021 och som därför har börjat tillämpas i år har inte haft någon väsentlig påverkan på Koncernens resultat och ställning.

### Standarder, ändringar och tolkningar rörande befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av koncernen

Per dagen för godkännande av dessa finansiella rapporter har övriga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft eller publicerats av IASB, ej heller tillämpats i förtid av koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören utgår ifrån att alla relevanta uttalanden kommer att införas i Koncernens redovisningsprinciper när uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och förtydliganden som inte tillämpas förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på Koncernens finansiella rapporter.

### Grund för konsolidering

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där koncernen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

### Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader), se vidare under avsnittet finansiella skulder.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga rörelsekostnader.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

### Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet.

Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets eller joint ventures resultat och övrigt totalresultat. Detta justeras när så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarbolagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras motsvarande koncernens andel i dessa företag. I de fall orealiserade förluster elimineras nedskrivningsprövas även den underliggande tillgången.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

#### Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som även är moderbolagets funktionella valuta.

#### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan för respektive koncernföretag, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagkursen redovisas i resultatet.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dagen då det verkliga värdet fastställdes.

### Utlandsverksamheter

I koncernredovisningen räknas alla tillgångar, skulder och transaktioner i koncernföretag som har en annan funktionell valuta än SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernföretagens funktionella valuta har varit oförändrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tillgångar och skulder räknats om till balansdagskursen per balansdagen. Justeringar av goodwill och verkligt värde som uppstår vid förvärv av en utlandsverksamhet har redovisats som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknats till SEK till balansdagskursen. Intäkter och kostnader har omräknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser bokförs direkt mot övrigt totalresultat och redovisas i valutaomräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna som är redovisade i eget kapital till resultatet och redovisas som del av vinsten eller förlusten vid avyttringen.

### Segmentrapportering

> NOT 3

Koncernen har två rörelsesegment: Sverige och Övriga Norden. Vid identifiering av rörelsesegment följer koncernledningens vanligen koncernens geografiska affärsområden som motsvarar de huvudsakliga segmenten.

Vart och ett av rörelsesegmenten sköts separat eftersom var och en kräver olika resurser samt marknadsföringsmetoder. Alla transaktioner mellan segmenten genomförs på affärsmässiga grunder och baseras på priser som debiterats icke närstående kunder i samband med fristående försäljningar av identiska varor eller tjänster.

Koncernen använder samma värderingsprinciper i sin segmentrapportering enligt IFRS 8 som i sina finansiella rapporter.

Gemensamma tillgångar som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegment fördelas ej utan allokteras under koncerngemensamma intäkter och kostnader. Detta gäller framför allt koncernens huvudkontor.

### Intäkter

Intäkterna avser huvudsakligen intäkter från försäljning av utförande av installationer och i form av entreprenadkontrakt och servicekontrakt. Vid bedömningen av om en intäkt ska redovisas följer Koncernen en 5-stepsprocess:

- 1 Identifiera avtalet med kund
- 2 Identifiera prestationsåtaganden
- 3 Fastställande av transaktionspriset
- 4 Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
- 5 Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

### Avtal med kunder

Ett avtal definieras av koncernen som en muntlig eller skriftlig överenskommelse mellan två eller flera parter. Om det förekommer att koncernen har två eller flera avtal med samma kund så analyseras avtalen och under vissa förutsättningar slås de ihop och redovisas som ett stort sammantaget avtal. Detta gäller om det är samma kund (motpart) även om det avser olika projekt.

### Avtalsmodifieringar, ÅTOR

Om en ändring eller ett tillägg sker av ett befintligt avtal så ska denna ändring redovisas på olika sätt beroende på dess innebörd. Ändringar är vanligt förekommande inom koncernen i form av ÅTOR. En ändring kan exempelvis förändra kontraktets omfattning (dvs addera ytterligare produkter, tjänster eller förändra befintliga produkter/tjänster), det avtalade priset eller både och. Ändringen av ett kontrakt redovisas antingen som:

- En del av det ursprungliga kontraktet eller
- Ett nytt separat kontrakt

### Prestationsåtaganden

Koncernen ingår avtal med kunder som innebär att koncernen tillhandahåller en kombination av produkter och tjänster, t.ex. installa-

tionsarbetet och tillhörande serviceavtal. En bedömning görs sedan av avtalet för att fastställa om det innehåller ett prestationsåtagande eller flera prestationsåtaganden. Koncernen har identifierat följande separata prestation åtaganden:

- Installationsarbeten inklusive projektering tillsammans med tillhörande varor och material.
- Servicearbete. Den typ av service Instalcos bolag utför avser tillfälliga behov som uppkommer hos kunden, ej avtalsbundet.

### Redovisning av garantiåtagande

I entreprenadavtal ingår en garanti på utfört arbete enligt branschpraxis. Garantin utgör inte en intäktsgenererande transaktion. Garantier hanteras genom avsättning till en garanti-reserv som ett genomsnittligt värde av de tre senaste årens kostnader för garantiarbeten. Om en större skada skulle uppstå så redovisas denna omgående.

### Transaktionspriset och fördelning

Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Koncernens uppdrag är ofta avtal till fast pris men även uppdrag på löpande räkning (cost-plus kontrakt) förekommer. Uppdrag på löpande räkning redovisas enligt metoden Förväntade värdet – summan av sannolikhetsbedömda belopp för avtal med liknande villkor. Koncernen har vanligtvis inte några rörliga komponenter med undantag för viten. Koncernen uppdaterar sina bedömningar av transaktionspriset vid slutet av varje rapporteringsperiod och justerar intäkterna i enlighet med denna bedömning.

### Entreprenaduppdrag

En intäkt ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontroll över det som säljs går över till kunden. Intäkten redovisas i koncernen när koncernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar vilket är fallet i entreprenaduppdragen, då arbetet utförs på av kunden ägd fastighet eller anläggning. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta innebär att koncernen uppfyller sina åtaganden successivt och redovisar intäkter över tid dvs med tillämpning av "successiv vinstavräkning". Färdigställandegraden i entreprenaduppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att

fullgöra uppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt, med hjälp av projektkalkylen.

### Serviceuppdrag

Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen. Vid intäktsredovisning av serviceuppdrag görs en prognos för bedömning av färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas mot nedlagda kostnader i projektet.

### Avtalssaldon

Koncernen redovisar en avtalsskuld för mottagen ersättning avseende ouppfyllda prestationsåtaganden och redovisar dessa belopp som en övrig skuld i Koncernens rapport över finansiell ställning. Om Koncernen uppfyller ett prestationsåtagande innan vederlaget erhålls, redovisar Koncernen en avtalstillgång i Koncernens rapport över finansiell ställning, beroende på om något annat än tidsaspekten är avgörande för när ersättningen förfaller.

### Räntor och utdelningar

> NOT 8

Ränteutgifter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar, utöver sådana som härrör från innehav i intresseföretag, redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

### Rörelsekostnader

Rörelsekostnader redovisas i resultatet när tjänsten utnyttjas eller när händelsen inträffar.

### Lånekostnader

Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa och förbereda tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppstår och redovisas i posten "Finansiella kostnader".

### Goodwill

> NOT 11

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och

separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Se vidare beskrivning av metod för nedskrivningsprövning.

### Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar

> NOT 11, 12

Immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden.

Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Kundrelationer 3-5 år

Inventarier och verktyg 3-5 år

Datasystem, licenser etc 3-5 år

Nyttjanderättstillgångar 3-5 år

### Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, övriga immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i den minsta kassagenererade enheten (KGE) som ger upphov till betalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar. Goodwill fördelas på de KGE som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelse-

förvärv och representerar den lägsta nivå i Koncernen där ledningen bevakar goodwill. Nedskrivningsbehovet för de KGE till vilka goodwill har fördelats (fastställt av ledningen som likvärdigt med Koncernens rörelsesegment) prövas minst en gång per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller KGE nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning redovisas med det belopp med vilket tillgångens (eller den KGE) redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärdet. Det återvinningsbara beloppet utgörs i koncernen av nyttjandevärdet. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje KGE och fastställer en lämplig diskonteringsräntesats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är direkt kopplade till Koncernens senaste godkända budget, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringsräntesatser fastställs enskilt för varje KGE och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende KGE minskar först det redovisade värdet för eventuell goodwill som fördelats på den KGE. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den KGE. Med undantag av goodwill görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation om att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs (ej goodwill) om tillgången eller den KGE:s återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

### Leasingavtal

Leasingavtalen inom koncernen omfattar lokaler, bilar, verktyg och maskiner. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, förutom kortfristiga leasingavtal (leasingavtal med en löptid på 12 månader eller kortare) och leasingavtal med lågt underliggande tillgångsvärde.

Vid avtalets början bedömer koncernen huruvida ett avtal ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en period mot ersättning, i vilket fall den klassificeras som ett leasingavtal.

Koncernen redovisar en nyttjanderätt (leasingtillgång) och en leaseingskuld vid leasingavtalets startdatum. Nyttjanderättstillgången

värderas initialt till ett anskaffningsvärde som omfattar det initiala beloppet för leasingkulden justerat för eventuella leasingavgifter som erlades före inledningsdagen plus eventuella initiala direkta kostnader och en uppskattning av kostnader för att återställa underliggande tillgång, med avdrag för eventuella erhållna rabatter.

Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt under nyttjandeperioden, vilken anses motsvara leasingperioden. Leasingavtalen i koncernen löper normalt på 3-5 år med undantag för begränsat antal lokalhyresavtal som löper på längre tid. Nyttjanderättstillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingkulden och eventuella nedskrivningar.

Leasingkulden uppskattas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna ränta inte kan bestämmas, koncernens marginella låneränta. I allmänhet använder koncernen sin marginella upplåningsränta som diskonteringsränta med påslag för en riskpremie för respektive tillgångskategori.

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden och omvärderas när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer genom förändring av index eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utgöra ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. En motsvarande justering görs till den redovisade summan av nyttjandevärde med eventuellt överskott över tillgångens redovisade värde som då redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal (avtal med en avtalstid understigande 12 månader) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16. Sådana leasingavtal omfattar t.ex. kontorsutrustning samt viss IT-utrustning. I stället för att redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingkund kostnadsföra leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Koncernen använder sig av förlängningsoptioner i de fall där hyresavtalen för lokaler är kortare än tre år. Grunden för bedömningen av respektive hyresavtal är varje bolags marknadsplan vilket som längst sträcker sig tre år framåt. Koncernen bedömer det som rimligt säkert att en förlängningsperiod kommer att utnyttjas i dessa avtal med en period kortare än tre år.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

### Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, förutom finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Sådana värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överläts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs eller annulleras.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

> NOT 13

När det gäller efterföljande värderingar värderas finansiella tillgångar utifrån vilken kategori de klassificerats i initialt. Koncernen har följande kategorier av finansiella tillgångar:

- Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde
  - Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilka beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som "Finansiella kostnader" eller, "Finansiella intäkter", förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som redovisas i posten "Övriga externa kostnader".

#### Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som innehas i syfte att inom ramen för koncernens affärsmodell inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av

kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet klassificeras som finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde. Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivatinstrument, med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering utelämnas i de fall effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och större delen av övriga fordringar tillhör denna kategori av finansiella instrument.

Enskilt betydande fordringar prövas för nedskrivning när de har förfallit eller när det finns andra objektiva belägg för att en viss motpart inte kommer att betala. Fordringar som enskilt inte bedöms ha något nedskrivningsbehov prövas för nedskrivning i grupp, som bestäms genom hänvisning till branschen och regionen för motparten samt andra gemensamma kreditriskegenskaper. Den uppskattade nedskrivningen baseras sedan på nyligen framtagna historik avseende andelen osäkra fordringar för motparterna i respektive identifierad grupp.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpas "expected credit loss."

#### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar som innehas inom en annan affärsmodell än "hold to collect" eller "hold to collect and sell" ska kategoriseras till verkligt värde via resultatet. Dessutom ska, oavsett affärsmodell, finansiella tillgångar vars kassaflöde inte enbart består av betalning av kapital och ränta redovisas till verkligt värde via resultatet. Alla finansiella derivatinstrument faller inom denna kategori, med undantag för de som är identifierade och effektiva som säkringsinstrument och som uppfyller kraven för säkringsredovisning. I denna kategori ingår andelar i långfristiga värdepappersinnehav i koncernen. Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde med vinster eller förluster redovisade i resultatet.

### Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder och övriga skulder.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, förutom finansiella skulder som är identifierade som värderade till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde och med vinster eller förluster som redovisas i resultatet efter första redovisningstillfället. Koncernen är part i avtal om villkorade köpeskillningar som uppkommit i samband med förvärv som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter".

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköp. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

### Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt "balansräkningsmetoden" på alla temporära skillnader.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av outnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Koncernen redovisar inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

### Likvida medel

Likvida medel består av kontanter och disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

### Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Emitterade optioner klassificeras som eget kapital om de inte är obligatoriskt inlösbare, eller innehåller avtal om obligatoriska betalningar till innehavaren.

Överkursfonden innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Återköp av egna aktier innefattar värdet av aktien vid köptillfället, beloppet redovisas som avdragspost i eget kapital.

Andra delar i eget kapital inkluderar följande:

- Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar för innevarande och tidigare perioder.
- Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Omräkningsreserven innefattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

### ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING OCH KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

#### Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom olika i allt väsentligt avgiftsbestämda pensionsplaner.

För ett fåtal medarbetare som ej är ledande befattningshavare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtaganden. Tillgången utgör ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen (se separat avsnitt om finansiella instrument). Skulden, det vill säga pensionsåtagandet,

utgörs av samma värde som tillgången, samt tillkommande särskild löneskatt. I koncernredovisningen netto-redovisas åtagandet.

### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder, värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med intjänandet.

### Avsättningar, eventulförpliktelser och eventulltillgångar

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolikt. Sådana situationer redovisas som eventulförpliktelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

### BETYDANDE BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Betydande bedömningar av koncernledningen > NOT 29

När finansiella rapporter upprättas gör koncernens styrelse och vd ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt. Bedömningar gjorda av koncernledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som medför väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

### Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill > NOT 11

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Goodwill uppgår vid bokslutet 2021-12-31 till 3 847 (2 780) MSEK. För mer information om nedskrivningsprövningar, se not 11.

### Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde > NOT 28

Koncernen förvärvar kontinuerligt bolag, och dessa var för sig är främst mindre bolag. Vid förvärv utreds och bedöms det förvärvade bolaget utifrån IFRS 3 Rörelseförvärv och IAS 38 Immateriella tillgångar i syfte att fastställa om det finns andra förvärvade immateriella tillgångar som ska åsättas ett värde utöver det som redovisas som goodwill. En immateriell tillgång enligt IAS 38 tar sin utgångspunkt i immateriella värden, såsom t.ex. kundrelationer och orderstock. Det är emellertid inte alltid dessa immateriella värden uppfyller definitionen på en immateriell tillgång enligt IAS 38. Om så inte är fallet inkluderas dess värde istället i goodwillposten. Koncernen bedömer noga sannolikheten för förväntade framtida ekonomiska fördelar utifrån rimliga och välunderbyggda antaganden som utgör bästa bedömning av de ekonomiska förhållandena.

Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett

rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Så långt som möjligt används i antaganden observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall används den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Villkorade köpeskillingar ingår i posten övriga skulder i balansräkningen, och var vid 2021-12-31 värderade till 518 (210) MSEK. För mer information kring dessa villkorade köpeskillingar samt förvärv, se not 28.

### Intäkter från entreprenadkontrakt > NOT 17

Redovisning av intäkter från entreprenadkontrakt kräver väsentliga bedömningar vid bestämningar av faktisk upparbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall.

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalsstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Vid bokslutet 2021-12-31 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen till 519 (407) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 17.

### Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärdet. Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna.



## Fortsättning **Not 1.** Redovisnings- och värderingsprinciper

Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

## **Not 2.** Intäkternas fördelning<sup>1)</sup>

Intäkter per väsentligt intäktslag	2021		
	Entreprenad	Service	Summa
Sverige	5 389	1 625	<b>7 015</b>
Övriga Norden	1 418	457	<b>1 875</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>6 808</b>	<b>2 082</b>	<b>8 890</b>

Intäkter per väsentligt intäktslag	2020		
	Entreprenad	Service	Summa
Sverige	4 367	1 084	<b>5 451</b>
Övriga Norden	1 302	369	<b>1 671</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>5 669</b>	<b>1 453</b>	<b>7 122</b>

1) För närmare information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper, rubriken Intäkter. För information om avtalsstillgångar och avtalsskulder hänvisas till not 17.

## Not 3.

### Segmentrapportering

Koncernledningen identifierar för närvarande koncernens två rörelsesegment geografiskt. Dessa rörelsesegment övervakas av koncernens verkställande beslutsfattare och strategiska beslut fattas med grund i rörelseresultat för segmenten.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Instalco utgör detta

moderbolaget samt de två holdingbolag som återfinns i koncernens toppskikt. Dessa bolag uppfyller inte definitionen av ett rörelsesegment.

Det resultatmåt som följs upp i Instalco är EBITA.

Nettoomsättning för segmenten utgörs av externa intäkter från kunder som i all väsentlighet redovisas över tid.

Rapportering för segment kan delas upp enligt följande för innevarande rapportperioder:

2021	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Elim	Total
Nettoomsättning	7 015	1 875	-	-	8 890
EBITA	640	80	-3	30	748
EBITA-marginal, %	9,1	4,3	-	-	8,4
Justerad EBITA	640	80	-3	10	728
Justerad EBITA-marginal, %	9,1	4,3	-	-	8,2

2020	Sverige	Övriga Norden	Övrigt	Elim	Total
Nettoomsättning	5 451	1 671	-	-	7 122
EBITA	537	94	8	-34	605
EBITA-marginal, %	9,9	5,6	-	-	8,5
Justerad EBITA	536	94	9	-14	625
Justerad EBITA-marginal, %	9,8	5,6	-	-	8,8

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2021	2020
Sverige	7 015	5 451
Norge	1 180	953
Finland	695	718
<b>Summa</b>	<b>8 890</b>	<b>7 122</b>

Materiella anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	409	271
Norge	78	71
Finland	51	23
<b>Summa</b>	<b>538</b>	<b>365</b>

Instalco-koncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent, varför ingen redovisning finns gällande detta.

## Not 4.

### Ersättning till revisor

Kostnadsförd och annan ersättning uppgår till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Grant Thornton</b>				
Revisionsuppdrag	12	9	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	1	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	-	0
<b>Övriga revisionsföretag</b>				
Revisionsuppdrag	1	1	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övriga tjänster	1	0	-	-
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## Not 5.

### Löner och ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Löner – styrelse och VD	6	5	6	5
Löner – övriga anställda	2 119	1 647	5	6
Pensioner, avgiftsbestämda – styrelse och VD	1	1	1	1
Pensioner, avgiftsbestämda – övriga anställda	179	131	1	1
Övriga sociala avgifter	583	424	3	3
<b>Summa</b>	<b>2 888</b>	<b>2 209</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare:

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode <sup>2)</sup>	Rörlig ersättning	Övriga förmåner <sup>1)</sup>	Summa
Olof Ehrlén, ordförande till och med 31 augusti, ledamot från 1 september 2021	500	–	–	<b>500</b>
Per Sjöstrand, ordförande från 1 september 2021 <sup>3)</sup>	200	–	28	<b>228</b>
Jonny Alvarsson	275	–	–	<b>275</b>
Camilla Öberg	425	–	–	<b>425</b>
Per Leopoldsson	325	–	–	<b>325</b>
Carina Qvarngård	325	–	–	<b>325</b>
Carina Edblad	275	–	–	<b>275</b>
Per Sjöstrand, vd till och med 31 augusti 2021	2 188	–	59	<b>2 247</b>
Robin Boheman, vd från 1 september 2021	1 082	–	31	<b>1 113</b>
Övriga ledande befattningshavare (11)	12 242	10 638	667	<b>23 547</b>
<b>Summa</b>	<b>16 755</b>	<b>10 638</b>	<b>754</b>	<b>28 147</b>

1) Övriga förmåner utgörs av bilförmån, drivmedelsförmån och sjukförsäkring.

2) Styrelsearvodet har utbetalats som lön.

3) Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt avtal utgått till Kreativo AB (Per Sjöstrand) om 400 TSEK

Utestående aktierelaterade incitamentsprogram

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal aktier av tot. aktier	Lösenkurs per aktie	lösenperiod
2020/2023	989 256	989 256	2,00%	157,78 kr	22 maj 2023 - 16 juni 2023

### Ersättning till styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt berednings- och beslutsprocess

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2021 för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid årsstämman 2021 och motsvarar i allt väsentligt de riktlinjer som redogjorts för i det i förvaltningsberättelsen intagna förslaget inför kommande år. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut.

Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott och dess uppgifter bedrivs som en integrerad del av styrelsearbetet. Till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i Instalco AB.

Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga riktlinjerna och inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. På Instalcos hemsida redogörs för riktlinjerna i sin helhet.

#### Styrelsen

Det av årsstämman fastställda arvodet om sammanlagt 2 650 (2 000) TSEK fördelas i enlighet med årsstämans beslut. Utöver styrelsearvode har konsultarvode enligt avtal utgått till Kreativo AB (Per Sjöstrand) om 400 TSEK.

#### Verkställande direktör och koncernledning

Löner och övriga ersättningar till verkställande direktören och koncernledning under räkenskapsåret framgår av tabellen. Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning.

## Fortsättning **Not 5.** Löner och ersättningar till anställda

### Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram

Vid Instalcos årsstämma den 7 maj 2020 beslutades att anta ett incitamentsprogram för koncernens ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare genom emission av teckningsoptioner medförandes rätt till teckning av nya aktier i bolaget.

Vid full nyteckning med stöd av samtliga 989 256 teckningsoptioner kan högst 989 256 nya aktier ges ut motsvarande en utspädning om cirka 2 procent av antal utestående aktier och maximalt antal tillkommande aktier från tidigare program baserat på aktiekapitalet och rösterna vid tidpunkten för beslutet, dock med förbehåll för den omräkning av antalet aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning. Varje teckningsoption berättigar optionsinnehavaren till teckning av en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 115 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för aktien under perioden om fem bankdagar efter årsstämman 2020.

Teckningsoptionerna har överlåtit på marknadsmässiga villkor till ett pris (premie) som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut.

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under tiden från och med den 22 maj 2023 till och med den 16 juni 2023, eller det tidigare datum som kan följa enligt vissa omständigheter och som redogörs för i villkoren för teckningsoptionerna.

Det finns inga utestående aktierelaterade incitamentsprogram i bolaget utöver de teckningsoptioner som beskrivs ovan.

## **Not 6.** Anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Genomsnittligt antal anställda	4 235	3 340	4	4
Varav kvinnor	249	183	1	1
Varav kvinnor, %	6	5	30	25

Genomsnittligt antal anställda fördelar sig per land enligt nedan:

	Koncernen			
	2021	2021	2020	2020
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Sverige	3 287	197	2 524	136
Norge	572	33	497	32
Finland	375	20	318	15
<b>Summa</b>	<b>4 235</b>	<b>249</b>	<b>3 340</b>	<b>183</b>

## **Not 7.** Könsfördelning

Vid periodens utgång bestod styrelsen av 7 (6) ordinarie ledamöter, varav 3 (3) var kvinnor. Vid periodens utgång bestod övriga ledande befattningshavare av 11 (10) personer, varav 1 (0) var kvinnor.

## **Not 8.** Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader, externt	15	13	2	2
Valutakursförluster	17	12	-	-
Övrigt	13	8	0	0
<b>Summa</b>	<b>46</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

## **Not 9.** Skatter

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 20,6 procent (21,4) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Resultat före skatt</b>	<b>699</b>	<b>594</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 20,6 %	-144	-127	-1	-1
Skilnad hänförlig till utländska skattesatser	-1	1	-	-
Effekt av ändrad skattesats	0	0	-	-
Justering av tidigare års skatt	-1	1	-	-
Justering skattekostnad förvärvade bolag	3	0	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	13	8	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-10	-15	0	0
Årets förluster för vilka uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	-3	-1	-	-
Värdering av tidigare års underskottsavdrag	1	-	-	-
Under året utnyttjade underskottsavdrag som inte tidigare redovisats som tillgång	0	0	-	-
Övrigt	1	1	0	0
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>-142</b>	<b>-133</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>

Skattekostnaden består av följande komponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Aktuell skatt</b>				
På årets resultat	-124	-114	-2	-2
Justering av tidigare år skatt	-1	1	-	-
<b>Uppskjuten skattekostnad/-intäkt</b>				
Förändring av temporära skillnader	5	4	-	-
Obeskattade reserver	-20	-24	-	-
Förändring skattemässiga underskottsavdrag	-2	0	-	-
<b>Redovisad skatt i resultaträkningen</b>	<b>-142</b>	<b>-133</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>

I koncernen och moderbolaget återfinns ingen uppskjuten skattekostnad/intäkt i övrigt totalresultat.

### Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Förändring under året:	2021-12-31		2020-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	-	-35	-	-1
Materiella anläggningstillgångar	1	-	0	-
Finansiella anläggningstillgångar	0	-	0	-
Lager	0	-	0	-
Kortfristiga fordringar	1	-	2	-
Avsättningar projekt	-	-15	-	-10
Garantiavsättningar	1	-	1	-
Obeskattade reserver	-	-140	-	-106
Outnyttjade underskottsavdrag	0	-	2	-
Övrigt	-	0	-	0
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>-192</b>	<b>6</b>	<b>-118</b>
<b>Skattefordringar /-skulder, netto</b>		<b>-189</b>		<b>-112</b>

Förändring under året:	Redovisat i				
	2021-01-01	resultaträkningen	eget kapital	samband med förvärv	2021-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-1	5	-	-40	-35
Materiella anläggningstillgångar	0	1	-	-1	1
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-	-	0
Lager	0	0	-	-	0
Kortfristiga fordringar	2	-1	-	0	1
Avsättningar projekt	-10	0	-6	-	-16
Garantiavsättningar	1	0	-	-	1
Obeskattade reserver	-106	-20	-	-14	-140
Outnyttjade underskottsavdrag	2	-2	-	-	0
Övrigt	0	0	-	-	0
<b>Summa</b>	<b>-112</b>	<b>-17</b>	<b>-6</b>	<b>-54</b>	<b>-189</b>

Förändring under året:	Redovisat i			
	2020-01-01	resultaträkningen	samband med förvärv	2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	-1	-1
Materiella anläggningstillgångar	1	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	-	0	-	0
Lager	1	-1	-	0
Kortfristiga fordringar	2	0	0	2
Avsättningar projekt	-16	6	0	-10
Garantiavsättningar	1	0	0	1
Obeskattade reserver	-74	-24	-9	-106
Outnyttjade underskottsavdrag	1	0	1	2
Övrigt	1	-1	-	0
<b>Summa</b>	<b>-83</b>	<b>-20</b>	<b>-9</b>	<b>-112</b>

### Resultat per aktie

Både resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderbolaget som täljare, det vill säga inga justeringar av resultatet behövde göras 2021 eller 2020.

Avstämning av det vägda genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultatet per aktie efter utspädning kan stämmas av mot det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som användes i beräkningen av resultat per aktie före utspädning enligt följande:

Resultat hänförligt till stamaktieägare	2021	2020
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare enligt resultaträkningen	546	456
Resultat hänförligt till stamaktieägare, före utspädning och efter utspädning	546	456

Antal aktier, tusental	2021	2020
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	52 023	50 610
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	53 012	51 835

## Not 11. Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

2021-12-31	Koncernen			
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 822	5	9	2 836
Årets investeringar	–	–	3	3
Förvärv av dotterbolag	1 041	167	0	1 208
Försäljningar/utrangeringar	–1	–	–	–1
Omklassificeringar	–21	30	–4	5
Valutakursdifferenser	44	0	0	44
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 886</b>	<b>202</b>	<b>8</b>	<b>4 095</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	–42	0	–4	–46
Årets avskrivningar	0	–26	–1	–27
Försäljningar/utrangeringar	1	–	–	1
Omklassificeringar	2	–3	1	0
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–39</b>	<b>–29</b>	<b>–4</b>	<b>–73</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>3 847</b>	<b>172</b>	<b>3</b>	<b>4 023</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 3 847 (2 780) miljoner kronor. Goodwill följs internt inte upp på en lägre nivå än de båda geografiska affärsområdena Sverige och Övriga Norden, varför prövningen görs på den nivån. De geografiska affärsområdena sammanfaller med koncernens rörelsesegment. Goodwill fördelar sig enligt följande: 2 752 (2 007) miljoner kronor Sverige samt 1 095 (773) miljoner kronor Övriga Norden. Prövningen gjordes senast under december 2021.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och tar sin utgångspunkt i en aktuell bedömning av kassaflöden för de kommande åren. Prognostiserat resultat och investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar för nästkommande räkenskapsår, 2022, bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Prognosen upprättas utifrån en relativt detaljerad budgeteringsprocess för koncernens olika delar. De viktiga komponenterna i kassaflödet är försäljningen, rörelsens olika kostnader och investeringar i rörelsekapital.

2020-12-31	Koncernen			
	Goodwill	Kund- relationer	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 231	–	7	2 237
Årets investeringar	1	–	2	3
Förvärv av dotterbolag	648	5	0	653
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	–57	–	0	–57
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 822</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>2 835</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	–42	–	–2	–45
Årets avskrivningar	0	0	–1	–2
Valutakursdifferenser	0	–	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–42</b>	<b>0</b>	<b>–4</b>	<b>–46</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 780</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2 789</b>

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden framgår enligt nedan:

- Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar utifrån faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler.
- Prognosen av rörelsens kostnader utgår från aktuella löneavtal och tidigare års nivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen.
- Den årliga tillväxtvolymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en konstant tillväxt om 2 (2) procent. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod och har en betydande effekt på värderingen.

- Diskonteringsräntan före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden är 7,8 (8,2) procent för segment Sverige och 7,7 (8,2) procent för segment Övriga Norden.

De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är bruttomarginal, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt, där bruttomarginalen har störst betydelse. Ingen rimligt möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet för någon ovan KGE skulle överstiga återvinningsvärdet. Varken 1 procentenhets höjd diskonteringsränta, 1 procentenhets sänkt långsiktig tillväxt eller 1 procentenhets sänkt marginal leder till nedskrivningsbehov. Således är marginalen till nedskrivningsbehov stor för de geografiska affärsområdena och inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

### Övrig nedskrivningsprövning

När det är påkallat genomförs prövning av nedskrivningsbehov av övriga immateriella anläggningstillgångar enligt samma principer som för goodwill. Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

## Not 12. Materiella anläggningstillgångar

2021-12-31	Koncernen		
	Övriga anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	62	540	602
Årets investeringar	23	264	288
Förvärv av dotterbolag	53	26	79
Försäljningar/utrangeringar	-17	-90	-108
Omklassificeringar	-1	0	-1
Valutakursdifferenser	3	8	12
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>123</b>	<b>748</b>	<b>871</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20	-217	-237
Årets avskrivningar	-19	-152	-171
Försäljningar/utrangeringar	10	71	81
Omklassificeringar	1	0	1
Valutakursdifferenser	-2	-3	-6
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-31</b>	<b>-302</b>	<b>-332</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>92</b>	<b>446</b>	<b>538</b>

2020-12-31	Koncernen		
	Övriga anläggningstillgångar	Nyttjanderättstillgångar	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	49	405	454
Årets investeringar	14	199	213
Förvärv av dotterbolag	14	39	53
Försäljningar/utrangeringar	-12	-94	-105
Omklassificeringar	0	-	0
Valutakursdifferenser	-4	-10	-14
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>62</b>	<b>540</b>	<b>602</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-14	-183	-197
Årets avskrivningar	-14	-120	-133
Försäljningar/utrangeringar	5	81	86
Omklassificeringar	0	-	0
Valutakursdifferenser	3	5	8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20</b>	<b>-217</b>	<b>-237</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>41</b>	<b>323</b>	<b>365</b>

Redovisat värde i övriga anläggningstillgångar består av inventarier och verktyg 49 (20) miljoner kronor, bilar 31 (18) miljoner kronor samt byggnader 12 (4) miljoner kronor.

Nyttjanderättstillgångarna avser leasade tillgångar i enlighet med IFRS 16 vilka består byggnader (lokalhyror) om 301 (209) miljoner kronor, bilar 141 (110) miljoner kronor samt övrigt (verktyg/maskiner) 5 (5) miljoner kronor. Årets avskrivningar avseende nyttjanderättstillgångarna har för byggnader varit 73 (57) miljoner kronor, bilar 77 (61) miljoner kronor, Övrigt (verktyg och maskiner) 3 (2) miljoner kronor. Den totala räntekostnaden har uppgått till 7 (5) miljoner kronor. Koncernen har exkluderat korttidsleasor samt leasingavtal med underliggande tillgångar av lågt värde med 34 (25) miljoner kronor. För information om förlängningsoptioner, se not 1 Redovisningsprinciper, Leasingsavtal.

## Not 13. Finansiella tillgångar och skulder

### Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

#### Finansiella tillgångar

2021-12-31	Verkligt värde över resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	11	-	11
Långfristiga fordringar	-	7	7
Kundfordringar	-	1 448	1 448
Kortfristiga fordringar (del av)	-	121	121
Kortfristiga placeringar	1	-	1
Likvida medel	-	695	695
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>2 271</b>	<b>2 284</b>

#### Finansiella skulder

2021-12-31	Verkligt värde över resultatet <sup>1)</sup>	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristig upplåning	-	1 903	1 903
Kortfristig upplåning	-	4	4
Leverantörsskulder och andra skulder	-	788	788
Villkorad köpeskilling	518	-	518
Kortfristiga skulder (del av)	-	2	2
<b>Summa</b>	<b>518</b>	<b>2 698</b>	<b>3 216</b>

<sup>1)</sup> Skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen avser villkorad köpeskilling. För mer information se not 28.

## Fortsättning **Not 13.** Finansiella tillgångar och skulder

### Finansiella tillgångar

2020-12-31	Verkligt värde över resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	3	-	3
Långfristiga fordringar	-	5	5
Kundfordringar	-	995	995
Kortfristiga fordringar (del av)	-	122	122
Likvida medel	-	386	386
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>1 508</b>	<b>1 511</b>

### Finansiella skulder

2020-12-31	Verkligt värde över resultatet <sup>1)</sup>	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Långfristig upplåning	-	980	980
Kortfristig upplåning	-	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	-	588	588
Villkorad tilläggsköpeskillning	210	-	210
Kortfristiga skulder (del av)	-	1	1
<b>Summa</b>	<b>210</b>	<b>1 569</b>	<b>1 779</b>

### Upplåning

Upplåning innefattar följande finansiella skulder:

Långfristig upplåning	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	1 903	980
	<b>1 903</b>	<b>980</b>

Kortfristig upplåning	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	4	0
	<b>4</b>	<b>0</b>

Per balansdagen uppgick koncernens kreditram till 2 001 (1 501) miljoner kronor bestående av checkräkningskredit om 100 (100) miljoner kronor samt övriga avtalade kreditfaciliteter till 1 901 (1 401) miljoner kronor. Under året har checkräkningskrediten ökat med 0 (0) miljoner kronor och övriga avtalade kreditfaciliteter har ökat med 500 (300) miljoner kronor. Per balansdagen hade koncernen utnyttjat 0 (0) miljoner kronor av checkräkningskrediten och 1 896 (978) miljoner kronor av övriga kreditfaciliteter. Outnyttjade checkräkningskrediter och övriga kreditfaciliteter uppgick till 105 (523) miljoner kronor.

Koncernens kreditram är förknippade med lånevillkor, s.k. covenants vilka med marginal uppfylls. Som finansiella covenants har Instalco två nyckeltal, kvoten av EBITDA och finansnetto samt räntetäckning. Återstående löptid på kreditramen uppgår till 42 (54) månader.

### Verkligt värde

Finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data) (nivå 3).

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och som klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin inkluderar andra långfristiga värdepappersinnehav.

Villkorade köpeskillningar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde, se not 28.

Verkligt värde för långfristig upplåning enligt nedan

Långfristig upplåning	2021-12-31	2020-12-31
Verkligt värde	1 921	1 004
	<b>1 921</b>	<b>1 004</b>

Verkligt värde baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan och är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning samt övriga finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.



## Fortsättning **Not 13.** Finansiella tillgångar och skulder

### Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2021-01-01</b>	<b>980</b>	<b>0</b>	<b>980</b>
<b>Kassaflödespåverkande</b>			
Upptagande av lån	917	0	918
Amortering av lån	-10	-	-10
<b>Ej kassaflödespåverkande:</b>			
Förvärv	15	4	19
Valutakursdifferenser	1	-	1
<b>2021-12-31</b>	<b>1 903</b>	<b>4</b>	<b>1 908</b>

### Avstämning av leasingkulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2021-01-01</b>	<b>210</b>	<b>103</b>	<b>313</b>
<b>Förändringar under året</b>			<b>0</b>
Kassaflöde		-147	-147
Nya kontrakt		255	255
Förvärvade kontrakt		24	24
Övriga förändringar	-10	-7	-17
Valutakursdifferenser	3	1	4
Omföring mellan kort och lång skuld	92	-92	-
<b>2021-12-31</b>	<b>295</b>	<b>137</b>	<b>432</b>

### Avstämning av skulder till kreditinstitut som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2020-01-01</b>	<b>971</b>	<b>0</b>	<b>971</b>
<b>Kassaflödespåverkande</b>			
Upptagande av lån	70	0	70
Amortering av lån	-74	-	-74
<b>Ej kassaflödespåverkande:</b>			
Förvärv	13	-	13
Valutakursdifferenser	1	-	-
<b>2020-12-31</b>	<b>980</b>	<b>0</b>	<b>980</b>

### Avstämning av leasingkulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa
<b>2020-01-01</b>	<b>129</b>	<b>84</b>	<b>213</b>
<b>Förändringar under året</b>			<b>-</b>
Kassaflöde		-116	-116
Nya kontrakt		194	194
Förvärvade kontrakt		38	38
Övriga förändringar	-7	-5	-12
Valutakursdifferenser	-4	-2	-5
Omföring mellan kort och lång skuld	91	-91	0
<b>2020-12-31</b>	<b>210</b>	<b>103</b>	<b>313</b>

## **Not 14.** Andelar i koncernföretag

### Koncernens sammansättning

Instalco AB äger direkt eller indirekt 158 (111) legala enheter. I koncernen ingår direkt innehav av dotterföretag, Instalco Holding AB med ett redovisat värde av 1 375 (1 465) miljoner kronor.

Namn/säte	Segment	Antal andelar	Andel, % 2021	Andel, % 2020
Instalco Holding AB	Övrigt	437 730	100	100

Samtliga dotterföretag bedriver verksamhet inom installationsbranschen.

Förändring under året:	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 465	1 315
Lämnade/återbetalade tillskott	-90	150
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 375</b>	<b>1 465</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 375</b>	<b>1 465</b>

## Not 15. Andelar/fordringar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

### Innehav i gemensamt ägda företag

I koncernen ingår följande gemensamt styrda företag där inget individuellt är av väsentlig betydelse för koncernen:

Namn/säte	Org.nr	Andel, %	Redovisat värde
Nya sjukhusområdet i Malmö VS HB	969781-5158	50	7

Andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag	Org.nr	Redovisat värde
Nya sjukhusområdet i Malmö VS HB	969781-5158	10

Fordran i gemensamt styrda företag	Org.nr	Redovisat värde
Nya sjukhusområdet i Malmö VS HB	969781-5158	1

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	5	2
Resultatandel	5	2
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10</b>	<b>5</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

## Not 16. Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra kundfordringar.

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto	1 469	1 035
Reservering för kundförluster	-21	-41
<b>Kundfordringar</b>	<b>1 448</b>	<b>995</b>

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar ej förfallna	1 207	806
Kundfordringar förfallna, 0-3 månader	212	165
Kundfordringar förfallna, 4-6 månader	12	21
Kundfordringar förfallna, senare än 6 månader	38	43
Förväntade kreditförluster	-21	-41
<b>Summa</b>	<b>1 448</b>	<b>995</b>

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar för koncernen är som följer:

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Per 1 januari</b>	<b>41</b>	<b>23</b>
Förvärvade osäkra fordringar	2	3
Reservering för osäkra fordringar	4	23
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-14	-5
Återförda outnyttjade belopp	-12	-3
<b>Per 31 december</b>	<b>21</b>	<b>41</b>

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
SEK	1 069	757
NOK	231	168
EUR	138	70
<b>Summa</b>	<b>1 438</b>	<b>995</b>

För vidare information hänvisas till not 29.

## Not 17. Avtalsstillgångar och avtalsskulder

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Avtalsstillgångar - Fordringar på beställare	519	407
Avtalsskulder - Skulder till beställare	-403	-349
<b>Netto i balansräkningen</b>	<b>116</b>	<b>58</b>

Avtalsstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende service- och installationsavtal.

Avtalsstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installationstjänster, för vilka intäkter redovisas över tid. Samtliga avtalsskulder som redovisats som avtalsskuld vid periodens början har redovisats som intäkt under 2021.

Prestationsåläggande som ej är uppfyllda vid årets slut uppgår till 6 795 MSEK varav 77 procent av intäkterna förväntas redovisas inom 1 år, 18 procent nästkommande år och 5 procent därefter.

## Not 18. Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel innefattar följande:	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel hos bank och i kassa:		
- SEK	332	1
- EUR	104	189
- NOK	259	195
Kortfristiga placeringar	1	-
<b>Summa</b>	<b>696</b>	<b>386</b>

## Not 19. Eget kapital – Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderbolaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 0,015 kr/aktie. Bolaget har 51 931 933 A-aktier som är stamaktier.

Tecknade och betalda aktier (tusentals aktier):	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets början	51 932	49 393
Nyemission	181	2 539
Tecknade och betalda aktier	52 113	51 932
<b>Summa beslutade vid årets slut</b>	<b>52 113</b>	<b>51 932</b>

### Återköp av egna aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget. Per den 31 december 2021 uppgick bolagets innehav av egna aktier till 62 109 (62 109). Återköp av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

### Aktiesplit

Efter årets utgång, vid en extra bolagsstämman den 13 januari 2022, beslutades att öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje aktie på fem aktier (s.k. aktiesplit, 5:1). I syfte att möjliggöra uppdelningen av aktierna beslutade stämman även att ändra § 5 i bolagets bolagsordning om gränserna för det lägsta och högsta antalet aktier på så sätt att antalet aktier i bolaget ska uppgå till lägst 200 000 000 aktier och högst 800 000 000 aktier. Avstämningsdagen för uppdelningen var den 28 januari 2022. Till följd av uppdelningen har aktien bytt ISIN-kod till SE0017483506.

## Not 20. Avsättningar

Alla avsättningar redovisas som kortfristiga i koncernen och i moderbolaget under rubriken "Avsättningar". De redovisade värdena och förändringar av dessa är enligt följande:

Koncernen	
Redovisat värde 1 januari 2020	14
Tillkommande avsättningar	8
<b>Redovisat värde 31 december 2020</b>	<b>22</b>
Tillkommande avsättningar	0
<b>Redovisat värde 31 december 2021</b>	<b>23</b>
Moderbolaget	
Redovisat värde 31 december 2020	0
Redovisat värde 31 december 2021	0

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan.

Avsättningar avser olika rättsliga och andra krav från kunder, såsom garantier där kunderna får ersättning för reparationskostnader.

Normalt regleras dessa krav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Eftersom tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen på ett tillförlitligt sätt uppskatta de belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än 12 månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som kortfristigt i koncernens finansiella rapporter.

## Not 21. Skulder till kreditinstitut/leasingskulder

Av nedanstående skuldposter förfaller belopp till kreditinstitut jämte övervägande del av leasingskulder till betalning inom fem år. 20 miljoner kronor av leasingskulder förfaller efter mer än fem år, för närmare information om löptidstabell hänvisas till not 29.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Långfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	1 903	980	143	142
Leasingskulder	295	210	-	-
<b>Summa</b>	<b>2 199</b>	<b>1 190</b>	<b>143</b>	<b>142</b>
<b>Kortfristig</b>				
Skulder till kreditinstitut	4	0	-	-
Leasingskulder	137	103	-	-
<b>Summa</b>	<b>141</b>	<b>103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 22. Leverantörsskulder

Redovisat belopp avseende leverantörsskulder delas upp på valutor enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
SEK	625	482	0	0
NOK	74	56	-	-
EUR	90	49	-	-
<b>Summa</b>	<b>788</b>	<b>588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Personalrelaterade kostnader	540	447	5	4
Räntor	2	1	0	0
Övriga poster	38	29	1	2
<b>Redovisat värde</b>	<b>580</b>	<b>477</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

## Not 24. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna avsättningar och skulder:</i>		
Skulder till kreditinstitut		
Företagsinteckningar	60	74
Pantsatta kundfordringar	21	18
Andra ställda säkerheter	120	8
<i>Ställda säkerheter för koncernföretag:</i>		
Andra ställda säkerheter	-	11
<i>Övriga ställda säkerheter:</i>		
Företagsinteckningar	33	14
	<b>234</b>	<b>125</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Fullgörandegarantier	402	304
	<b>402</b>	<b>304</b>

Instalco AB har gått i borgen för dotterbolags räkning om 1 752 (834) MSEK. I övrigt har moderbolaget inga Ställda säkerheter eller andra Eventalförpliktelser.

## Not 25. Transaktioner med närstående

Överenskommelse om tjänster med närstående sker på marknads-mässiga villkor. Inga fordringar på eller skulder till närstående finns på balansdagen. Inga transaktioner som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har ägt rum mellan företaget och närstående. Avseende övriga transaktioner har inga betydande förändringar skett i förhållande till föregående år.

## Not 26. Händelser efter balansdagen

Efter årets utgång, vid en extra bolagsstämman den 13 januari 2022, beslutades att öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje aktie på fem aktier (s.k. aktiesplit, 5:1). I syfte att möjliggöra uppdelningen av aktierna beslutade stämman även att ändra § 5 i bolagets bolagsordning om gränserna för det lägsta och högsta antalet aktier på så sätt att antalet aktier i bolaget ska uppgå till lägst 200 000 000 aktier och högst 800 000 000 aktier. Avstämningsdagen för uppdelningen var den 28 januari 2022. Till följd av uppdelningen har aktien bytt ISIN-kod till SE0017483506.

Instalco har under första kvartalet 2022 förvärvat TC-Kraft AB och Z-Signaler AB med en förväntad omsättning om 50 miljoner kronor och 31 anställda, Manglerud Rörleggerbedrift AS med en förväntad omsättning om 25 miljoner kronor och 14 anställda, Kyrön Sähkö Oy med en förväntad omsättning om 77 miljoner kronor och 50 anställda. Bolagen har förvärvats till 100 procent och det förstnämnda ingår i segmenten Sverige och övriga i segment Övriga Norden. Förvärvsanalysen nedan är per avgivande av årsredovisningen fortfarande preliminär.

Instalco-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

Preliminära detaljer i rörelseförvärven enligt nedan:

<b>Verkligt värde av köpeskilling vid förvärvstillfället</b>	
Villkorad köpeskilling	45
Likvida medel	176
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>220</b>
<b>Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar</b>	
Anläggningstillgångar	57
Övriga omsättningstillgångar	56
Likvida medel	25
Uppskjuten skatteskuld	-9
Övriga skulder	-63
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>62</b>
Goodwill vid förvärv	155
Kursdifferens	0
<b>Summa</b>	<b>220</b>

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår preliminärt till 1 miljoner kronor.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillingar ska koncernen kontant betala för framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 72 miljoner kronor. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Övervärdet om 155 miljoner kronor som uppstått genom förvärv är hänförlig till goodwill, vilken motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga. De värden som allokerats till immateriella anläggningstillgångar så som kundrelationer har värdets till det odiskonterade värdet av framtida kassaflöden.

## Not 27. Icke kassaflödespåverkande justeringar och förändringar i rörelsekapital

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

Av- och nedskrivningar på icke-finansiella poster	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar	198	135	-	-
Förändring upplupen ränta	1	0	0	0
Avsättningar	2	0	-	-
Nedskrivning av kundfordringar	-7	25	-	-
Orealiserade valutakurs-effekter	11	-7	-	-
Realisationsresultat från finansiella poster	-7	-7	-	-
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	-7	-2	-	-
Övriga justeringar	0	2	0	0
<b>Summa</b>	<b>190</b>	<b>146</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 28. Rörelseförvärv

Instalco genomförde under 2021 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Teknikområde	Segment	Förvärvs-tidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
JB Elektro AS	El	Övriga Norden	Januari	100	40	21
Lincom AB	El	Sverige	Januari	100	33	25
Nässjö Teknikprojektering AB	Teknikkonsult	Sverige	Januari	100	15	10
Stockholm Luftkompetens AB	Ventilation	Sverige	Februari	100	85	20
Kempes El AB	El	Sverige	Februari	100	85	66
Inva Engineering AS	VS	Övriga Norden	April	100	6	10
Calmarsunds VVS AB	VS	Sverige	April	100	68	26
Rörmokaren i Kolmården AB	VS	Sverige	Maj	100	31	20
Lampans Elinstallationer AB	El	Sverige	Maj	100	55	41
Elinstallationer i Karlshamn AB	El	Sverige	Maj	100	40	31
KaVP och Karlskoga Tak AB	Ventilation	Sverige	Juni	100	30	17
Nordengren WS AS	VS	Övriga Norden	Juni	100	13	6
PlanProj AB	Teknikkonsult	Sverige	Juni	100	17	14
Nihlén Elmontage AB	El	Sverige	Juni	100	80	19
Industriprodukter AB	El	Sverige	Juni	100	20	22
Klimat teknik Oslo AS	Ventilation	Övriga Norden	Juli	100	40	5
Forsséns Elektriska AB	El	Sverige	Juli	100	65	40
App Start-Up AB	Industri	Sverige	Augusti	100	97	64
PeMi Ventilation & Montage AB	Ventilation	Sverige	September	100	38	13
Installationsservice Nicklas Eriksson AB	El	Sverige	September	100	59	30
Sydsvenska Elanläggningar AB	El	Sverige	September	100	100	70
Total VVS AS	VS	Övriga Norden	Oktober	100	114	23
Kompressorteknik AB	Industri	Sverige	Oktober	100	37	13
Blomquist-koncernen	Värme, kyla och ventilation	Sverige	Oktober	100	160	80
MRM Mining AB / EPS Sweden AB	Industri	Sverige	November	100	75	21
Nordpipe Composite Engineering Oy (NCE)	Industri	Övriga Norden	December	100	330	120
Lidingö Elektriska AB	El	Sverige	December	100	27	16

Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

Instalco genomförde under 2020 följande förvärv:

Förvärvad enhet	Teknikområde	Segment	Förvärvs-tidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda
Elinstallationer Ullsand Bengtsson AB	El / Växjö	Sverige	Januari	100	69	30
Haug og Ruud VVS AS	VS / Lillehammer	Övriga Norden	Februari	100	71	32
Östersjö Elektriska AB	El / Norrtälje	Sverige	Mars	100	25	17
Norrtech VVS och Industri AB	VS / Umeå	Sverige	April	100	36	16
Teampipe Sweden AB	Industri / Uppsala	Sverige	April	100	49	35
Avent-bolagen	Ventilation / Kalmar	Sverige	April	100	108	60
Miljöventilation i Mellannorrland AB	Ventilation / Sundsvall	Sverige	Juni	100	60	23
Sähkö-Arktia Oy	El / Uleåborg	Övriga Norden	Juni	100	83	39
VentPartner-koncernen	Ventilation / Örebro	Sverige	Juli	100	250	100
FTX Teknik & Service AB	Ventilation / Norrköping	Sverige	Juli	100	45	30
Uudenmaan Lämpöteknikka Oy	VS / Helsingfors	Sverige	Juli	100	75	46
Boman El & Larmtjänst i Norrköping AB	El / Norrköping	Sverige	Augusti	100	73	54
Tornby El AB	El / Linköping	Sverige	Augusti	100	18	12
MR Rör i Storstockholm AB	VS / Stockholm	Sverige	September	100	35	13
M.E. Solutions AB	Industri / Stockholm	Sverige	Oktober	70	160	16
High Pressure Welding Sweden AB	Industri / Sundsvall	Sverige	November	100	90	20
Metro Rörleggerservice AS	VS / Oslo	Sverige	December	100	130	73
Selek Elentreprenad AB	Industri / Alvesta	Sverige	December	100	65	22

Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

## Fortsättning **Not 28.** Rörelseförvärv

Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

Som ett resultat av förvärven förväntas koncernen öka sin närvaro på de här nationella och internationella marknaderna.

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2020 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga förändringar har skett av förvärvade värden. Förvärvsanalyserna för förvärven genomförda 2021 är fortsatt preliminära.

Detaljerna i rörelseförvärven är enligt följande:

	2021	2020
<b>Verkligt värde av köpeskillning vid förvärvstillfället</b>		
Villkorad köpeskillning	389	186
Likvida medel	1 116	642
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>1 505</b>	<b>828</b>
<b>Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar</b>		
Immateriella tillgångar	167	4
Materiella anläggningstillgångar	53	14
Finansiella anläggningstillgångar	3	5
Uppskjutna skattefordringar	0	-
Övriga omsättningstillgångar	412	263
Likvida medel	215	157
Uppskjutna skatteskulder	-48	-9
Övriga skulder	-337	-255
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>465</b>	<b>180</b>
Goodwill vid förvärv	1 041	648
<b>Summa</b>	<b>1 505</b>	<b>828</b>
Överförd ersättning i likvida medel	1 116	642
Avgår: Förvärvade likvida medel	-215	-157
<b>Nettokassaflöde vid förvärv</b>	<b>902</b>	<b>484</b>
Reglerade villkorade köpeskillningar hänförlig till förvärv innevarande och tidigare år	51	97
Kursdifferens	-1	1
<b>Total påverkan på likvida medel</b>	<b>953</b>	<b>582</b>

Förvärvsrelaterade kostnader om 11 (10) MSEK ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Enligt överenskommelser om villkorade köpeskillningar ska koncernen kontant betala tilläggsköpeskillning för framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 674 miljoner kronor varav 438 miljoner kronor avser förvärv gjorda 2021. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Villkorade köpeskillningar redovisas i posten "Övriga skulder" i balansräkningen och uppgår per 2021-12-31 till 518 (210) miljoner kronor.

Nedan följer en tabell som visar förändringar i redovisade villkorade köpeskillningar:

	2021	2020
<b>Per 1 januari</b>	<b>210</b>	<b>106</b>
Vinster och förluster redovisade i resultaträkningen	-28	14
Betalade villkorade köpeskillningar	-51	-97
Tillkommit pga förvärv under året	389	186
Kursdifferens	-1	1
<b>Per 31 december</b>	<b>518</b>	<b>210</b>

Det övervärde om 1 041 (648) MSEK som uppstått genom förvärven 2021 är i allt väsentligt hänförlig till goodwill.

Koncernens goodwill vid förvärvstillfället är det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av förväntade nettotillgångar. Goodwill motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet. Under perioden har inga nedskrivningsbehov identifierats. De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar så som kundrelationer har värdets till det odiskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av respektive tillgång, se vidare not 1 och not 11.

Den nettoomsättning från förvärven 2021 som ingår i koncernens resultaträkning sedan respektive förvärvstillfälle uppgår till 655 MSEK. Förvärvade enheter har bidragit till ett rörelseresultat om 77 MSEK för 2021. Proforma från 1 januari 2021 motsvarar en nettoomsättning om 1 885 MSEK från förvärven jämte ett rörelseresultat om 211 MSEK.

## **Not 29.** Risk avseende finansiella instrument

### Mål och policy för finansiell riskhantering

Instalco eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Målsättning är att upprätthålla en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom Instalco, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De definierade finansiella riskerna är transaktions-exponering, omräkningsexponering, refinansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyen och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget med målet att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna. Långfristiga finansiella investeringar förvaltas för att generera bestående avkastning.

De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan, alla belopp är odiskonterade.

### Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom valutarisk och ränterisk till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

### Valutarisk

Transaktionsrisk uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens enheter har inte väsentliga transaktioner i annat än enhetens funktionella valuta, varför koncernens transaktionsrisk inte är väsentlig. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter har koncernen valt att inte valutasäkra, då dessa inte bedömts väsentliga.

## Fortsättning **Not 29.** Risk avseende finansiella instrument

Nedan tabell är en känslighetsanalys av omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat, som går in i posten "Omräkningsreserv" i eget kapital, beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas mot EUR och NOK.

	2021	2020
EUR/SEK +/- 10%	16	11
NOK/SEK +/-10%	17	8

### Ränterisk

Instalco är huvudsakligen exponerat mot ränterisk i sin skuldportfölj. Ränterisken regleras i finanspolicyn genom att minst 50 procent av nettoskulden skall ha en räntebindningstid mellan 0 och 12 månader. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. I tabellen nedan åskådliggörs effekten på koncernens resultat efter skatt på grund av en rimlig möjlig förändring i räntan vid upplåning i svenska kronor, alla andra variabler konstanta. Samtliga resultat effekter avser effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning till rörlig ränta. Ingen ytterligare påverkan sker på eget kapital.

	2021	2020
25 baspunkter högre/lägre	5	2

För mer information om koncernens upplåning, se not 13.

### Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, vid placering av överskottslikviditet och i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar på balansdagen, enligt sammanfattningen nedan:

Typer av finansiella tillgångar - redovisade värden	2021	2020
Likvida medel	695	386
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 448	995
<b>Totalt</b>	<b>2 143</b>	<b>1 381</b>

Instalco tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar eftersom dessa poster inte har någon betydande finansieringskomponent. Vid bedömningen av det förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts kollektivt eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på antal förfallna dagar.

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller. Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast att göra affärer med kreditvärldiga motparter.

Bedömningen är att samtliga finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning på balansdagen har en hög kreditkvalitet. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk har effekterna av dessa faktorer under rapporteringsperioden inte ansetts betydande.

Vi periodens slut har koncernen vissa kundfordringar som inte är reglerade vid den avtalade förfalldagen men som inte anses vara osäkra. Beloppen är specificerade efter tid efter förfalldag:

### Kundfordringarnas förfallostruktur

2021-12-31	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0%	0%	3%	5%	
Redovisat värde, brutto	1 207	212	12	38	1 469
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	1	0	0	2	4
2020-12-31	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 90 dagar	Mer än 180 dagar	Summa
Förväntad kreditförlust (%)	0%	0%	3%	5%	
Redovisat värde, brutto	806	165	21	43	1 035
Förväntad kreditförlust för återstående löptid	1	0	1	2	4

När det gäller kundfordringar och avtalstillgångar exponeras koncernen inte för några betydande kreditrisker i fråga om någon enskild motpart eller grupp av motparter med likartade egenskaper. Kundfordringar består av stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden. Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar är bedömningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, eftersom motparterna är namnkunniga banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut.

### Kapital samt finansiering- och likviditetsrisk

Den övergripande målsättningen är att upprätthålla en stark kapitalbas och god finansiell ställning som bidrar till att bibehålla investerarens, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatta förvärv samt utveckling av affärsverksamheten.

Målet för Instalcos finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet skall i första hand användas för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. I koncernen finns en gemensam cashpool samt en internbank för in- och utlåning.

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i den dagliga verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis, samt i en rullande prognos. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga kreditfaciliteter för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar.



## Fortsättning **Not 29.** Risk avseende finansiella instrument

Detta mål uppnåddes under rapportperioderna. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras dessutom av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter och möjligheten att sälja långfristiga finansiella tillgångar.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassa-reserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassautflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller till största delen inom en månad, samtliga förfaller dock inom sex månader. Leverantörsskulder förfaller normalt till betalning inom en månad.

Vid periodens utgång har koncernens finansiella skulder som inte är derivat avtalade löptider (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt följande:

2021-12-31	Kortfristiga		Långfristiga		Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år		
Skulder till kreditinstitut	–	–	1 925	–	1 925	1 903
Leasingskuld	83	73	268	20	444	432
Leverantörsskulder och andra skulder	788	–	–	–	788	788
<b>Totalt</b>	<b>872</b>	<b>73</b>	<b>2 193</b>	<b>20</b>	<b>3 158</b>	<b>3 123</b>

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

2020-12-31	Kortfristiga		Långfristiga		Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år		
Skulder till kreditinstitut	–	–	1 004	–	1 004	980
Leasingskuld	55	57	191	20	323	312
Leverantörsskulder och andra skulder	588	–	–	–	588	588
<b>Totalt</b>	<b>643</b>	<b>57</b>	<b>1 194</b>	<b>20</b>	<b>1 915</b>	<b>1 881</b>

### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att Instalco vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om Instalcos kreditvärdighet försämras eller om Instalco blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det

medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

## **Not 30.** Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman (TSEK):

	2021-12-31
Överkursfond	1 261 474
Balanserad vinst	19 381
Årets resultat	5 544
	<b>1 286 400</b>

### Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

I utdelning utbetalas 3,25 kr per aktie	169 165
att i ny räkning balanseras	1 117 235
	<b>1 286 400</b>

Utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier per 2021-12-31, före aktiesplit, 5:1, det vill säga 52 112 804 aktier med avdrag för antalet återköpta egna aktier om 62 109 aktier vilket ger 50 050 695 aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till och med avstämningstidpunkten beroende på nyemissioner vid eventuella förvärv. Ingen utdelning kommer att betalas ut på de återköpta aktierna.

## **Not 31.** Poster av engångskaraktär

	2021	2020
Villkorade köpeskillingar	–31	10
Förvärvskostnader	11	10
<b>Totalt</b>	<b>–20</b>	<b>20</b>

	Kv 4 2021	Kv 3 2021	Kv 2 2021	Kv 1 2021	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020
<b>Försäljningsmätt</b>								
Nettoomsättning	2 648	1 989	2 311	1 942	2 078	1 643	1 725	1 676
Nettoomsättningsstillväxt, %	27,5	21,0	33,9	15,9	25,8	16,1	22,7	37,6
<b>Resultatmätt</b>								
EBIT (Rörelseresultat)	212	163	197	150	190	140	154	120
EBITA	227	171	199	152	190	140	154	120
EBITDA	275	214	241	189	231	171	186	150
Justerad EBITA	214	165	195	154	193	150	150	131
Justerad EBITDA	263	209	237	192	234	182	182	161
<b>Marginalmätt</b>								
EBIT-marginal, %	8,0	8,2	8,5	7,7	9,1	8,5	8,9	7,1
EBITA-marginal, %	8,6	8,6	8,6	7,8	9,2	8,5	9,0	7,2
EBITDA-marginal, %	10,4	10,8	10,4	9,7	11,1	10,4	10,8	9,0
Justerad EBITA-marginal, %	8,1	8,3	8,4	8,0	9,3	9,2	8,7	7,8
Justerad EBITDA-marginal, %	9,9	10,5	10,3	9,9	11,3	11,0	10,6	9,6
<b>Kapitalstruktur</b>								
Rörelsekapital	-255	-15	-156	-216	-176	-60	-55	-30
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, % (rullande tolv månader)	-2,9	-0,2	-2,0	-2,9	-2,5	-0,9	-0,9	-0,5
Räntebärande nettoskuld	1 650	1 620	1 219	911	912	974	903	853
Nettoskuldsättningsgrad, %	66,5	71,4	57,2	42,4	46,5	53,5	56,7	55,2
Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA (rullande tolv månader), ggr	1,8x	1,9x	1,5x	1,2x	1,2x	1,4x	1,4x	1,4x

	Kv 4 2021	Kv 3 2021	Kv 2 2021	Kv 1 2021	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020
<b>Övrigt</b>								
Orderstock	6 795	6 494	6 610	6 708	6 625	6 263	6 006	5 215
Antal operativa enheter vid periodens slut	153	136	130	118	114	105	93	81
Medelantal anställda	4 642	4 335	4 085	3 876	3 609	3 474	3 202	3 075
Antal anställda vid periodens slut	4 887	4 597	4 256	3 993	3 856	3 630	3 352	3 180
<b>Sverige</b>								
Nettoomsättning	2 108	1 553	1 825	1 529	1 629	1 252	1 309	1 261
EBITA	200	135	169	136	167	117	125	128
EBITA-marginal, %	9,5	8,7	9,2	8,9	10,2	9,3	9,6	10,2
Justerad EBITA	200	135	169	136	166	117	125	128
Justerad EBITA-marginal, %	9,5	8,7	9,2	8,9	10,2	9,3	9,6	10,2
Antal operativa enheter vid periodens slut	115	101	95	85	81	73	62	54
<b>Övriga Norden</b>								
Nettoomsättning	540	436	486	413	449	391	416	415
EBITA	31	15	25	8	25	26	24	18
EBITA-marginal, %	5,8	3,5	5,2	2,0	5,7	6,7	5,7	4,5
Justerad EBITA	31	15	25	8	25	26	24	18
Justerad EBITA-marginal, %	5,8	3,5	5,2	2,0	5,7	6,7	5,7	4,5
Antal operativa enheter vid periodens slut	35	32	32	30	30	29	28	24

## Not 33. Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

	2021	2020
<b>Försäljningsmått</b>		
Nettoomsättning	8 890	7 122
Nettoomsättningstillväxt, %	24,8	25,1
Organisk nettoomsättningstillväxt, %	4,2	5,6
Förvärvad nettoomsättningstillväxt, %	20,6	21,3
Förändring i valutakurser	0	101
<b>Resultatmått</b>		
EBIT (Rörelseresultat)	722	604
EBITA	748	605
EBITDA	920	739
Justerad EBITA	728	625
Justerad EBITDA	900	759
<b>Marginalmått</b>		
EBIT-marginal, %	8,1	8,5
EBITA-marginal, %	8,4	8,5
EBITDA-marginal, %	10,3	10,4
Justerad EBITA-marginal, %	8,2	8,8
Justerad EBITDA-marginal, %	10,1	10,7

	2021	2020
<b>Kassaflödes- och avkastningsmått</b>		
Operativt kassaflöde	752	829
Kassakonvertering, %	83,6	109,3
Avkastning på eget kapital, %	24,6	26,5
<b>Kapitalstruktur</b>		
Rörelsekapital	-255	-176
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %	-2,9	-2,5
Räntebärande nettoskuld	1 650	912
Nettoskuldsättningsgrad, %	66,5	46,5
<b>Övrigt</b>		
Orderstock	6 795	6 625
Antal enheter vid periodens slut	153	114
Medelantal anställda	4 234	3 340
Antal anställda vid periodens slut	4 887	3 856

## Not 34. Avstämningstabeller, per år

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning	2021	2020
Nettoomsättning	8 890	7 122
Förvärvad nettoomsättning	-1 470	-1 211
Förändringar i valutakurser	0	101
A) Jämförelsetal mot föregående år	7 419	6 011
B) Nettoomsättning föregående år	7 122	5 692
<b>(A/B) Organisk tillväxt i nettoomsättning, %</b>	<b>4,2</b>	<b>5,6</b>
<b>Resultat- och marginalmätt</b>		
<b>(A) Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>722</b>	<b>604</b>
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	26	1
<b>(B) EBITA</b>	<b>748</b>	<b>605</b>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	198	135
<b>(C) EBITDA</b>	<b>920</b>	<b>739</b>
<b>Poster av engångskaraktär</b>		
Villkorade köpeskillingar	-31	10
Förvärvskostnader	11	10
<b>Summa justeringar</b>	<b>-20</b>	<b>20</b>
<b>(D) Justerad EBITA</b>	<b>728</b>	<b>625</b>
<b>(E) Justerad EBITDA</b>	<b>900</b>	<b>759</b>
<b>(F) Nettoomsättning</b>	<b>8 890</b>	<b>7 122</b>
(A/F) EBIT-marginal, %	8,1	8,5
(B/F) EBITA-marginal, %	8,4	8,5
(C/F) EBITDA-marginal, %	10,3	10,4
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	8,2	8,8
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	10,1	10,7

Kassaflödes- och avkastningsmätt	2021	2020
<b>Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering</b>		
(A) Justerad EBITDA	900,3	759
Nettoinvesteringar i materiella, finansiella och immateriella anläggningstillgångar	-18	-3
Förändringar i rörelsekapital	-130	73
<b>(B) Operativt kassaflöde</b>	<b>752</b>	<b>829</b>
<b>(B/A) Kassakonvertering, %</b>	<b>83,6</b>	<b>109,3</b>
<b>Beräkning av avkastning på eget kapital</b>		
(A) Årets resultat	546	456
Eget kapital vid periodens början	1 960	1 483
Eget kapital vid periodens slut	2 482	1 960
(B) Genomsnittligt totalt eget kapital	2 221	1 722
<b>(A/B) Avkastning på totalt eget kapital, %</b>	<b>24,6</b>	<b>26,5</b>
<b>Kapitalstruktur</b>		
<b>Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning</b>		
Varulager	104	62
Kundfordringar	1 448	995
Avtalstillgångar	519	407
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101	107
Övriga omsättningstillgångar	127	96
Leverantörsskulder	-788	-588
Avtalsskulder	-403	-349
Övriga kortfristiga skulder	-784	-431
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-580	-476
<b>(A) Rörelsekapital</b>	<b>-255</b>	<b>-176</b>
(B) Nettoomsättning	8 890	7 122
<b>(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,5</b>

Beräkning av räntebärande nettoskuld, nettoskuldsättningsgrad och räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA	2021	2020
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	2 209	1 196
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	137	103
Likvida medel	-695	-386
<b>(A) Räntebärande nettoskuld</b>	<b>1 650</b>	<b>912</b>
(B) Eget kapital	2 482	1 960
<b>(A/B) Nettoskuldsättningsgrad, %</b>	<b>66,5</b>	<b>46,5</b>
(C) EBITDA	920	739
<b>(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA, ggr</b>	<b>1,8</b>	<b>1,2</b>

## Not 35. Avstämningstabeller, per kvartal

### Resultatmått och marginalmått

TSEK	Enligt IFRS							
	Kv 4 2021	Kv 3 2021	Kv 2 2021	Kv 1 2021	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020
<b>(A) Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>212</b>	<b>163</b>	<b>197</b>	<b>150</b>	<b>190</b>	<b>140</b>	<b>154</b>	<b>120</b>
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	15	7	2	2	0	0	0	0
<b>(B) EBITA</b>	<b>227</b>	<b>171</b>	<b>199</b>	<b>152</b>	<b>190</b>	<b>140</b>	<b>154</b>	<b>120</b>
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	63	51	44	39	41	31	32	30
<b>(C) EBITDA</b>	<b>275</b>	<b>214</b>	<b>241</b>	<b>189</b>	<b>231</b>	<b>171</b>	<b>186</b>	<b>150</b>
<b>Poster av engångskaraktär</b>								
Villkorade köpeskillingar	-16	-9	-5	0	1	8	-7	8
Förvärvskostnader	4	4	1	3	2	2	2	3
<b>Summa poster av engångskaraktär</b>	<b>-13</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>-4</b>	<b>11</b>
<b>(D) Justerad EBITA</b>	<b>214</b>	<b>165</b>	<b>195</b>	<b>154</b>	<b>193</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>131</b>
<b>(E) Justerad EBITDA</b>	<b>263</b>	<b>209</b>	<b>237</b>	<b>192</b>	<b>234</b>	<b>182</b>	<b>182</b>	<b>161</b>
<b>(F) Nettoomsättning</b>	<b>2 648</b>	<b>1 989</b>	<b>2 311</b>	<b>1 942</b>	<b>2 078</b>	<b>1 643</b>	<b>1 725</b>	<b>1 676</b>
<i>(A/F) EBIT-marginal, %</i>	8,0	8,2	8,5	7,7	9,1	8,5	8,9	7,1
<i>(B/F) EBITA-marginal, %</i>	8,6	8,6	8,6	7,8	9,2	8,5	9,0	7,2
<i>(C/F) EBITDA-marginal, %</i>	10,4	10,8	10,4	9,7	11,1	10,4	10,8	9,0
<i>(D/F) Justerad EBITA-marginal, %</i>	8,1	8,3	8,4	8,0	9,3	9,2	8,7	7,8
<i>(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %</i>	9,9	10,5	10,3	9,9	11,3	11,0	10,6	9,6

## Fortsättning **Not 35.** Avstämningstabeller, per kvartal

Kapitalstruktur	Enligt IFRS							
	Kv 4 2021	Kv 3 2021	Kv 2 2021	Kv 1 2021	Kv 4 2020	Kv 3 2020	Kv 2 2020	Kv 1 2020
Belopp i MSEK								
<b>Beräkning av rörelsekapital och rörelsekapital i relation till nettoomsättning</b>								
Varulager	104	76	76	68	62	52	50	48
Kundfordringar	1 448	1 176	1 093	900	995	878	889	818
Avtalstillgångar	519	637	565	570	407	452	470	416
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101	93	67	54	107	56	47	53
Övriga omsättningstillgångar	127	118	111	99	96	88	87	73
Leverantörsskulder	-788	-754	-755	-677	-588	-616	-566	-528
Avtalsskulder	-403	-322	-296	-344	-349	-308	-400	-314
Övriga kortfristiga fordringar	-784	-549	-489	-399	-431	-293	-244	-223
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inklusive avsättningar	-580	-490	-529	-487	-476	-369	-388	-373
<b>(A) Rörelsekapital</b>	<b>-255</b>	<b>-15</b>	<b>-156</b>	<b>-216</b>	<b>-176</b>	<b>-60</b>	<b>-55</b>	<b>-30</b>
(B) Nettoomsättning (rullande 12 månader)	8 890	8 319	7 973	7 388	7 122	6 696	6 469	6 149
<b>(A/B) Rörelsekapital i relation till nettoomsättning, %</b>	<b>-2,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,5</b>
<b>Beräkning av räntebärande nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad</b>								
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	2 209	1 935	1 423	1 204	1 196	1 178	1 129	1 040
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	137	123	120	112	103	104	86	85
Likvida medel	-695	-438	-323	-404	-386	-308	-313	-272
<b>(A) Räntebärande nettoskuld</b>	<b>1 650</b>	<b>1 620</b>	<b>1 219</b>	<b>911</b>	<b>912</b>	<b>974</b>	<b>903</b>	<b>853</b>
(B) Eget kapital	2 482	2 269	2 130	2 147	1 960	1 820	1 592	1 544
<b>(A/B) Nettoskuldsättningsgrad, %</b>	<b>66,5</b>	<b>71,4</b>	<b>57,2</b>	<b>42,4</b>	<b>46,5</b>	<b>53,5</b>	<b>56,7</b>	<b>55,2</b>
(C) EBITDA (rullande 12 månader)	920	876	833	778	739	678	646	626
<b>(A/C) Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA (rullande 12 månader)</b>	<b>1,8x</b>	<b>1,9x</b>	<b>1,5x</b>	<b>1,2x</b>	<b>1,2x</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,4x</b>
<b>Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering</b>								
(A) Justerad EBITDA	263	209	237	192	234	182	182	161
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	-3	-13	-2	-1	0	-2	0
Förändringar i rörelsekapital	124	-210	-78	34	72	-41	39	2
<b>(B) Operativt kassaflöde</b>	<b>387</b>	<b>-4</b>	<b>146</b>	<b>223</b>	<b>305</b>	<b>141</b>	<b>220</b>	<b>164</b>
<b>(B/A) Kassakonvertering, %</b>	<b>147</b>	<b>-2</b>	<b>62</b>	<b>117</b>	<b>130</b>	<b>78</b>	<b>121</b>	<b>102</b>

## Not 36. Godkännande av finansiella rapporter

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2021 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 18 mars 2022.

### Styrelsens försäkran:

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhets-faktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernen och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av föregående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 18 mars 2022

Per Sjöstrand  
Styrelseordförande

Johnny Alvarsson  
Styrelseledamot

Carina Edblad  
Styrelseledamot

Olof Ehrlén  
Styrelseledamot

Per Leopoldsson  
Styrelseledamot

Carina Qvarngård  
Styrelseledamot

Camilla Öberg  
Styrelseledamot

Robin Boheman  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats mars 2022

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Instalco AB (publ)  
Org.nr. 559015-8944

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Instalco AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58 - 65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53 - 102 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten som återfinns på sidorna 58 - 65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och över-

tygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäkters redovisning av entreprenadkontrakt

Koncernen redovisar intäkter och resultat från entreprenadkontrakt över tid, vilket innebär att intäkter och kostnader redovisas i takt med att uppdragen genomförs. Intäkter och resultat redovisas i förhållande till uppdragsgrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till bedömda totala kostnader vid uppdragets färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Intäktsredovisningen bygger på bedömningar om faktisk upp- arbetning, beräknade utgifter för att färdigställa arbetet och uppföljning mot prognos av slutligt utfall. En god kontrollmiljö med löpande prognosuppföljningar av projektets slutliga utfall är därmed av stor betydelse för koncernen. Förändrade bedömningar under uppdragets genomförande kan ge upphov till väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 17 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende intäktsredovisning av entreprenadkontrakt har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra

granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genomgång av redovisningsprinciper, informerat oss om och utvärderat ledningens processer för genomgång av uppdrag inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader inklusive bedömning av ändrings- och tilläggsarbeten.
- Granskning och bedömning av koncernens prognosförmåga genom att utvärdera faktiskt utfall mot kalkyl och budget. Vi har även granskat prognoser för uppdragen med avseende på oförutsedda kostnader och krav från beställare. Vidare har vi bedömt huruvida intäktsredovisning av installationsuppdrag från projekten återspeglas och ger en rättvisande bild i redovisningen.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

### Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Koncernens redovisade värde för immateriella anläggningstillgångar i form av goodwill uppgår per 2021-12-31 till 3 847 MSEK, vilket utgör cirka 51 procent av balansomslutningen. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod ska årligen bli föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer, rörelsemarginaler och prognosticerade kassaflöden. Motsvarande nedskrivningsprövning görs av moderbolaget avseende värdet på andelar i koncernföretag. En nedskrivningsprövning är komplex och innehåller betydande inslag av bedömningar och antaganden om framtida rörelseresultat och om lämplig diskonteringsränta.

För ytterligare information och beskrivning av området, se not 11 samt redovisning- och värderingsprinciper i not 1 i årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Som en del av vår revision avseende värdering av goodwill i koncernen och andelar i koncernföretag i moderbolaget har vi genomfört ett antal granskningsåtgärder. Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:



- Granskning för att bedöma och säkerställa att koncernens nedskrivningsprövningar är genomförda i enlighet med vad som föreskrivs i regelverket för IFRS.
- Bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden och antagen diskonteringsränta genom att ta del av och utvärdera koncernledningens antaganden och prognoser samt tidigare års bedömningar i relation till faktiskt utfall.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.
- Bedömning av koncernens känslighetsanalys utifrån rimligt möjliga förändringar av koncernens antaganden samt att erforderliga notupplysningar har lämnats.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt Årsredovisningslagen och IFRS.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 52 och 107 - 110. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller

koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan

innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
  - utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
  - drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
  - utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
  - inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.
- Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla

relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Instalco AB (Publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fort-

löpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av ESEF-rapporten

### Uttalande om ESEF-rapporten

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat års- och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden för Instalco AB (publ) för år 2021. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Granskning av det enhetliga elektroniska rapporteringsformatet (Esef) för årsredovisningar och koncernredovisningar för företag med värdepapper som är noterade på reglerade marknader inom EU. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Instalco AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:538) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att

upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans-, och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvar för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2 - 6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB utsågs till revisor i Instalco AB (publ) på bolagsstämman 2021-05-06 och har varit bolagets revisor sedan 2015-09-07.

Stockholm den 21 mars 2022

Grant Thornton Sweden AB

Camilla Nilsson  
Auktoriserad revisor

# Femårsöversikt

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Resultaträkning, MSEK</b>					
Nettoomsättning	8 890	7 122	5 692	4 414	3 114
Nettoomsättningstillväxt %	25	25	29	42	29
Rörelseresultat (EBIT)	722	604	492	334	244
EBITA	748	605	493	334	244
Engångsposter	-20	20	7	41	20
Justerad EBITA	728	625	500	375	264
EBITDA	920	739	587	407	250
Justerad EBITDA	900	759	594	449	270
Resultat före skatt	699	594	473	315	229
Skatt på årets resultat	-142	-133	-101	-67	-58
Årets resultat	558	462	372	249	171
Periodens resultat till moderbolagets aktieägare	546	456	370	248	171
Rörelsemarginal (EBIT),%	8,1	8,5	8,6	7,6	7,8
EBITA-marginal %	8,4	8,5	8,7	7,6	7,8
Justerad EBITA-marginal %	8,2	8,8	8,8	8,5	8,5
EBITDA marginal %	10,3	10,4	10,3	9,2	8,0
Justerad EBITDA marginal %	10,1	10,7	10,4	10,2	8,7
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder, MSEK</b>					
Summa eget kapital	2 501	1 973	1 485	1 068	793
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	28	30	32	29	29
Balansomslutning	7 589	5 228	4 176	3 016	2 297
Räntebärande nettoskuld	1 650	912	872	663	446
Nettoskulsättningsgrad %	66,5	46,5	58,8	62,1	56,2
Nettoskuld i relation till Justerad EBITDA, ggr	1,83	1,20	1,47	1,48	1,65
<b>Finansiella nyckeltal</b>					
Soliditet, %	33,0	37,7	35,6	35,4	34,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	610	689	495	338	160
Rörelsekapital	-255	-176	-22	25	-1
Kassakonvertering %	83,6	109,3	103,2	100,2	84,5
<b>Orderstock, MSEK</b>					
Orderstock	6 795	6 625	4 865	4 063	3 194

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Nyckeltal per medarbetare</b>					
Medelantal anställda	4 235	3 340	2 630	2 065	1 539
Antal anställda vid årets slut	4 887	3 856	3 103	2 283	1 844
<b>Data per aktie</b>					
Aktiekurs per 31 december, SEK	434,40	251,00	135,20	69,30	49,50
Börsvärde per 31 december, MSEK	22 599	12 703	6 604	3 316	2 296
Utdelning, SEK	3,25	2,70	2,30	1,50	1,10
Resultat (till moderbolagets aktieägare), SEK	10,50	9,00	7,58	5,19	3,69
Eget kapital, SEK	48,1	39,0	30,4	22,3	17,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	11,7	13,6	10,1	7,1	3,5
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning, TSEK	52 023	50 610	48 844	47 844	46 377
Antal aktieägare per 31 december	14 606	11 756	3 958	2 023	1 654
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	493,20	258,50	137,00	72,50	72,25
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	253,00	81,00	65,90	49,90	49,50
<b>Hållbarhet</b>					
Medarbetarnöjdhet, %	84	85	85	89	83
Sjukfrånvaro %	5,0	4,6	3,5	3,4	3,7
Personalomsättning %	13,9	12,4	13,2	15,2	1,4
Antal arbetsskador	142	107	85	78	60
Andel kvinnor i koncernledningen %	9,1	0	25,0	33,3	33,3
Andel kvinnor i styrelsen %	42,9	50,0	50,0	50,0	50,0
Andel kvinnor totalt i koncernen %	5,9	5,5	5,4	6,0	5,0
Antal anställda vid årets slut	4887	3 856	3 103	2 283	1 844
Antal dotterbolag vid årets slut	106	84	68	52	43

# Definitioner

## Allmänt

Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med genomsnittligt totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastningen på eget kapital används för att analysera lönsamhet, baserad på hur mycket kapital som används.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättningstillväxt i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, drivet av förvärv. Förvärvad nettoomsättning definieras som nettoomsättning under perioden som är hänförlig till bolag som har förvärvats under den senaste tolv månadersperioden och för dessa bolag räknas endast omsättning fram till tolv månader efter förvävsdatumet som förvärvad.	Förvärvad nettoomsättningstillväxt avspeglar de förvärvade enheternas påverkan på nettoomsättningen.
Organisk tillväxt rensat för valutaeffekter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvävs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
Förändring i valutakurser	Periodens förändring av nettoomsättning som är relaterad till förändring i valutakurser (periodens början jämfört med periodens slut), i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Förändring i valutakurser avspeglar valutakursers påverkan på nettoomsättningen under perioden.
Justerad EBITA	EBITA justerat för poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA ökar jämförbarheten av EBITA.
Justerad EBITDA	EBITDA justerat för poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA ökar jämförbarheten av EBITDA.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerat för poster av engångskaraktär i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITA-marginal exkluderar effekten av poster av engångskaraktär, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA-marginal	EBITDA justerat för poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBITDA-marginal exkluderar effekten av poster av engångskaraktär, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Poster av engångskaraktär	Poster av engångskaraktär, så som tilläggsköpeskillingar, förvärvskostnader, kostnader i samband med omfinansiering, sponsorkostnader och noteringskostnader.	Exkludering av poster av engångskaraktär ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde i procent av justerad EBITDA.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt Koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoomsättningstillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Orderstock	Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.	Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA	Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande 12 månader.	Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta företagets förmåga att möta kortfristiga kapitalkrav.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
Räntabilitet på eget kapital före skatt	Resultat före skatt dividerat med justerat eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital före skatt, används för att skapa en effektiv verksamhet och en rationell kapitalstruktur och visar på hur koncernen har förräntat aktieägarnas kapital.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

# Aktieägarinformation

## Ytterligare information

Robin Boheman, CEO

Christina Kassberg, CFO, christina.kassberg@instalco.se

Fredrik Trahn, IR, fredrik.trahn@instalco.se 070-913 67 96

## Finansiell kalender

Delårsrapport januari-mars

5 maj 2022

Årsstämma

5 maj 2022

Delårsrapport januari-juni

25 augusti 2022

Delårsrapport januari-september

9 november 2022

Bokslutskommuniké

februari 2023

**Produktion:** Instalco i samarbete med Addira.

**Foto:** Samtliga bilder Ryno Quantz.

Förutom sid 14 App Start-Up, sid 19 Uudenmaan Lämpöteknikka, sid 20 HP Welding, sid 29 Teampipe, sid 39 Unsplash och Wayout Water, sid 40 Unsplash, sid 48 Milen Ventilation och sid 52 Haug og Ruud.

**Tryck:** Larsson Offsettryck AB, Sverige, 2022.

# Dotterbolag

Dotterbolag och tilläggsbolag per 31 december 2021

## Sverige



## Övriga Norden

### Norge



### Finland





# INSTALCO

Instalco AB  
Lilla Bantorget 11  
111 23 Stockholm  
Sverige  
[info@instalco.se](mailto:info@instalco.se)